

1. 중장기 전략체계 및 주요 계획

전략체계

미션	석유 수급 안정을 통해 국가 경제에 기여			
비전	에너지 그 이상의 가치를 실현하는 기업			
핵심가치 경영방침	핵심가치			경영방침
	열정과 도전	혁신과 성장	상생과 협력	미래경영 내실경영 책임경영
전략방향	1 주요사업의 재무건전성 확보	2 핵심역량 기반 미래성장동력 창출	3 국민중심 사회적 가치 실현	4 지속 가능한 조직 운영 혁신

19년도 예산

19년도 운영 계획

1	주요사업의 재무건전성 확보	[E&P] 핵심자산 투자유치, 자산합리화 추진 [E&P] 영업이익의 447백만불, 61백만B 생산 [비축] 비축자산활용 트레이딩 : 17백만배럴
2	핵심역량 기반 미래성장동력 창출	[E&P] 국내대륙붕 탐사 추진 및 거점지역 탐사사업 발굴 [E&P] 해상풍력 추진 : 사업타당성 분석 등 [비축] 에너지허브사업 추진 : 주주 구성 및 JVA 체결
3	국민중심 사회적 가치 실현	[E&P] 자원개발 플랫폼 구축 : 테스트베드 지원 [비축] 알뜰주유소 공급물량 : 1,610백만ℓ [지원] 일자리 창출, 안전 등 사회적 가치 강화
4	지속 가능한 조직 운영 혁신	[지원] 혁신 추진체계 고도화 : 마일리지 제도 운영 등 [지원] 조직성과 향상을 위한 성과평가제도 개선 [지원] 위기극복·역량결집을 위한 기업문화 및 홍보 강화

2. 2019년도 기본방향

- 4대 전략방향과 연계한 운영계획 수립
 - 재무건전성 확보, 미래성장동력 창출, 사회적가치 실현, 조직운영 혁신
- 부채비율 급증, 국제유가 재하락 등 위기상황 발생에 따라, 전사 역량을 결집한 비상경영계획 추진

① 주요 사업의 재무건전성 확보

- 투자 유치 및 자산합리화를 통한 재무구조 개선
- 기존자산 원가절감 지속추진 및 수익성 개선에 역량 집중

② 핵심역량 기반 미래 성장동력 창출

- 국내 대륙붕 등 한반도 자원개발 선도적 역할
- 부유식 풍력사업 등 기존시설을 활용한 에너지신사업 선도적 추진
- 석유비축사업의 신규수익원(에너지허브, 트레이딩 등) 적극 창출

③ 국민중심 사회적 가치 실현

- 지역사회 공헌, 일자리 창출 등 국민중심 사회적 가치 추진

④ 지속가능한 조직운영 혁신

- 혁신 고도화, 성과평가제도 및 기업문화 개선 등 조직운영 혁신

⑤ 획기적 재무구조 개선을 위한 비상경영계획 수립

- 대규모 자산합리화(자본 확충) 등을 통한 부채비율 개선
- 인력 감축/재배치 및 운용 효율화, 지출 비용 대폭 절감