2020년도 국정감사
산업통상자원중소벤처기업위원회

업 무 현 황

2020. 10.

한 국 석 유 공 사

인 사 말 씀

존경하는
이학영 산업통상자원중소벤처기업위원회
위원장님, 그리고 위원님 여러분!
한국석유공사 사장 양수영입니다.

금일 위원장님과 위원님들을 모시고
공사 업무현황을 보고 드리게 된 것을
매우 뜻깊게 생각합니다.

이번 업무현황 보고를 통해
위원장님을 비롯한 여러 위원님들의
아낌없는 성원과 지도편달을 부탁드리며,

공사도 이를 적극 반영하여
더욱 충실히 업무를 수행하고
맡은 바 소임에 최선을 다하겠습니다.

한국석유공사 사장 양 수 영

업 무 현 황

목 차

I. 일반현황 ····· 03

1. 목적 및 임무 ····· 05
2. 자본금 ····· 06
3. 조직 및 정 · 현원 ····· 06
4. 재무 · 예산 현황 ····· 07

II. 석유개발 사업 현황 ····· 09

1. 석유개발 사업 총괄 ····· 11
2. 주요 석유개발 사업 현황 ····· 12

III. 석유비축 사업 현황 ····· 17

1. 석유비축 사업 ····· 19
[참고] 비축기지별 비축유 보유 현황 ····· 21
2. 동북아에너지허브 사업 ····· 22
3. 알뜰주유소 사업 ····· 23

IV. 2019년도 국정감사 지적사항 조치실적 ···· 25

Ⅰ

일 반 현 황

1 목적 및 임무

가 설립목적 (한국석유공사법 제1조) 및 주요연혁

ㅇ 석유자원의 개발, 석유의 비축, 석유유통구조의 개선에 관한 사업을 효율적으로 수행함으로써 석유수급의 안정을 도모함과 아울러 국민경제 발전에 이바지함

「한국석유공사」 설립 배경

'70년대 두 차례의 석유파동 이후, **국가의 안정적인 석유자원 확보**라는 정부정책 추진을 위해 '79.3월 공사 설립

나 주요사업 (한국석유공사법 제10조)

ㅇ 석유자원의 탐사 및 개발
ㅇ 원유 및 석유제품의 수출입·비축·수송·대여 및 판매
ㅇ 석유비축시설의 건설·관리·운영 및 대여
ㅇ 석유의 유통구조 개선
ㅇ 기타 에너지 관련 투자·융자·채무보증 및 자재대여, 기술지원, 조사연구 등

2 자본금 ('20.6월말 기준)

법정자본금	납입자본금	구 분
13조원	10조 5,391억원	· 일반회계 : 223억원 · 에너지및자원사업특별회계 : 10조 5,168억원

3 조직 및 정 · 현원 ('20.9월말 기준)

가 조 직 : 4 본부, 18 처 · 실 · 센터, 10 국내지사·사무소

나 정 · 현원

(단위: 명)

구 분	상임임원	직 원		계
		본사내	국내지사	
정 원	7	870	432	1,309
현 원	3	주)872	389	1,264

주) 본사소속 해외법인 파견직원(89명) 및 국내출장소 직원(13명) 포함
정원외현원 45명(6개월이상 육아휴직·병역휴직), 임금피크제 대상자(40명), 별정직 79명(지원직62명/전문계약직17명) 제외

4 재무 · 예산 현황

가 재무상태표

(단위: 억원)

구 분	'16년말	'17년말	'18년말	'19년말	'20.6월
■ 자 산	220,672	195,117	182,390	186,618	189,727
- 유 동	16,092	16,208	15,252	17,133	19,775
- 비유동	204,580	178,909	167,138	169,485	169,952
■ 부 채	185,585	171,278	174,749	181,310	195,293
(차입금)	(145,135)	(132,064)	(135,609)	(138,384)	(149,873)
- 유 동	44,327	42,644	24,267	26,091	42,565
- 비유동	141,258	128,634	150,482	155,219	152,728
■ 자 본	35,087	23,839	7,641	5,308	△5,566

나 손익계산서

(단위: 억원)

구 분		'16년	'17년	'18년	'19년말	'20.6월
연평균 유가(Brent)		$45.13	$54.74	$71.69	$64.16	$42.10
매 출 액		24,250	23,125	31,493	29,300	10,281
영 업 이 익		△2,323	1,759	5,434	5,715	△181
주요 영업외 비용	이자비용	4,246	4,010	4,260	4,746	2,448
	탐사손상	3,581	2,281	6,094	△351	350
	자산손상	2,238	5,003	2,517	1,934	4,740
세 전 순 이 익		△13,233	△8,786	△9,321	3,791	△11,098
법 인 세 비 용		△2,117	△1,941	2,283	5,339	730
중단영업손실		72	523	△9	-	-
당 기 순 이 익		△11,188	△7,368	△11,595	△1,548	△11,828

다 2020년 예산

(단위 : 억원)

구 분	'19년		'20년	증△감	비 고
	예산(A)	실적	예산(B)	(B-A)	
■ 수익예산 (A)	29,800	38,208	33,924	4,124	
- 매출액	29,232	29,300	31,282	2,050	- 광구원유매출액, 석유사업수익 등
- 영업외수익	568	8,908	2,642	2,074	- 금융수익, 기타수익 등
■ 비용예산 (B)	35,207	39,057	36,109	902	
- 매출원가	22,595	20,524	21,513	△1,082	- 원유매출원가, 석유사업원가
- 판매비와 관리비	3,653	3,061	4,043	390	- 광구관리비, 인건비 및 경비
- 영업외비용 등	8,959	15,472	10,553	1,594	- 이자비용, 복구충당금, 법인세 등
영업이익	2,984	5,715	5,726	2,742	
당기순이익 (A-B)	△5,407	△849	△2,185	3,222	
■ 자본예산 (C)	10,957	9,142	15,676	4,719	
- 석유개발사업	8,827	6,778	13,047	4,220	- 해외유전개발, 국내대륙붕탐사
- 석유비축사업	1,837	2,060	2,285	448	- 비축유 구입, 비축기지 건설 등
- 기타사업	293	304	344	51	- 경영지원 등
합 계 (B+C)	46,164	48,199	51,785	5,621	

* 수익예산(A) : 상품제품매출액, 비축자산활용수익, 금융수익 등
* 비용예산(B) : 상품제품매출원가, 일반관리비, 광구관리비, 이자비용 등
* 자본예산(C) : 석유개발투자비, 비축유구입비, 비축기지건설비 등

라 2020년 정부예산

(단위 : 억원)

구 분	'19예산 (A)	'20예산 (B)	증△감		비 고
			증감액 (B-A)	증감률 (B/A)	
·유전개발사업출자	136.7	134.8	△1.9	△1.4%	
·석유비축사업출자	1)239.4	257.8	18.4	7.7%	
·석유유통구조개선(보조)	13.8	13.1	△0.7	△5.1%	
·회계위탁관리비	4.0	4.0	-	-	석유부과금 징수 및 환급업무 위탁 경비
계	393.9	409.7	15.8	4.0%	

1) 보조금 40.4억원(비축기지유지관리) 포함

* '20년 6월말까지의 정부 출자총액 : 10조 5,391억원
  - 일반회계(223억원) / 유전개발(5조 2,250억원) / 비축사업(5조 2,918억원)

II

석유개발 사업 현황

1 석유개발 사업 총괄

가 '20.9월말 기준, 17개국 34개 사업 진행 (생산 23, 개발 1, 탐사 10)

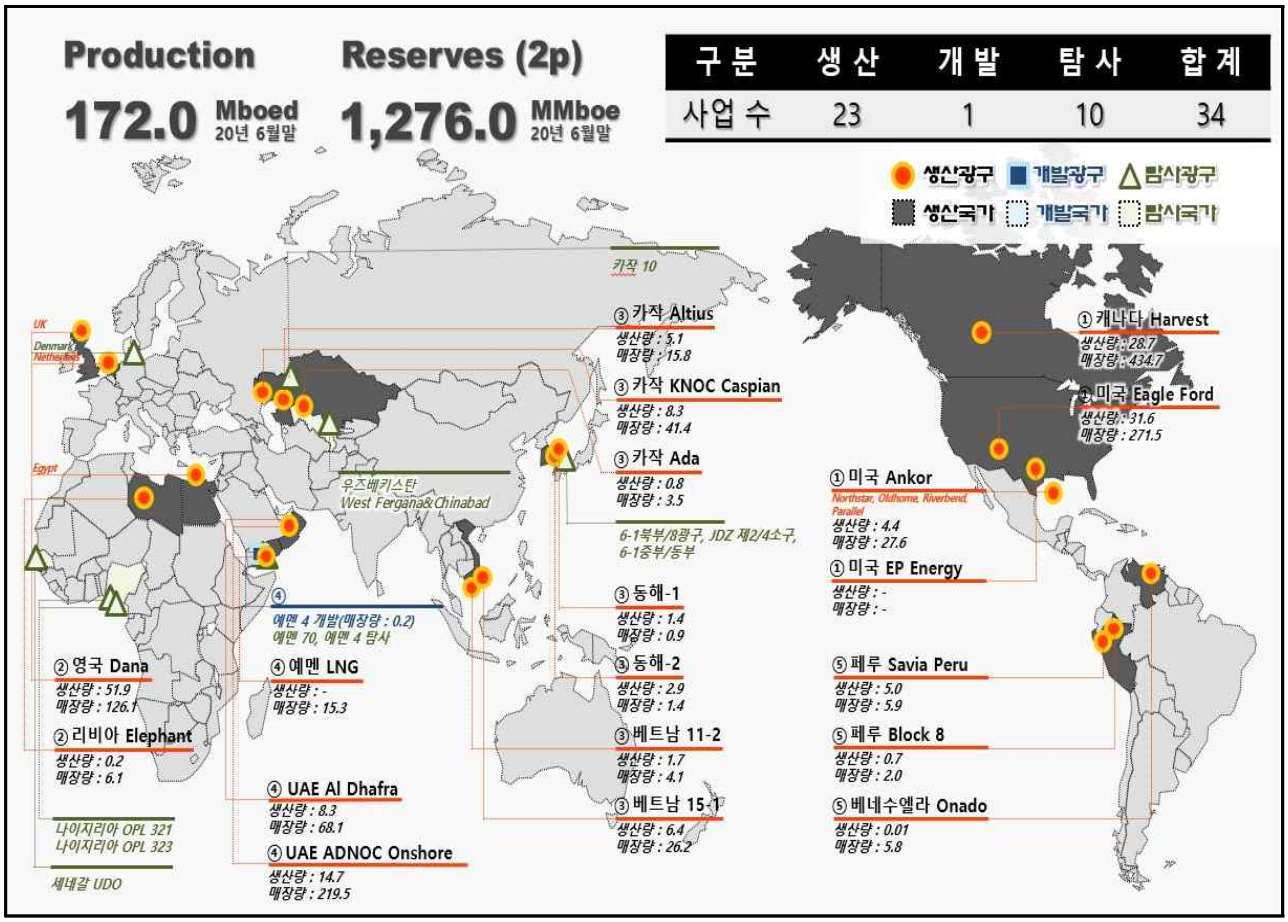
○ (해외사업) 29개 사업 진행 중 (생산 21, 개발 1, 탐사 7)

○ (국내사업) 5개 사업 진행 중 (생산 2, 개발 -, 탐사 3)

(단위 : 천배럴/일, 2P 백만배럴, 산업부 반기보고('20.6월말) 기준)

구 분 (공사몫)	북 미 ①	유럽·아프리카 ②	아시아 ③	중 동 ④	남 미 ⑤	계
일일생산량	65	52	26	23	6	172
매장량	734	132	93	303	14	1,276

【 석유개발사업 현황도 】



※ 카작 10광구 조사사업은 탐사사업으로 분류

2 주요 석유개발 사업 현황

가 기존 주요 사업 추진계획

1 영국 Dana

○ **기존 핵심허브(Western Isles) 내 추가 개발** 등을 통한 수익 극대화

* 광구 내 생산정 시추를 통한 생산량 증대 및 잔여 유망구조 탐사를 통한 추가 매장량 확보 추진
* 인근 유망구조 연계개발 추진으로 운영비 절감, 생산시설(FPSO)의 활용 방안 모색 등 자산가치 제고 노력

○ **신규허브(Tolmount 가스전) 개발**을 통한 지속가능 성장 도모

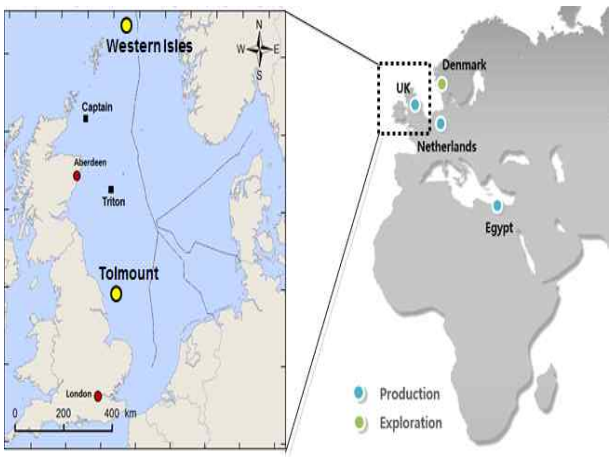
* 주요 개발사업(Tolmount Main, Tolmount East)의 차질 없는 추진 (Tolmount Main - '21년 중, Tolmount East - '23년 중 생산개시 추진)
* 인근 유망 신규사업 발굴/투자를 통해 신규허브 (Greater Tolmount Area) 구축

○ **핵심자산 위주 포트폴리오**를 통한 가치 극대화

* 허브 중심의 핵심사업 위주 선택적/집중적 투자 추진
* 잔여유망성이 제한적인 자산의 적기 출구전략(Exit plan) 수립

【 Western Isles FPSO* 】
*Floating Production Storage Offloading

【주요 광구* 위치도 】
*Western Isles 및 Tolmount 포함



2 UAE Al Dhafra 사업

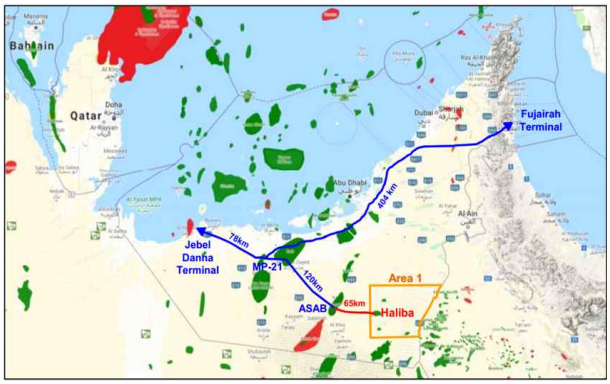
○ 할리바 유전 증산 추진

* 할리바 유전의 상업생산 개시 ('19.6월)
* 일산 3.3만 배럴 (공사몫 30%, 8.3천 배럴) 생산 중 ('20.6월 누계 평균)
* 일산 4만 배럴 (공사몫 30%, 1.2만 배럴) 증산 추진 ('21년이내)

○ 탐사 성공을 통한 매장량 추가 확보 추진

* 탐사·평가 성공으로 할리바 유전의 매장량은 최초 참여시점 대비 3배 이상 증가 (공사몫 기준 23백만 배럴 → 68백만 배럴)
* 할리바 인근 탐사성공으로 Al Humrah 구조 ('20.5월 개발단계 진입) 및 Bu Tasah 구조 개발계획 수립 중 → 추가 매장량 확보 예정
* 동부지역 탐사 및 잔여지역 유망성 평가 중, 탐사 성공 시 할리바 구조와 연계 개발추진

【광구 위치도】



【할리바 생산 기념식】

3 UAE ADNOC Onshore

○ UAE의 ADNOC Onshore 사업 안정적 추진

○ 지속적인 증산

* '21년부터 일산 2.35백만배럴(공사 몫 2.1만배럴)로 증산 추진

○ 운영비용 최적화

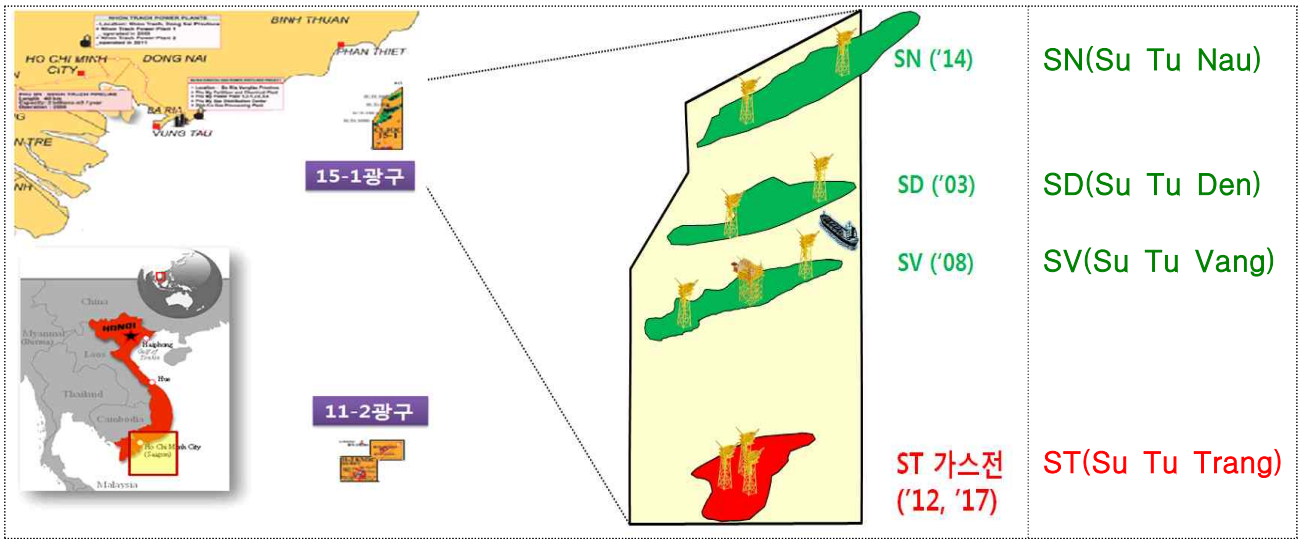
* 기존 $3.7/배럴 수준에서 $2.5/배럴 수준으로 운영비 감축
* 향후 광구운영에 영향이 없는 범위에서 지속적인 감축

4 베트남 15-1광구

○ ST(Su Tu Trang) 가스전 2단계 추가개발

* 광권연장('30년 혹은 '35년) 및 공사 판매량 가스 44Bcf, 컨덴세이트 5백만배럴 이상 확보(NPV 68백만불 이상)
* 베트남 남부 가스공급 파이프라인 건설에 따라 ST 가스전 2단계 개발 추진
* 해상 가스생산플랫폼 1기 건설, 생산정 13~19공 순차적 시추 등 개발 확대 예정

【베트남 15-1광구 내 ST 가스전 위치도】



5 미국 Eagle Ford

○ 선택적 투자를 통해 생산량과 매장량 유지

○ 비전통 사업 운영/현장 경험, 자료 및 기술인력 제공 기반 유지

* 지속적인 인력개발을 통해서 전문가 육성
* 빅데이터 등 다양화, 복잡화되는 최신 기술 습득의 장으로 활용

○ 신규 사업기회 물색, 사업 영역 확장을 위한 Hub 기능 유지/확대

* 유수의 석유회사와의 네트워크 활용

나 투자효과가 높은 국내대륙붕 사업 투자 집중

○ 동해가스전은 ’04년부터 생산하여 ’20.6월까지 44.5백만 배럴을 생산하였으며, ’22.6월까지 생산 예정

○ **동해 6-1광구 중부 및 동부지역** 신규 탐사권 출원(조광계약 체결 ’20.2월) 후 탐사시추 (’21년 상반기) 예정

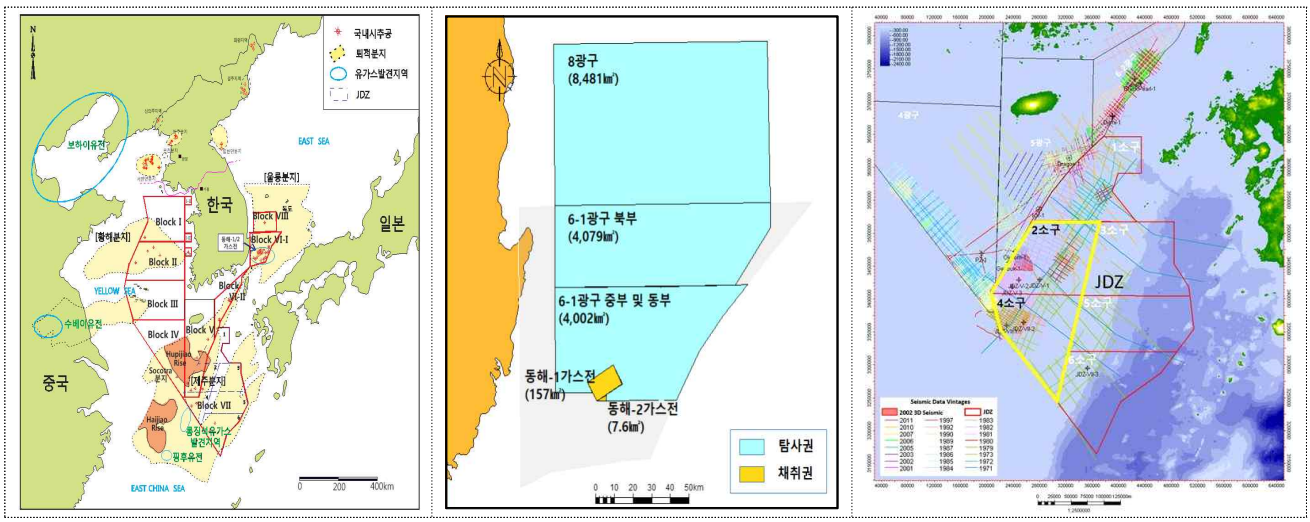
○ 동해 심해 8광구/6-1광구 북부지역 탐사사업 추진관련 신규 3D 물리탐사※ 자료 취득 (’21년 상반기) 예정

* ’19.4월 조광권 취득(석유공사 50%, 우드사이드사(호주) 50%)

※ (3D 물리탐사) 바둑판 형태의 조밀한 격자망의 형태로 음원과 수진기를 배열하거나 탄성파 측선을 조밀하게 이동해 가면서 3차원 탐사 자료를 취득, 지하 지층구조를 입체적으로 파악하는 방법

○ **JDZ(한일공동개발구역) 2소구/4소구 조광권 취득(’20.1월)** 후 ’28년 협정만료 대비 기존자료 전산재처리 등 연구활동 수행 중

【 국내대륙붕 탐사 광구도 】



○ **동해 가스전 시설을 재활용**하는 부유식 해상풍력발전사업 추진

- 사업 타당성 조사 및 기본계획 수립 용역(’19.9월~’20.5월) 완료

* 정부 예비타당성조사 추진 중

다 석유개발사업 지속가능성 확보를 위한 신규 탐사사업 활성화

○ 매장량, 생산량 유지를 위해 신규 탐사사업 적극 추진 (연간 3개의 신규 탐사사업 참여 추진)

* 중동/신남방/신북방 전략지역 국제입찰에 국내민간사/외국석유사와 컨소시엄으로 참여
* 국제 석유회사(Total, Repsol 등)와 파트너쉽 구축을 통한 유망자산 취득
* 공사 거점지역 중심의 탐사사업 확장 추진

【 지역별 신규 탐사사업 추진 방향 】

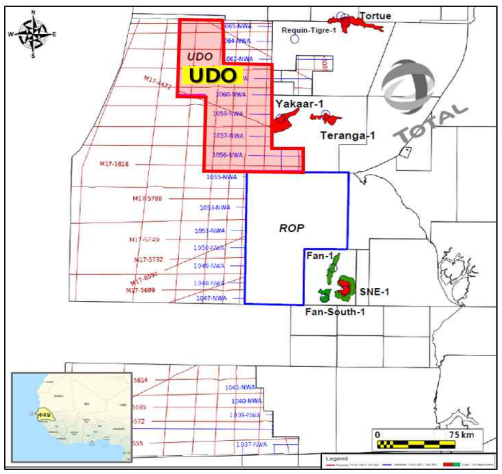
1. 민간사와 공동 참여 (중동, 동남아시아)
   - 동 지역은 공사와 민간사가 탐사경험이 있고 생산원유 국내도입에 최적으로 공동 관심지역에 공사-민간사 동반 진출 도모
2. 신유망 지역 지분 참여 (멕시코, 서아프리카 등)
   - 공사의 지속 성장을 위한 균형있는 탐사 포트폴리오 구성을 위해 신유망지역에 기 진출한 외국석유사와 동반 진출 도모
3. 기참여지역 추가 탐사광구 확보(영국, UAE, 카작, 북미 등)
   - 거점지역의 탐사 및 생산 노하우 활용으로 탐사 성공 확률이 높고, 성공 시 기존 생산 허브와의 시너지 효과 및 사업의 연속성 유지

○ 세네갈 해상 UDO 탐사광구 지분 20% 참여 계약 체결('20.7월)

* 신중한 투자를 위해 향후 3D 물리탐사 자료 취득으로 유망성 재검증 후 탐사 시추 실시('23년) 여부 결정
* 사업 성공시, 약 2억배럴 상당의 매장량 확보 및 약 24억불의 수익 창출 기대

【 세네갈 사업개요 】

- **위 치** : 세네갈 해상 (수심 2,700~3,300m)
- **면 적** : 10,016 km^2
- **참여사** : Total 70% (운영), <u>공사 20%,</u> Petrosen 10% (세네갈국영석유사)
- **계약 형태** : 생산물분배계약 (PSC)
- **계약 기간** : 탐사기간 9년, 생산기간 25년 (10년 연장 가능)
- **탐사자원량** : 5.9 TCF (공사몫 1.2 TCF)



III

석유비축 사업 현황

1 석유비축 사업

가 사업 개요

○ 산업통상자원부는 석유비축계획을 수립하고, 공사는 이를 바탕으로 비축유구입·비축시설 건설·관리·운영과 대여사업 등을 추진

나 추진 현황 ('20.08월말)

1 **(비축시설운영)** 국내 9개 비축기지 운영, 저장능력 136백만배럴 확보

○ 추가 건설 10백만배럴 완공시('21년) 총 146백만배럴 확보예정

【 비축시설 현황 】

(단위: 백만배럴)

구 분	울산	거제	여수	서산	평택	구리	용인	곡성	동해	합계
원 유	6.5	47.4	52.2	11.0	-	-	-	-	-	117.2
제 품	-	-	-	3.6	6.2	3.0	2.5	2.1	1.1	18.5
계	6.5	47.4	52.2	14.6	6.2	3.0	2.5	2.1	1.1	135.7

○ 울산비축기지 건설공사 현황

- 울산 지상탱크(12.8백만배럴) 철거에 따른 대체시설 신규 건설로 울산 비축기지(10.3백만배럴) 건설공사 추진 중('21.6월 준공 예정)

  * 여수 지상탱크(5기, 2.5백만배럴) 완료('17.10월)

【 울산비축기지 건설공사 】

2 **(비축유 확보)** 전략비축유 96.8백만배럴 확보

(단위: 백만배럴)

석유비축계획 목표	확보 물량	달성률
100.7	96.8 (원유 83.0, 제품 13.8)	96.1%

○ ('20년 구매) 에특회계 177억원, 자체예산 124억원 투입하여 721천배럴 확보

- 코로나19로 인한 저유가 호기를 활용, 상반기(4~5월) 일시 구입으로 비축유 증량 확보

구 분	예산목표(A)			구입실적(B)			증감(B-A)		
	유종	물량 (천B)	금액 (억원)	유종	물량 (천B)	금액 (억원)	유종	물량 (천B)	금액 (억원)
정부 에특회계	원유	240	177	원유	570	224	원유	330	47
공사 자체예산	경유	120	137	경유	151	77	경유	31	△60
계		360	314		721	301		361	△13

○ '21년부터 '25년까지 총 비축유 3.9백만배럴 추가 확보 예정

3 비축유 및 비축시설 활용

○ **트레이딩 사업**

- (개요) 비축유 등 비축자산을 활용, 트레이딩 실시
- (현황) '20년 트레이딩 물량 / 매출 : 9.5백만배럴 / 1,609억원 (~8월말)

○ **국제공동비축 사업**

- (개요) 여유저장시설에 산유국 및 메이저사의 석유를 유치·저장
- (현황) '20년 계약물량 / 매출 : 21.8백만배럴 / 477억원 (~8월말)

○ **비축자산 대여 사업**

- (개요) 석유수급 차질 시, 정유사에 비축유 및 비축시설 지원
- (현황) '20년 대여횟수 / 매출 : 비축유 4회, 비축시설 6회 / 120억원 (~8월말)

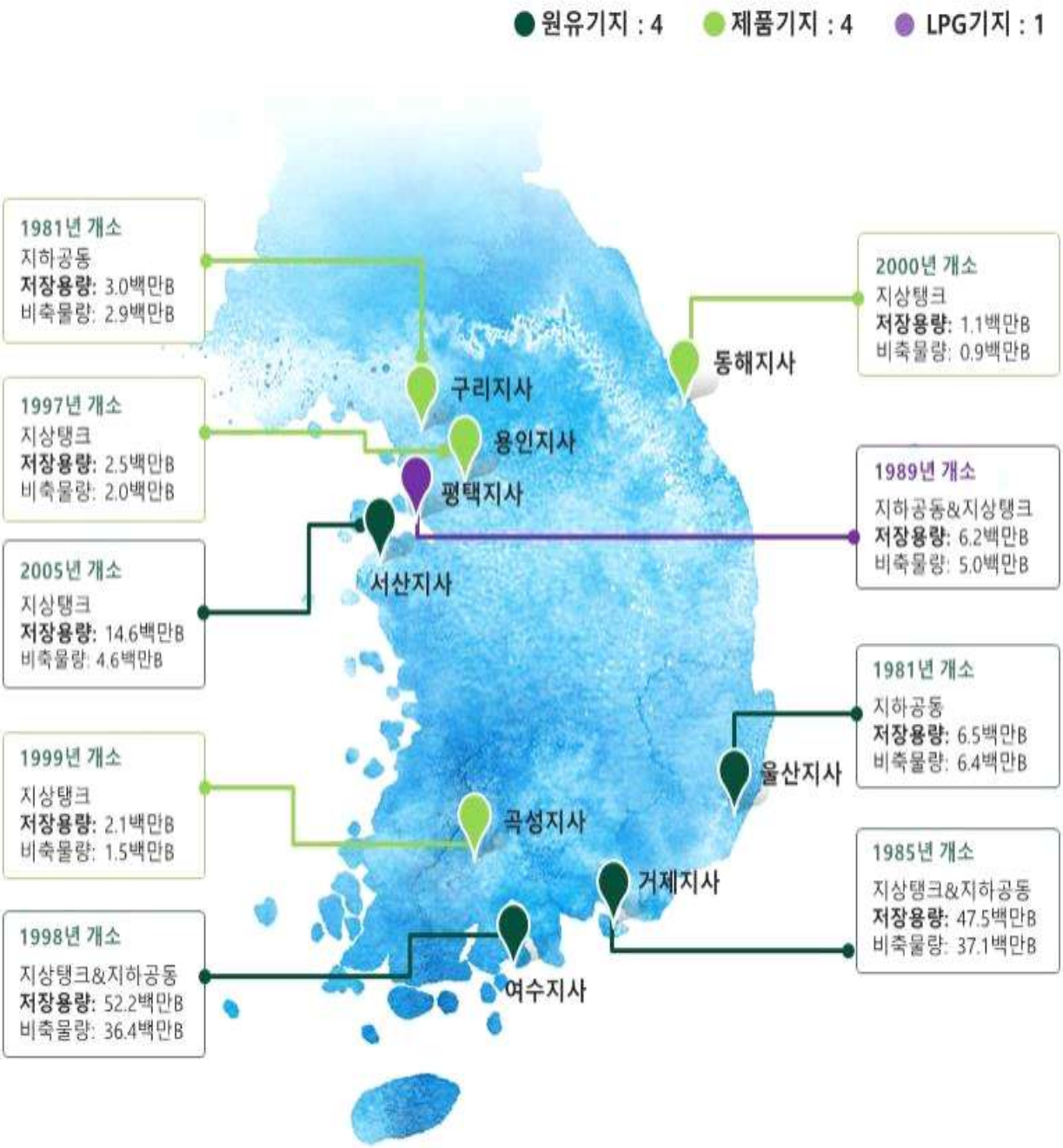
('20.8월말 기준)

매출현황	트레이딩	국제공동비축	비축자산 대여	입출하수익 등	계
매출 (억원)	1,609	477	120	22	2,228
물량 (백만배럴)	9.5	21.8	131	-	

참 고 비축기지별 비축유 보유 현황

('20.08월말 기준, 국제공동비축유 제외)

(백만배럴)	원 유	제 품	LPG	합 계
저장용량	117.2	14.1	4.4	135.7
비 축 량	83.0	10.0	3.8	96.8
충 유 율	71%	71%	86%	71%



2 동북아에너지허브 사업

가 사업 개요

○ 여수 및 울산에 상업용 석유저장시설을 구축하여 한국을 동북아 석유물류 중심지(에너지허브)로 육성 추진하는 프로젝트

나 추진 현황

○ **(여수 탱크터미널)** '08.11월 합작법인(오일허브코리아여수(주))을 설립, '13.4월부터 8.2백만배럴 규모의 저장시설 상업운영 중

○ **(울산 북항 탱크터미널)** '14.2월 합작법인(코리아에너지터미널(주)) 설립, '19.11월 합작투자 계약(JVA) 체결, '20.7월 건설공사 착수

○ **(울산 남항 탱크터미널)** '20~21년 사업계획 수립(유종, 사업 규모 등), 경제성 분석 및 투자자 모집 중

※ '17.6월 정부 예비타당성 조사를 통과한바 있으나 시장상황 변화 및 북항사업과의 시너지 효과를 위해 사업계획 변경 수립 중

【 동북아에너지허브 사업 개요 】

구 분	여 수	울 산	
		북 항[주1)]	남 항
추진현황	완료 및 상업 가동('13.4월~)	합작법인 설립('14.2월) 및 합작투자계약 체결 ('19.11월)	사업계획 수립 진행중
건설기간	'12～'13	'20～'24	'24～'30(잠정)
사업규모	818만B (5,170억원)	440만B (9,097억원)	1,600만B[주2)] (1조1,569억원)

주1) 향후 수요확보에 따라 단계별 확장 가능
주2) '17.6월 정부 예비타당성 조사 기준(향후 사업계획에 따라 변경 가능)

다 향후 계획

○ **(울산 북항 탱크터미널)** 차질 없는 건설공사 수행 및 준공('24.6월 목표), 신규 투자 유치, 시설사용계약 확보 및 사업 확장 추진

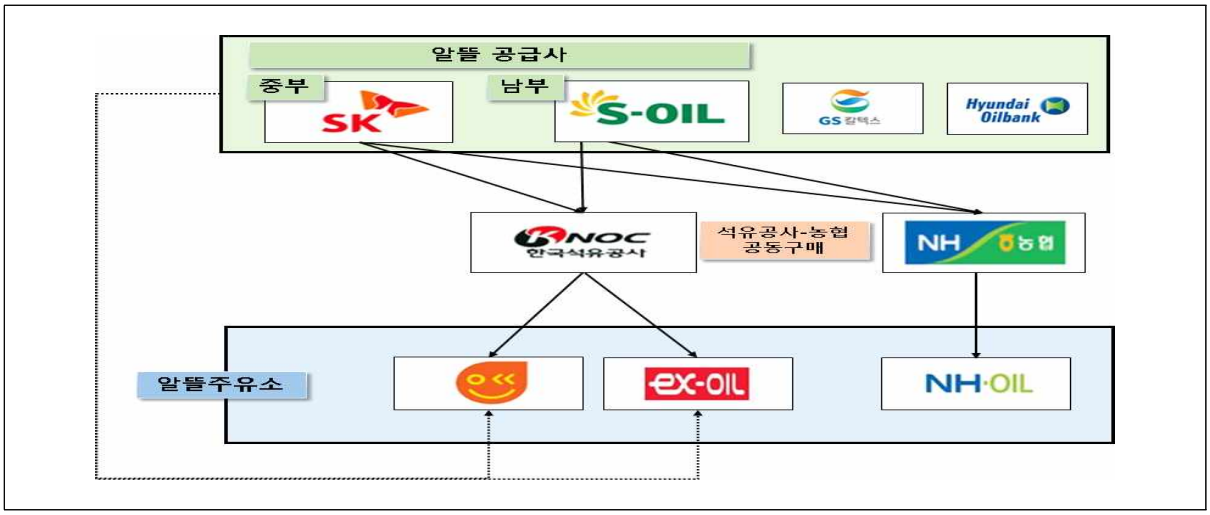
○ **(울산 남항 탱크터미널)** 사업계획 수립 및 경제성 분석(~'21.3월), 사업모델 및 추진방안 확정(~'21.6월)

3 알뜰주유소 사업

가 사업 개요

○ 공사와 농협이 공동으로 수송용 유류를 저가 구매하여 알뜰주유소에 저가 공급함으로써 **국내 석유유통시장 경쟁촉진과 물가안정 도모**

【 알뜰주유소 유통체계 】



나 운영현황 및 성과

○ **(현황)** 알뜰주유소 **1,223개소 운영, 전국주유소의 10.5% 점유('20.8월)**

○ **(성과)** 국제가격의 적기반영, 합리적 경쟁촉진을 통한 국내유가 안정

- **[국제가격 적기 반영]** 알뜰공급가격은 국제제품가격에 연동되는 구조로 국제 석유제품 시장과 국내 시장의 가격차이 최소화 유도
- **[국내유가 안정]** 주유소 간 가격경쟁 유발로 국내 가격인상 억제
  * 알뜰주유소 판매가격은 전국 대비 약 28원 저렴('20.8월)
- **[유통시장 경쟁 촉진]** 정유사간 시장점유율 변동성 확대 등 국내 석유유통시장의 과점구조 개선
  * '08~'11년 평균 대비 '20.8월 : (SK)36.1% → 30.0%, (S-OIL)14.4% → 24.2%

다 향후 계획

○ 공급가격 인하, 품질관리 철저 등 알뜰주유소 운영 내실화로 국내 유가 안정화 및 국민편익 지속 향상

IV

2019년도 국정감사 지적사항 조치실적

1 2019년도 국정감사 지적사항 조치실적

가 국정감사 지적사항 항목별 조치현황

(단위: 건)

구 분	해외자원개발	석유비축 등	경영관리	계
조치완료	4	1	2	7
진행 중	1	2	-	3
합 계	5	3	2	10

나 국정감사 지적사항 항목별 분류

분 류	지 적 사 항 요 지	지적위원	조치여부
해외자원개발 (5건)	1. 해외자원개발 관련 부채 및 국가 우발채무 상황 점검할 것	권칠승	완료
	2. 해외자원개발 기본계획에 공사주도 내용 포함되도록 노력할 것	강길부	완료
	3. 부채비율 축소 가능성이 낮으므로, 해외자산 점검 및 투자유치 등 적극적으로 재무구조를 개선할 것	백재현 박범계 강길부	진행중
	4. 공사 페루법인이 한국 기업에게 손해를 끼치고도 피해 회복에 미온적. 적극적으로 피해 회복을 위해 노력할 것	조배숙	완료
	5. 부유식 풍력사업의 사업성을 고려하여 추진여부 검토할 것	정유섭	완료
석유비축등 (3건)	6-1. 알뜰주유소 관련, 품질인증프로그램 가입 독려 및 품질인증프로그램 가입 조건을 완화할 것	김정재 어기구	완료
	6-2. 유류세 인하 종료 이후, 알뜰주유소의 가격이 일반주유소보다 더 많이 오름. 알뜰주유소 관리를 강화할 것	최인호	
	7. 석유비축기지가 비행금지구역 지정될 수 있도록 노력하고, 보안시설 드론 공격 대책을 마련할 것	최인호 이종배	진행중
	8. 비축 원유 관리를 강화할 것	권칠승	진행중
경영관리 (2건)	9. 석유공사의 어려운 재무상황에도 불구, 성과급을 지급하고 고정수당을 올린 문제 개선할 것	권칠승 위성곤	완료
	10. 석유공사 해외 근무 직원들이 초호화 사택을 제공받고 있으므로 시정할 것	최인호	완료

해외자원개발 총 5건 (완료 4, 진행 1)

01 해외 자원개발 관련 3조원 이상의 지급 보증이 대기되고 있어 부채가 늘어날 가능성이 높으므로 점검하고, 석유공사의 미처리 결손금을 고려하면 현재 사채 발행한도를 초과한 상황으로 국가 우발채무로 이어지지 않도록 점검할 것 *[권칠승 위원]*

가. 시정 및 처리결과 ☞ 조치완료

□ 공사는 전사 자금수지 수시 점검 및 유동성 확보를 통해 재무적 위험요소 관리에 만전을 기하고 있음

○ 자회사 지급보증 관련

- '20년 9월말 현재, 자회사 채무에 대한 지급보증은 2조 7천억원 수준이며 정기(매월) 및 수시 유동성 관리를 통해 위험 요소를 차단하고 있음

  * 하베스트 2조 6천억원, 앵커 1천억원

○ 사채발행한도 관련

- 한국석유공사법상 사채발행한도는 자본금과 적립금의 2배로 규정되어 있으며, 공사는 한도 내에서 사채발행 규모를 안정적으로 관리하고 있음
- '20년 상반기말 기준 한도는 21.1조원이며 공사 발행액은 10.1조원으로 11.0조원의 한도여유 보유

【 사채발행한도 관리현황 ('20년 상반기 결산 기준) 】

사채발행한도 (공사법 제12조)			채권발행액	한도여유
자본금(A)	적립금(B)	한도(A+B)×2		
10.5조원	-	21.1조원	10.1조원	11.0조원

※ 공사법 제12조 (사채의 발행)
① 공사는 이사회의 의결을 거쳐 자본금과 적립금 합계액의 2배를 넘지 아니하는 범위에서 사채(社債)를 발행할 수 있다.

○ <u>공사 차입금 현황</u>

- ('18~'19년) 공사는 비용절감 및 자산합리화, 자회사 관리 등을 통해 2년간 3.7억불의 차입금 감축

  * '18년 △198백만불, '19년 △175백만불 감축

(단위 : 백만불)

구 분	'17(A)	'18	'19(B)	'17년 대비 증감 (B-A)
차입금 및 사채 (전사 연결기준)	12,326	12,128	11,953	△373

- ('20년) 금년의 경우 코로나 사태 발생에 따른 유가 급락[1]으로 인한 매출 감소 등으로 차입금 증가[2] 불가피

  1) (유가 하락) Brent 유가 '19년 평균 64.16불 → '20년 1~9월 42.53불
     전년 대비 △34% 하락(△21.55불) (* 금년 Brent 최저가 19.33불, 4.21일)

  2) '20년 상반기말 현재 사채/차입금 12,482백만불, 전기말 대비 529백만불 증가
     ⇒ 유가하락에 따른 자회사 투자회수(4.1억불) 차질 및 매출 감소 등 영향

나. 향후 추진계획

○ 코로나 사태의 진정 전까지는 유동성 확보를 우선하되, 자산 합리화 및 비용 감축 등을 통한 차입금 감축 노력 지속

02 해외 자원개발 기본계획에 국영기업 주도의 자원개발 등의 내용이 포함될 수 있도록 노력할 것 *[강길부 위원]*

가. 시정 및 처리결과 ☞ 조치완료

○ 공사는 자원개발 활성화를 위한 공기업 역할 강화 필요성을 정부에 적극적으로 건의하여 왔음

- 자원개발기본계획 수립 시 자원개발 분야의 공기업 역할 강화 등 자원개발 활성화를 위한 국가 정책 등을 제언
  - * 고사위기인 국내 자원개발 업계를 위한 공기업의 마중물 역할 수행
  - * 자원개발의 상위개념으로서 자원안보의 중요성 및 확대 방안
  - * 예비타당성 조사의 절차 간소화(신속한 의사결정 불가로 사업추진 어려움) 등
- 자원안보 강화를 위한 정부지원 확대 요청
  - * 유전개발사업 출자(저유가를 활용한 자산매입, 성장동력 확보를 위한 신규탐사 등)
  - * 비축사업 고도화를 위한 투자 등

○ 산업부는 공기업의 역할을 재정립하여 '자원개발기본계획'에 반영

- 공기업은 민간의 참여가 어려운 지역(중동 등 진입장벽이 있는 시장, 리스크가 높은 지역, 국내 대륙붕 등) 및 탐사 분야에 집중
- 민・관 협력모델 발굴을 통한 동반성장 추진
  - * 동반 진출하는 공기업 사업에 특별융자 지원 검토
  - * 공기업은 민간기업에 기술·인력 지원 및 정보공유 등 추진
- 탐사사업의 특수성을 반영한 탐사사업 예비타당성 조사 가이드라인 마련 추진

나. 향후 추진계획

○ 자원개발기본계획에 근거해 세부 추진과제 발굴·이행

03 **석유공사가 목표했던 부채비율 축소를 달성하지 못할 가능성이 있으므로, 해외자산 점검, 투자 유치 등의 적극적인 노력을 통해 재무구조를 개선할 것** ***[백재현·박범계·강길부 위원]***

가. 시정 및 처리결과 ☞ 진행 중

○ 재무구조 개선을 위해 투자유치 및 자산합리화, 인력 구조조정, 비용절감 등을 주요 내용으로 하는 **비상경영계획 수립 및 추진**('19.3월~)

- **(투자유치)** 우량 자회사를 활용한 재무적 투자자 유치(10억불) 추진 중
  * 당초 다나社 지분매각(40%)을 통한 투자유치를 추진하였지만, 관심기업 대부분 지배력 확보를 선호함에 따라 재무적 투자자 유치로 목표 변경
- **(자산합리화)** 하베스트社 자산 1개 전부 매각 및 5개 일부 매각 완료('19.10월), 다나社 톨마운트 자산 매각계약 체결('20.1월)*
  * Premier社 유가 하락에 따른 재무구조 악화로 지분양수 철회('20.6월)
- **(인력구조조정)** 본사 정원 43명 감축, 본사 현원(3급 이상) 16명 감축, 자회사 현원 119명 감축 등 완료
- **(비용절감)** '19년 예산 2,739억원 축소편성 및 1,275억원 추가 절감

○ 비상경영 추진을 통해 '19년 가시적인 재무성과 창출

- '11년 이후 9년 만에 최소 규모의 당기순손실(△1.3억불) 기록
  * 당기순손실(백만불) : ('11) △138 → ('15) △3,977 → ('18) △1,054 → ('19) △133
- 유가 하락(10%, 7.5불)에도 불구, 전년 수준의 영업이익(4.9억불) 달성
  * 영업이익(백만불) : ('15) △393 → ('17) 156 → ('18) 494 → ('19) 490
- 나이지리아 서명보너스 등 투자회수 극대화를 통해 차입금 1.8억불 감축
  * 차입금(백만불) : ('17) 12,326 → ('18) 12,128 → ('19) 11,953

나. 향후 추진계획

○ 코로나 사태에 따른 유가 급락으로 재무구조 악화가 불가피한 상황이지만, 비상경영계획의 차질 없는 추진, 컨틴전시 플랜 이행 등 재무구조 개선노력 지속 추진

○ 정부와도 긴밀히 협의하여 재무구조 개선을 위한 근본적 해결방안을 모색하고 추진해나가겠음

04 석유공사 페루법인이 한국 기업에게 손해를 끼치고도 피해 회복에 미온적이므로 적극적으로 피해 회복을 위해 노력할 것 *[조배숙 위원]*

가. 시정 및 처리결과 ☞ 조치완료

○ 사비아페루社는 석유공사와 콜럼비아 국영석유사인 에코페트롤社가 공동투자한 현지법인으로, 폭풍주의보 하에서 사비아페루社 보유 바지선이 유실되어 현지 한국 기업(세아체社)의 부두에 충돌하는 사고가 발생

○ 사비아페루社는 보험사에 사고를 통보하고 보험처리를 의뢰하였으나 보험사와 피해자간 산정 피해액에 대한 합의 불가로 법원 소송 진행 중

○ 공사는 이와 관련하여 공동주주사로서 사비아페루社에 지속적으로 원만한 해결 노력 요청

* Savia Peru社에 소송에 대한 신속한 해결을 요청하는 서신 발송('20.4월)

나. 향후 추진계획

○ 공사는 사비아페루社의 공동주주사로 책임을 통감하며 하루 빨리 동 사고와 관련된 피해에 대하여 절차에 따라 적절한 배상이 이루어지도록 노력 중이나, 다른 파트너사가 존재하며 보험사에 배상책임이 있고 소송이 진행 중

○ 공사는 사비아페루社가 보험사와 함께 관련 동 소송을 조속히 진행하고 향후 재판 결과에 따라 필요한 추가적 조치가 이루어지도록 최선을 다할 예정

* 현재 코로나19 사태로 페루는 '20.3.15일부터 국가 비상사태가 선포되어 10.31일까지 전 국민 격리 및 외출제한 조치 중으로 재판 지연 가능성이 높음

05 부유식 풍력사업의 경우 사업성을 고려하여 추진여부를 검토할 것 *[정유섭 위원]*

가. 시정 및 처리결과 ☞ **조치완료**

○ 동해 가스전 시설물 활용을 위해 부유식 해상풍력발전사업 추진

- 한국동서발전, 에퀴노르(노르웨이 국영석유社)와 함께 사업 추진 중으로, 공사는 생산 종료되는 동해 가스전 플랫폼을 현물 출자 예정
- 동해가스전 시설 재활용 시 철거(원상복구)비용 절감, 시설물 폐기로 인한 자원낭비 방지 및 환경오염 최소화 등 부가적 효과도 기대

○ 타당성조사 외부전문기관 용역 등을 통해 사업성 검증

- 풍력자원계측 데이터 실측('18.10월~'19.10월) 결과 월평균 풍속 8.13m/s (해수면기준 97m 상부)의 뛰어난 풍력에너지 확인
- 사업타당성 조사 및 기본계획 수립 외부용역 수행('19.9월~'20.5월)
  * 외부용역을 통해 사업타당성 검증 결과 양호한 수익성 확인

나. 향후 추진계획

○ 부유식 해상풍력발전사업 정부 예비타당성조사 신청('20.9월) 후 그 결과에 따라 사업추진

석유비축 등 총 3건 (완료 1, 진행 2)

06 알뜰주유소 관련,

① 자영 알뜰주유소의 품질인증프로그램 가입률이 도로공사 알뜰주유소보다 낮으므로 가입을 독려하고 품질인증프로그램 가입 조건을 완화할 것 *[김정재·어기구 위원]*

가. 시정 및 처리결과 ☞ 조치완료

○ 한국석유관리원과 협의, 임대사업자의 가입 요건 및 전산보고 등 보고 방법의 요건 완화 추진

- 품질인증 가입 주유소에 대해 공급가격 할인(리터당 1.3원), 평가점수 부여(5점) 등을 통해 프로그램 가입 적극 독려 중

【 최근 3년 품질인증프로그램 신청조건 완화 실적 및 연도별 가입 현황 】

구분	개정 전	개정 후	개소 수 (가입률)
'18년	- 3년 이상 임대차계약 유지 및 임대 잔여기간 2년 이상 - 가입제한 기간(정량미달판매) 5년	- 2년 이상 임대차계약 유지 및 임대 잔여기간 2년 이상 - 전산보고의 방법으로 3년 이상 보고하고 있는 임대 주유소 - 가입제한 기간(정량미달판매) 1년	75 (19%)
'19년	- 2년 이상 임대차계약 유지 및 임대 잔여기간 2년 이상 - 전산보고의 방법으로 3년 이상 보고하고 있는 임대 주유소	- 임대 잔여기간 2년 이상(2년 이상 임대차계약 유지폐지) - 전산보고의 방법으로 2년 이상 보고하고 있는 임대 주유소	86 (21%)
'20년주1)	- 임대차 운영·잔여기간 2년 이상 - 전산보고 기간 2년 이상 - 석유사업법주2) 위반 가입제한 5년	- 임대차 운영·잔여기간 **1년 이상** - 전산보고 기간 **1년 이상** - 석유사업법 위반 가입제한 **3년 이내**	106 (25%)

주1) '20.8월말 기준
주2) 석유사업법 제29조, 제39조 제1항(제1호, 제3호, 제4호, 제8호) 위반

나. 향후 추진계획

○ 자영알뜰주유소에 대하여, 품질인증 프로그램 가입요건인 수급상황 전산보고 가입 독려

06 **알뜰주유소 관련,**

② 유류세 인하 종료 이후 알뜰주유소의 가격이 상대적으로 일반주유소보다 더 많이 올랐으므로 알뜰주유소에 대한 관리를 강화할 것

[최인호 위원]

가. 시정 및 처리결과 ☞ 조치완료

○ 유류세 인하 종료('19.9월) 이후 자영알뜰주유소 판매가격 모니터링(월1회) 및 유가 급변 상황 발생 또는 증후 시 판매가격 일일 모니터링 실시

※ '20.9월 현재 자영알뜰주유소 월평균 판매가격은 유류세 인하 종료 직전('19.8월) 보다 149원 하락하여, 정유사폴 주유소 대비 8원 더 많이 내렸음

【주유소 월평균판매가격 현황(휘발유 기준) 】

(단위: 원/리터)

구 분	'19.8월 (A)	'20.9월 (B)	차 이 (B-A)
자영알뜰(가)	1,462	1,313	△ 149
정유사폴(나)	1,497	1,356	△ 141
차이(가-나)	△ 35	△ 43	△ 8

나. 향후 추진계획

○ 자영알뜰주유소 판매가격 모니터링 지속 실시

07 **석유비축기지는 항공안전법상 비행금지구역에서 제외되어 드론 공격의 사각지대에 있으므로 국토교통부 설득 등 석유비축기지가 비행금지구역으로 지정될 수 있도록 노력하고, 보안시설에 대해 드론 공격을 막을 수 있는 대책을 마련할 것** ***[최인호·이종배 위원]***

가. 시정 및 처리결과 ☞ 진행 중

① 비행금지구역 지정 관련

- 범정부 T/F에 관련법령 개정 요구('19.12월)
- 개정된「항공안전법('20.06.09.)」 제78조(공역 등의 지정)에 명시된 비행금지구역에 석유비축기지는 미포함
- 석유비축기지에서 드론 조정자 행위를 규제할 수 있는 근거 반영요청('20.6월)

② 석유비축기지 드론위협에 대한 대책 관련

- 야간 열화상 카메라 운용('20.1월~, 비축기지 2개소)
- 軍 TOD* 시험운용('20.2월~12월, 비축기지 2개소)
  * TOD(열영상장비) : Thermal Observation Device
- 드론테러 대비 방호태세 구축 자체 연구용역 시행('20.3월~5월)
- 드론 무력화 장비(재머) 시험운용('20.10월~, 비축기지 2개소)

나. 향후 추진계획

① 비행금지구역 지정 관련

- 향후 「항공안전법 시행규칙」 개정*시 근거 반영여부 확인
  * 제310조(초경량 비행장치 조종자의 준수사항)

② 석유비축기지 드론위협에 대한 대책 관련

- 軍 TOD 철수 전 대체 휴대용 열화상 감시장비 구매 배치('20.12월 중)
- 공사 Anti-Drone 시스템 단계별 도입 추진('21년 이후)
  · 1단계 : 고성능 감시장비(EO/IR) 도입
  · 2단계 : 탐지장비(RF Scanner) 도입
  ⇒ 관련법령 및 국내기술 수준 고려 시범설치
  · 3단계(중장기) : 전 비축기지 식별 및 대응 시스템 구축('22년~)
- '20.9월~10월 예정된 범정부 T/F 주관 국내 안티드론 기술 시험평가 결과 참조 후, Anti-Drone 단계별 도입계획 재검토 및 추진('20년 하반기)

08 비축 원유 관련 매뉴얼을 준수하지 않고 시설 점검을 제대로 하지 않은 문제가 있으므로 비축 원유 관리를 강화할 것 *[권칠승 위원]*

가. 시정 및 처리결과 ☞ 진행 중

○ 정부는 원유수급 위기대응을 위해 매뉴얼을 수립·운영 중이며, 매뉴얼상 경보발령 기준*을 충족하지 않아 경보 미발령

* (국감당시) 향후 3개월간 원유도입예정량 중 차질량이 10% 이상시 경계, 30% 이상시 심각 경보를 발령할 수 있음

* (현재) 민간 원유재고가 20% 이상 감소시 경계, 50% 이상 감소시 심각 경보를 발령할 수 있음

○ 비축유 방출에 필요한 용선을 위해 해수부, 선주협회, 정유사, 선박회사 등과 지속 협의 중('20.1월~)

○ 평택지사 출하펌프 등 시설점검 결과 기준치 초과설비 보수 완료('19.10월), 향후 기준 초과시 조치계획 입력 의무화 및 최고등급 부여를 할 수 없도록 시설물 예방점검시스템 개선 완료('19.12월)

○ 서산지사 품질기준(석유공사 자체기준) 초과 원유 품질개선 및 출하 가능상태 유지를 위해 Jet Mixer* 가동기준 강화, 주기적 탱크이송·혼합 등 추진 중

* Jet Mixer : 원유 탱크내 설치된 고압의 슬러지 분쇄설비

나. 향후 추진계획

○ 비축유 품질관리를 위해 '원유 슬러지 저감을 위한 연구용역('20.9월~3년간)'에 따라 품질개선 추진 예정

* 단, 비상방출 발생시 혹한기 유동성 미확보시에는 초경질유(비축컨덴세이트)와 혼합하여 방출(필요시) 예정

○ 또한, 對이란제재 해제시 해당유종(이란산, 국제정세 민감하여 비축유로 부적정) 교체추진 예정

경영관리 총 2건 (완료 2)

09 석유공사의 재무여건이 어려운 상황임에도 불구하고 성과급을 지급하고 고정수당을 올린 문제가 있으므로 개선할 것 *[권칠승·위성곤 위원]*

가. 시정 및 처리결과 ☞ 조치완료

○ 공사의 재무여건이 어려운 상황임을 감안하여 기관장 연봉 반납('18년과 '19년 연봉의 50% 반납) 등 경영위기 극복에 동참

(단위 : 백만원)

구 분		2017년	2018년	2019년
보수액 비교	석유공사 기관장[주1)]	131	96	129
	공기업[주2)] 기관장 평균	200	197	209

주1) '18.5월부터 기관장 연봉 50% 반납
주2) 공기업 : 시장형, 준시장형

- 성과급은 공공기관별 실적에 따라 외부 경영평가에 의해 결정되는 바, '19년 성과급은 경영평가결과 개선('18년 C등급)에 따라 지급

- 고정수당은 자격 보유에 따른 기술수당 등의 지급 항목이며, '19년 정규직 1인당 평균액은 575천원으로 '18년(643천원) 대비 축소 운영
  * 고정수당은 총인건비 관리항목으로 정부지침에 따라 관리

나. 향후 추진계획

○ 공사는 정부 가이드라인에 따른 총인건비 인상률을 준수하고 있으며, 앞으로도 과도한 보수 인상이 없도록 각별히 관리할 계획

10 석유공사 해외 근무 직원들이 초호화 사택을 제공받고 있으므로 시정할 것 *[최인호 위원]*

가. 시정 및 처리결과 ☞ **조치완료**

○ 해외근무 직원의 주택임차료 한도를 재외공무원 수준으로 조정키로 노동조합과 합의('20.1월)

○ '14.7월부터 적용 중인 주택임차료 한도를 최근 현지 시세를 반영한 재외공무원 주택임차 상한선 수준으로 조정('20.2월)

- 직급별 연계기준 : 공무원 대비 1~2직급 하향 적용

공사 직급	공무원 직급	지급액
1급	3급	실비 (파견지역별 임차상한선 이하)
2, 3급	4급(5년 이상)	
4급 이하	5급 이하	

※ 재외공관 미소재 지역의 경우, 주재국 내 인접지역 재외공관 기준 적용

나. 향후 추진계획

○ 조정된 주택임차료 한도 내 적정 수준으로 집행될 수 있도록 추후 관리에 만전을 기할 예정

참 고 지역별 월 주택임차료 한도 조정(안)

구 분	단위	현 행	조정(안)
미국 휴스턴	USD	3,400～4,100	2,650～3,125
미국 뉴올리언즈	USD	3,100～3,800	2,650～3,125
영국 애버딘	GBP	2,000～2,500	2,890～3,390
캐나다 캘거리	CAD	3,100～3,800	3,362～3,912
베트남 호치민	USD	3,400～4,100	3,200～3,650
카자흐스탄 알마티	USD	4,000～5,000	2,820～3,195
카자흐스탄 악토베	USD	4,000～5,000	2,820～3,195
카자흐스탄 악타우	USD	4,000～5,000	2,820～3,195
UAE 아부다비	AED	19,100～23,100	16,400～18,170
페루 리마	USD	2,900～3,600	2,550～3,000
싱가포르	SGD	5,400～6,600	5,773～6,523
이집트 카이로	USD	4,800～6,400	2,200～2,650
네덜란드 헤이그	EUR	3,000～3,500	2,555～3,410

※ 조정(안) : 재외공무원 주택임차료 상한액 기준('20.1월 기준)