

“KNOC 윤리향기, 행복한 세상의 클린 에너지로”

2015.3

전략기획실



목 차

-  윤리경영 일반
-  청렴과 경쟁력
-  기업/공직 윤리 관련 최근 이슈
-  공사 윤리경영
-  글로벌 윤리경영의 이해
-  Q&A

윤리경영 일반

윤리경영 이란 ?

기업이 경제적 책임을 완수하고, 법규를 준수하며
사회가 기대하는 이상의 책임을 실천하는 것

	의미	방법
경제적 책임	회사의 가장 기본적인 책임	제품 신뢰도 제고 및 이윤 최대화
법적 책임	처벌이 따르는 강제적 책임	법규 및 제도 준수
윤리적 책임	사회가 기대하는 바를 충족해야 할 책임	공정, 투명, 청렴
자선적 책임	경영활동과는 직접관련이 없는 공공성과 관련된 책임	문화활동, 장학사업 등



공명정대[公明正大]

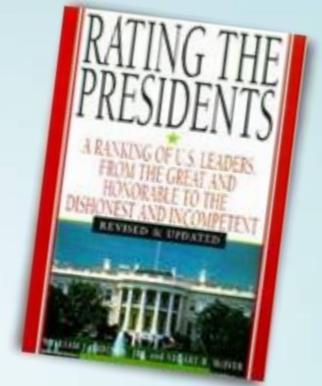
- **公** 공변(평)할 공 / **明** 밝을 명 / **正** 바를 정 / **大** 큰 대
 - 마음이 공명하여 **사사로움이나 편벽됨이 없이 공정하고 명백**하며, 바르고 옳아서 조금도 사사로움이 없음
 - **개인의 감정, 선입관, 주관적 판단, 불공정한 태도 등을** 개입시키지 않는다는 의미

※ 공변되다

: [형용사] 행동이나 일 처리가 사사롭거나 한쪽으로 치우치지 않고 **공평하다**

청렴과 경쟁력

미국 41명의 대통령을 심층분석 평가한 <미국대통령평가보고서>



5대 경쟁력평가 순위 = 도덕성 평가 순위
힘과 용기, 능력, 지혜의 뿌리는 정직과 청렴에 있다!



미국 스탠포드 대학 월터 미셸 박사의 마시멜로우 실험

“ 여기 마시멜로우를 당장 먹어도 좋지만,
돌아올 동안 참고 기다리면 한 봉지를 더 즐겨 ”



참고 기다린
그룹



기다리지 않고
먹은 그룹

15년 후

언어 610점, 수학 652점

SAT 평균
210점 차이

언어 524점, 수학 528점

도덕성 → 자기통제와 만족지연 → 자제력 → **칭령**



AMERICAN
EXPRESS

AMERICAN EXPRESS
financial advisors

18% 높은 매출달성

A그룹

도덕능력 프로그램 운영



B그룹

청렴과 도덕성, 숨겨진 진실 (동영상)



청렴한 조직이
경쟁력이 있다!



2012 미국 내 특급배달시장의 49% 점유, 200여 나라를 대상으로
458개의 비행기와 4만 5천대의 자동차로 세계운송시장을 선도하는 기업

FedEx®

서비스 부문
말콤 브리지 상 수상



“ 1:10:100의 법칙 ”

불량을 즉각 고치면 1의 비용이 들지만,
책임소재 등의 이유로 숨겨지면 10의 비용이 들며,
이것이 고객 클레임이 되면 100의 비용이 든다



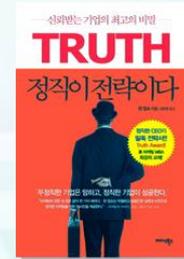


버크셔 해서웨이 회장
콜롬비아대학 경영대학원 졸업
코카콜라 이사회 이사
워싱턴 포스트 이사
2012년 타임지
'세계에서 가장 영향력 있는 100인'

“조직이 명성을 얻는데 **60년**이 걸리지만,
그것을 잃는 데는 **60초**가 걸립니다”

5개 자선단체에 보유재산 85%를 기부,
기부 발표 이후 버크셔 해서웨이 주가 1% 하락,
48년 째 살고 있는 회색 벽돌집에서 신문을 보고
콜라와 햄버거를 먹으며 주식을 사들인다.

“**의심**은 서서히 확산되지만,
장래의 시장을 부식시키는 **확실한 위협**이 된다.
반대로, **정직**은 특히 오랜 시간 동안 보여질 때
모든 제품의 **가장 중요한 요소**가 된다!”



캘리포니아 비즈니스 HASS 스쿨 MBA교수
업소 브랜드마케팅 학교 교장
글로벌 브랜드마케팅 전문가

윤리경영 관련 최근 이슈

기업/공직윤리 관련 최근 이슈1

세월호, 경주 리조트 붕괴, 판교 환풍구 붕괴 사건

“안전 및 준법 경영에 대한 관심 확산”

한전/한수원 납품 비리, 수은/무보 사기 대출

“공공부문 청렴/윤리 국민신뢰 추락”

대한항공 회항 사건

“기업 오너 윤리 및 조직 소통 문화”

“김영란 법” 제정 [부정 청탁 및 금품 등 수수의 금지에 관한 법률]

주요 내용

- 공직자 에 대한 부정청탁의 금지
- 대가성이 없는 경우에도 공직자의 금품 수수 행위 금지

적용 대상

- 공직자와 그 가족[배우자]
 - * 공직자 : 공무원 외 공공기관 임직원, 국공립학교와 사립학교의 직원, 언론사 직원, 사립학교 이사장과 이사 포함
 - * 가족에 대한 규정은 금품 수수 행위에만 적용

적용 시기

- **2016년 9월 [예상]**
 - * 법 공포 1년 6개월 경과 후
 - * 현재 국회 본회의에서 법안 가결 후 정부 공포 준비 중

“김영란 법” 세부 내용

부정청탁

- 부정청탁 유형 : 계약, 법령을 위반해 특정한 이 선정 또는 탈락되도록 하는 행위, 공공기관에서 실시하는 평가, 판정에서 결과 조작 요구 등
 - * 부정청탁을 한 직무관련자 : **2천만원** 이하 과태료
 - * 공직자 : 부정청탁을 받고 그에 따라 직무를 수행한 경우 **2년** 이하의 징역 또는 **2천만원** 이하의 벌금

금품수수

- 조문 내용 [법 제 8조]
 - 직무 관련 여부에 관계 없이, 동일인으로부터 1회에 100만원 또는 매 회계연도에 300만원 초과 금품 수수 및 요구, 약속 금지(1항)
 - 직무 관련시, 대가성 여부를 불문하고 액수 무관 금품 수수 및 요구, 약속 금지(2항)
- * 직무 불문 1회당 **100만원** 또는 연 **300만원** 초과하는 금품 수수 : **3년** 이하의 징역 또는 **3천만원** 이하의 벌금
- * 직무 관련 1회당 **100만원** 이하 금품 수수 : 해당 금품 가액 **2~5** 배 과태료

신뢰와 경쟁력 (동영상)



공사 윤리경영의 이해

에너지 그 이상의 가치를 실현하는 기업

대한민국의 미래와 국민의 행복을 위해 더 크게 성장하고
더 가까이 국민에게 다가가고 싶은 공사의 의지와 신념을
담아낸 새로운 비전입니다.

“윤리경영으로 사회적 책임과 역할 완수”

윤리경영 조직

“윤리경영 업무는 “전략기획실” 에서



공사 윤리경영 전략

전사비전

에너지 그 이상의 가치를 실현하는 기업
Explore Tomorrow

핵심가치

도전

공헌

배려

전문가
정신

윤리경영
비전

“KNOC 윤리향기,
행복세상의 클린 에너지로”

윤리경영
전략목표

“글로벌 최고수준의 윤리경영 실천
[Global B.E.S.T Practice]”

윤리경영
3대 추진
전략

가장 큰 기대를 받는 윤리경영
이재
노선과 전문가 정신에

선진 윤리경영
영역
원천과 신뢰에
기반한
시스템

배려와 책임 실현하기
및
조직문화 정립

사람

제도

문화

실행과제

16개 추진과제 26개 실행방안

공사 윤리규정

구분	규범	주요내용	비고
규정	윤리경영규정	윤리경영 기준 및 절차 등 규정	윤리경영 최상위 규정
-	윤리헌장	윤리경영에 대한 기본 철학 등 규정	윤리경영규정 제19조
규정	행동강령	윤리경영을 위한 구체적 실천지침	부패방지법 제8조, 윤리경영규정 제19조
규정	임원직무청렴계약 운영규정	직무청렴계약 기준, 절차 등 규정	기재부 공공기관 임원 직무청렴계약 시행지침
세칙	인사규정시행세칙	외부활동 신고절차, 복무처리 등	행동강령 제24조(외부활동신고) 관련
요령	비윤리행위신고자 보호보상 처리 요령	클린신고, 내외부신고 절차 및 보상 등	윤리경영규정 제25조

청렴/윤리 관련 최근 신설,
개정된 주요 제도 및 규정

행동강령

직무수행 공정성 강화

- 금품 수수 뿐만 아니라 요구도 금지
- 각종 행사 개최시 직무관련자에 대한 협찬 요구 금지

비위행위자 처분
결과 공개제도
[신설]

자율적 반부패 노력도 제고

- 홈페이지 및 사내 포탈 게시
- 비위 유형, 부패금액, 징계종류, 처분일, 고발여부 등

외부활동 신고제
도 개선

사전 신고 정착, 신고 편의
성 제고

- 사후 신고시 사유서 제출 규정 신설
- 전자 문서 간이 양식 신설

“윤리경영의 날” 및 포털 팝업창 운영

- 매월 22일을 “윤리경영의 날(“E-E Day”)로 지정
 - 윤리경영 이벤트 및 제도 안내, 윤리경영 규정 퀴즈
 - *“E-E Day”: Ethical-Management(윤리경영), Even-handed(公明正大)
 - 올해부터 매월 부서별 득점을 산정(최초 클릭 답안 기준), 최종 평균 순위로 KPI(청렴윤리경영이행도) 반영 예정

["KNOC 윤리향기, 행복 세상의 클린 에너지로"
 E-E Day!(22일)
 김선일님이 접속하였습니다. -- 웹 페이지 대화 상자

**“KNOC 윤리향기, 행복 세상의 클린 에너지로”
E-E Day!(22일)**

[등록](#)

공사 금품수수 관련 행동강령 안내

- 원칙적 수수 금지(행동강령 제 15조)
 - 직무관련자, 임직원간, 전직 직무관련자로부터 금품 등 수수 금지하며, 요구하는 것도 금지(신설)
 - * 금품 등에는 금전 외 부등산·선물, 향응도 포함
- 신고 의무: 자물(클린)신고
 - 강령 위반 금품 등 수수시 지체없이 제공자에게 반환하고 윤리담당부서(전략기획실)에 신고하여야 함(행동강령 제33조)
 - * 반환 곤란시 미반환사유서를 작성하고 윤리담당부서에 금품 등 전달
 - 수령자가 수령 24시간 이내에 자물(클린) 신고시 3만원 상당 지급, 신고 금액이 100만원 이상일 경우 보상심의 거쳐 1,000만원 이상 추가 지급 가능(비윤리행위신고자 보호·보상 처리요령 제11조)

※ “E-E Day(22일)”: 윤리경영(Ethical Management)의 “E”와 公明正大(Even-handed)의 “E”를 상징합니다.

1. 다음 중 금품 수수행위에 관한 설명으로 옳바르지 않은 것은?

- ① 하급자가 상급자에게 통상적인 관례의 범위 안에서 5만원 상당의 소액의 선물을 주는 것은 행동강령에 위반되지 않는다.
- ② 직원 상호회에서 공개적으로 제공되는 금품을 받는 것은 허용된다.
- ③ 직무관련자로부터 불특정다수인에게 배포하기 위한 기념품 또는 홍보용 물품을 받는 것은 허용된다.
- ④ 수재로 인하여 어려운 처지에 있는 임직원을 돕기 위해 공개적으로 모금된 금품을 받는 것은 행동강령에 위반되지 않는다.

금품 수수 행위는 원칙적으로 금지되나, 채무의 이행 등 정당한 권원, 직무 수행상 부득이한 경우에 통상적인 관례(3만원 한도), 직무와 관련된 공식적인 행사에서 주최자가 참석자에게 일괄적으로 제공하는 향응, 불특정 다수인에게 배포하기 위한 기념품 또는 홍보용 물품 등이 예외에 해당된다.(행동강령 제 15조 단서)

청렴/윤리 관련 최근 신설,
개정된 주요 제도 및 규정

익명 신고 시스템 운영

1. 모바일 익명 신고 시스템

- 익명으로 비리행위 신고 및 청렴(윤리)관련 질의 가능

< 스마트폰 이용 신고(질의) 절차도 >



* 비윤리행위자 신고 인센티브(비윤리행위 신고자 보호, 보상 처리 요령)

● **보상대상**

- 사내의 감사, 보도 등으로 공사 인지 이전에 신고한 경우로써,
조사 결과 위반사실이 확인된 건

● **보상기준**

- 보상가액(신고로 인하여 환수 등 직접적인 공사 수입의 회복이나
증대 또는 비용 절감이 된 금액)에 따라 최고 20억원까지 보상
- 금액적 산출이 불가능한 경우에는 피신고인의 인사처분 정도에 따라
차등 지급

징계	경고	견책	감봉	정직	파면
보상금액	100만원	500만원	1천만원	3천만원	5천만원

청렴/윤리 경영 성과

2014년 윤리경영 추진성과

청렴도 평가 2년 연속 공기업 1군 중 1위 달성

반부패경쟁력 평가 4년 연속 우수등급 달성

KoBEX 지수 8년 연속 '최고등급(AAA)' 달성

성과지표		2012년	2013년	2014년
청렴도 평가 (공기업 1군)	종합청렴도	3위	1위	1위
	외부청렴도	3위	2위	1위
	내부청렴도	4위	4위	4위
반부패경쟁력평가		우수	우수	우수
KoBEX		AAA	AAA	AAA

뉴욕 지하철 (동영상)



글로벌 윤리경영의 이해

글로벌 윤리경영 동향

- 국제사회에서 윤리경영은 기업 경쟁력 평가의 표준 잣대로 활용

- **90년대 이후 UN, OECD** 등 국제기구들이 다양한 윤리라운드(Ethics Round)추진 중

“미국, 영국 중심으로 반부패 관련법 규제대상 확대, 제재조치 강화”

주요 윤리라운드

UN

부패방지협약

OECD

뇌물방지협약

미국

FCPA

영국

BA

UN 부패방지협약 및 OECD 뇌물방지협약

UN 부패방지 협약

2003년 10월 31일 채택한 반부패국제협약

각국 정부가 광범위한 부패행위들을 범죄로 규정할 것과,
뇌물과 횡령, 자금세탁 등을 불법화하는 법률 채택 등을 명시

우리나라는 **08년** 국회비준 동의, 동 협약 이행법률인
“부패재산의 몰수 및 회복에 관한 특례법” 제정 (**2008년 2월**)

OECD 뇌물 방지협약

국제사회에 만연한 외국 공무원에 대한 뇌물 수수 처벌 및
국제 상거래상 뇌물공여를 범죄로 규정(**1999년 2월 발표**)

우리나라 는 **1999년 1월** 국내 이행법으로
“국제상거래에 있어서 외국공무원에 대한 뇌물방지법” 제정

미 FCPA

국제상거래 과정에서 외국공무원에게 뇌물 제공하는 것을 규제하기 위하여 **1977년** 제정

- **1970**년대 초, Watergate Scandal 수사과정에서 미국 다국적 기업들이 외국 고위공무원들에게 뇌물을 제공한 사실이 밝혀지며 관련법을 제정

최근 미국에 의한 **FCPA** 기소 건수 및 기업들에게 부과되는 징벌금의 액수가 천문학적인 규모로 급증

- 최근 **3**년간의 기소 건수가 과거 **20**년간 기소 건수의 **3**배가 넘음
- 지나친 관할 확장 적용으로 미국 기업보다는 외국 기업들에 대한 적용 급증

이 FCPA

< FCPA 사례 - 과징금 액수 기준 >

순위	기업	국가	금액 (US\$, million)	연도
1	Siemens	독일	800	2008
2	KBR Haliburton	미국	579	2009
3	BAE	영국	400	2010
4	Total	프랑스	398	2013
5	Snamprogetti Netherlands BVI	이탈리아	365	2010
6	Technip S.A.	프랑스	338	2010
7	JGC Corporation	일본	219	2011
8	Dallmer AG	독일	185	2010
9	Alcatel-Lucent	프랑스	137	2010
10	Magyar/Deutsche Telekom	헝가리/독일	95	2011

미 FCPA

FCPA 주요 내용

<p>적용대상</p>	<p>미국 증권시장에 상장, SEC에 공시하도록 되어 있는 기업 * ADR을 미국 증권시장에 상장하고 있는 경우 등의 외국기업 포함</p> <p>미국을 주요 사업 소재지로 하거나 미국법에 따라 설립된 기업 * 미국 국적자 및 거주자 포함</p> <p>그 밖의 인(person)</p>
<p>금지대상</p>	<p>외국공무원에 대한 뇌물공여 행위 처벌 [뇌물제공, 뇌물제공의사 전달/제안, 뇌물제공 약속 등]</p>
<p>외국공무원</p>	<p>공무원, 국영기업체 직원 등 * 정당, 정당간부, 정당후보자에 대한 뇌물제공 행위도 금지</p>

영국 B.A

- 한국, 미국과 달리 국내 및 해외 뇌물죄를 하나의 법에서 규율
 - 한국 : 국내 뇌물죄[형법, 특정범죄 가중처벌법 등] / 해외 뇌물죄 [국제상 거래에 있어서 외국공무원에 대한 뇌물방지법] 분리
- 세계에서 가장 적용범위가 넓은 부패방지법으로 알려짐
 - 외국공무원 뿐만 아니라 기업인 사이의 뇌물수수도 적용
 - 뇌물수수가 적법하게 인정되는 국가 내 뇌물 수수도 처벌
 - 영국에서 사업에 참여하는 기업에도 적용
- 미국 **FCPA** 보다 더 무거운 법정형 규율
 - * 개인 : 최고 10년형과 벌금
 - * 회사 : 벌금 상한선이 없음[미 : 2백만 달러 이하]

한국의 국가청렴도 순위

○ **2014년 한국 국가청렴도 순위는 43위에 그침**

[발표 기관 : 국제투명성 기구, TI]

- **100점 만점에 55점(조사대상 175개국)**으로서 상위국과 현격한 차이

* 상위 1~3위 : 덴마크 **92**, 뉴질랜드 **91**, 핀란드 **89** 점

- 최근 전반적인 하락세

* **2009, 2010년에 30위권**에 진입하였으나 **2011년부터 연속 하락**

[07년: 43위 ▶ 08년: 40위 ▶ 09, 10년 : 39위 ▶ 11년 : 43위 ▶ 12년: 45위 ▶ 13년 : 46위]

- **OECD 하위권(34개국 중 27위)**

* 호주 **80**, 독일 **79**, 영국 **78**, 미국 **74**, 프랑스 **69**점 등

- 주요 아시아 국가들보다 부진

* 싱가포르 **84**점[전체 7위], 일본 **76**점[15위], 홍콩 **74**점[17위], 부탄 **65**점[30위], 대만 **61**점[35위]

가정의 소중한함(동영상)



이 이야기는 실화입니다

Q & A

감사합니다.