2019년도 국정감사
산업통상자원중소벤처기업위원회

업 무 현 황

2019. 10.

한 국 석 유 공 사

인 사 말 씀

존경하는

이종구 산업통상자원중소벤처기업위원회

위원장님, 그리고 위원님 여러분!

한국석유공사 사장 양수영입니다.

금일 공사 업무현황을

보고 드리게 된 것을

매우 뜻깊게 생각합니다.

이번 업무현황 보고를 통해

위원장님을 비롯한 여러 위원님들의

아낌없는 성원과 지도편달을 부탁드립니다.

공사도 이를 적극 반영하여

더욱 충실히 업무를 수행하고

맡은 바 소임에 최선을 다하겠습니다.

한국석유공사 사장 양 수 영

업 무 현 황

목 차

I. 일반현황 ····· 3

1. 목적 및 임무 ····· 5
2. 자본금 ····· 6
3. 조직 및 정 · 현원 ····· 6
4. 재무현황 ····· 7

II. 주요사업 추진현황 ····· 9

1. 석유개발 사업 ····· 11
2. 석유비축 사업 ····· 14
3. 동북아오일허브 사업 ····· 17
4. 알뜰주유소 사업 ····· 18
5. 비상경영 추진계획 및 실적 ····· 19

III. 2018년도 국정감사 지적사항 조치실적 ···· 21

I

일 반 현 황

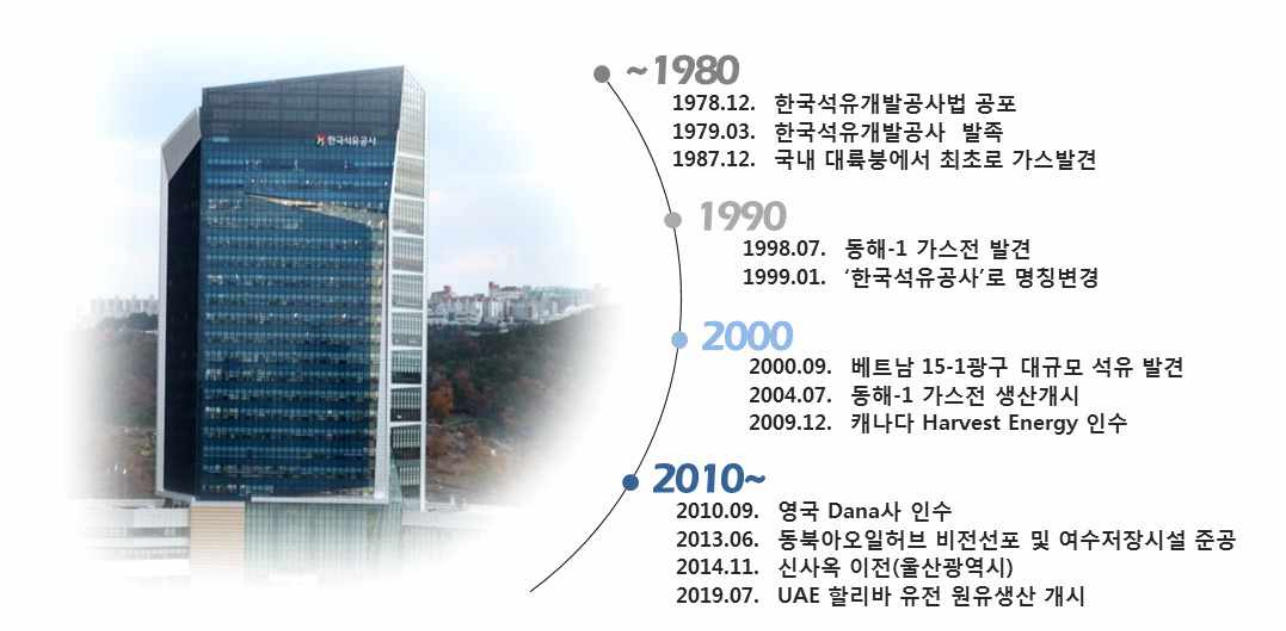
1 목적 및 임무

가 설립목적 (한국석유공사법 제1조) 및 주요연혁

○ 석유자원의 개발, 석유의 비축, 석유유통구조의 개선에 관한 사업을 효율적으로 수행함으로써 석유수급의 안정을 도모함과 아울러 국민경제 발전에 이바지함

「한국석유공사」 설립 배경

'70년대 두 차례의 석유파동 이후, **국가의 안정적인 석유자원 확보**라는 정부정책 추진을 위해 '79.3월 공사 설립



나 주요사업 (한국석유공사법 제10조)

○ 석유자원의 탐사 및 개발
○ 원유 및 석유제품의 수출입·비축·수송·대여 및 판매
○ 석유비축시설의 건설·관리·운영 및 대여
○ 석유의 유통구조 개선
○ 기타 에너지 관련 투자·융자·채무보증 및 자재대여, 기술지원, 조사연구 등

2 자본금

('19.8월말 기준)

법정자본금	납입자본금	구 분
13조원	10조 5,087억원	·일반회계 : 223억원 ·에너지 및 자원사업 특별회계 : 10조 4,864억원

3 조직 및 정·현원

가 조 직 ('19.8월말)

나 정·현원 ('19.8월말 기준)

(단위 : 명)

구 분	상임임원	직 원		계
		본사내	국내지사	
정 원	7	940	405	1,352
현 원	4	주)879	382	1,265

주) 본사 소속 해외법인 근무자(91명) 및 국내출장소 근무자(15명) 포함
임금피크제 대상자(36명), 정원외현원(6개월 이상 육아휴직자 및 병역휴직자, 57명) 제외

4 재무현황

가 재무상태표

(단위 : 억원)

구 분	'15년말	'16년말	'17년말	'18년말	'19.6월말
■ 자 산	232,052	220,672	195,117	182,390	188,787
- 유 동	18,396	16,092	16,208	15,252	17,216
- 비유동	213,656	204,580	178,909	167,138	171,571
■ 부 채	190,096	185,585	171,278	174,749	181,358
(차입금)	(142,515)	(145,135)	(132,064)	(135,609)	(138,114)
- 유 동	46,436	44,327	42,644	24,267	33,270
- 비유동	143,660	141,258	128,634	150,482	148,088
■ 자 본	41,956	35,087	23,839	7,641	7,429

나 손익계산서

(단위 : 억원)

구 분		'15년	'16년	'17년	'18년	'19.6월말
연평균 유가(Brent)		$53.60	$45.13	$54.74	$71.69	$66.17
매 출 액		34,332	24,250	23,125	31,493	14,600
영업이익		△4,451	△2,323	1,759	5,434	3,363
주요 영업외 비용	이자비용	4,151	4,246	4,010	4,260	2,324
	탐사손상	3,689	3,581	2,281	6,094	△239
	자산손상	36,674	2,238	5,003	2,517	421
세전순이익		△54,719	△13,233	△8,786	△9,321	2,397
법인세비용		△9,716	△2,117	△1,941	2,283	1,321
중단영업손실		-	72	523	△9	-
당기순이익		△45,003	△11,188	△7,368	△11,595	1,076

II

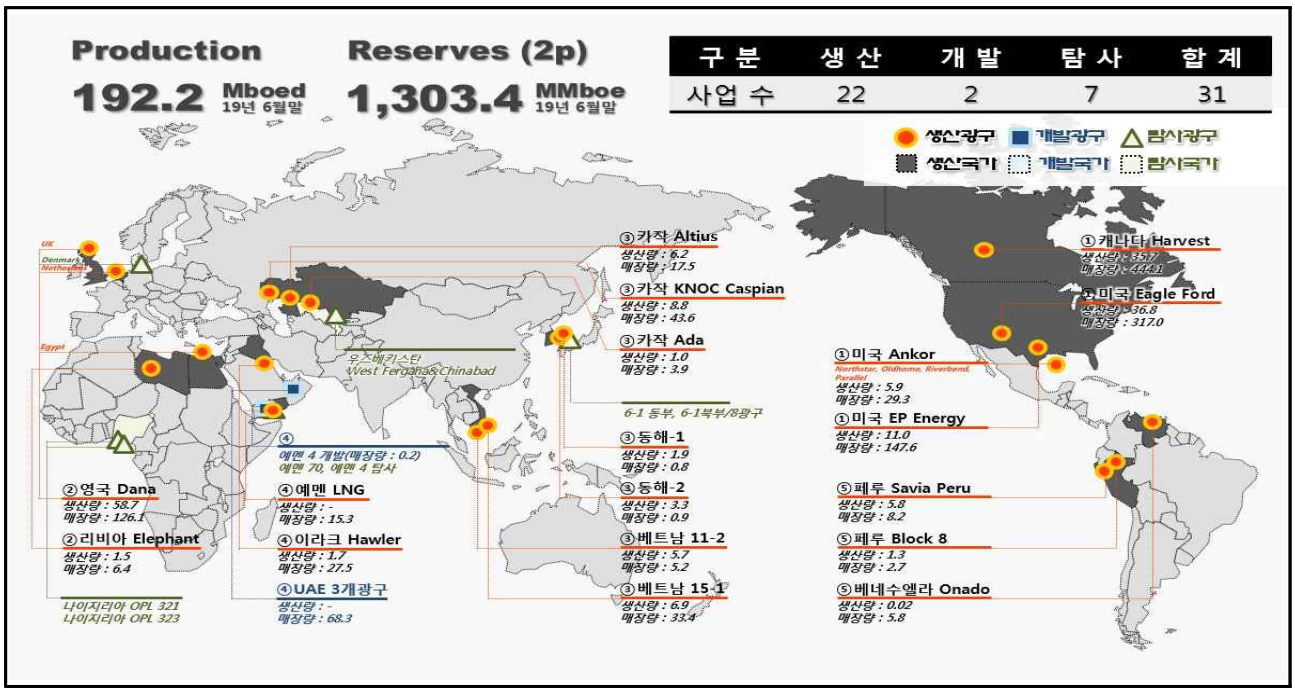
주요사업 추진현황

1 석유개발 사업

가 사업 현황

○ ’19.8월 기준, 17개국 31개 사업 진행 (생산 22, 개발 2, 탐사 7)
- [해외사업] 27개 사업 진행 중 (생산 20, 개발 2, 탐사 5)
- [국내사업] 4개 사업 진행 중 (생산 2, 개발 -, 탐사 2)

【 사업 현황도 】



(단위 : Mboed, 2P MMboe)

구 분 (공사몫)	북 미 ①	유럽·아프리카 ②	아시아 ③	중 동 ④	남 미 ⑤	계
일일생산량주1)	89.4	60.2	33.9	1.7	7.1	192.2
매장량주2)	937.9	132.5	105.2	111.2	16.7	1,303.4

※ Mboed(천배럴/일) : Thousand Barrels of Oil Equivalent per Day
MMboe(백만배럴) : Million Barrels of Oil Equivalent
2P : P1(확인매장량) + P2(추정매장량)

주1) 산업부 반기보고('19.6월말) 기준, Mboed(일일생산량)는 달력일 기준(≠실조업일수 기준)
주2) 산업부 반기보고('19.6월말) 기준

나 주요 추진 사업

1 UAE Area1 Haliba 유전 생산개시

○ ’18년말 기준 227백만배럴(공사몫 68백만배럴) 매장량 확보

* ’12년 참여당시 평가 자원량 대비 152백만배럴(203%⇧) 증가

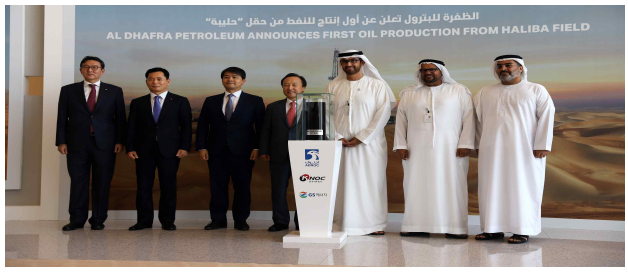
○ ’19.6월 Haliba 유전 생산개시(7.2일 생산 기념행사 개최)

- 최대 일산 40천배럴까지 증산 예정(’19.8월말기준 12천배럴 생산 중)

○ Haliba 생산원유 한국측 물량 국내 직도입(9.8일 첫선적분 10만배럴 도착)

- 월평균 약 10~50만배럴 정도 도입 예상, 국가 에너지 안보에 기여

【 UAE 3개 광구 위치도 】



【 Area 1 생산 기념식 】

※ 공사 경영정상화 차원의 수익성 개선을 위해 UAE ADCO 사업[1] 참여 검토

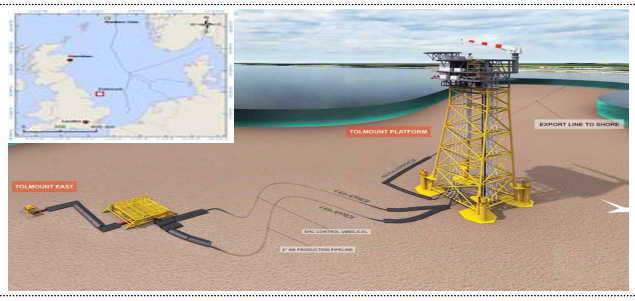
* GS에너지 보유지분(3%)에 대한 지분매수청구권(30%) 행사로 지분(0.9%) 참여 추진

2 영국 Dana사 Western Isles 안정화 및 Tolmount 광구 본격 개발

○ Western Isles 광구의 안정적 생산 (’18년 생산량 9,609천배럴, Dana 총 생산량의 41%)

【 Western Isles FPSO* 】

*Floating Production Storage Offloading



【 Tolmount 개발 개념도 】

○ 효율적 공정관리 및 비용통제 강화를 통한 Tolmount 광구 적기 개발

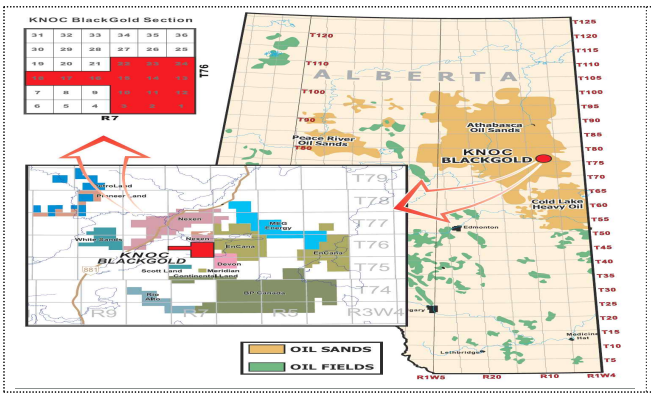
* ’19.8월 Tolmount광구 생산설비 상세설계, 구매/제작 진행 중(’21년 1분기 생산개시 예정)

* ’21년부터 13년간 약 45백만boe(Dana몫) 가스·컨덴세이트 생산예정

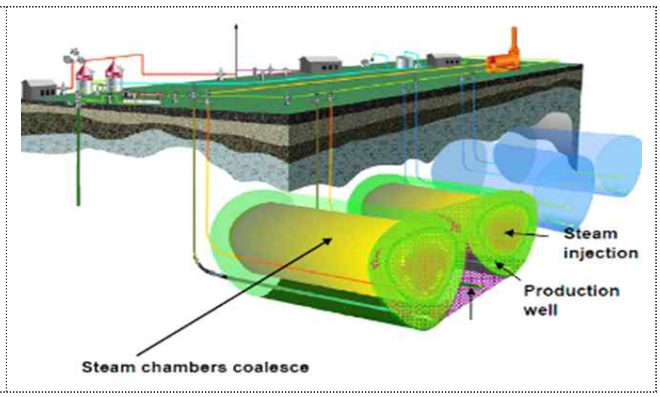
1) 육상유전 15개로서 매장량 261억배럴(UAE 원유매장량의 27%), 생산량 1,600천배럴/일 (UAE 원유생산량의 57%)

3 캐나다 Harvest사 BlackGold 개발

○ ’18.9월 생산 개시 이후, ’19.8월말 현재 일산 약 8.2천배럴 생산 중



【 BlackGold 광구도 】



【 비튜멘[2] 생산 방식 】

4 베트남 15-1광구 SuTu Trang(ST) 가스전 추가 개발

○ ’19.7월 현재, SuTu Trang(ST) 구조 2단계 통합 기본개발계획 수정(안) 제출 및 정부 협의 중

○ 2단계 개발 개념 및 가스가격에 대한 정부협상 완료(’19년) 후 개발계획 정부 승인, 기본설계 및 시추(’20년) 등 본격 개발 착수

* ’24년초 가스 일산 최대 1.5억 입방피트(공사지분 21백만 입방피트/일) 생산예정

5 국내 대륙붕 개발

○ 동해가스전 저류층 매장량 재평가 및 생산 최적화로 광구 수명 연장 추진

○ 동해 6-1광구 탐사사업 광권 변경을 통한 신규탐사 전략 모색(’19.4월)

* 광권출원 후 투자유치 및 탐사 예정

○ 동해 심해 8광구/6-1광구 북부지역 탐사사업 조광계약 체결(’19.4월)

* 신규 3D 물리탐사 자료 취득 작업 준비 (’20년 취득 예정)

○ 동해 가스전 시설물을 재활용한 부유식 해상풍력발전 사업화 추진

* 사업타당성 조사 용역 추진 중으로 조사 결과에 따라 사업 추진

2) 비튜멘 : 높은 점성도를 갖는 반고체 또는 고체상 원유

2 석유비축 사업

가 사업 개요

○ 산업통상자원부는 석유비축계획을 수립하고, 공사는 이를 바탕으로 비축유구입·비축시설 건설·관리·운영과 대여사업 등을 추진

나 추진 현황 ('19.8월말)

1 **(비축시설운영)** 국내 9개 비축기지 운영, 저장능력 136백만배럴 확보

○ 추가 건설 10백만배럴 완공시('21년) 총 146백만배럴 확보예정

【 비축시설 현황 】

(단위 : 백만배럴)

구 분	울산	거제	여수	서산	평택	구리	용인	곡성	동해	합계
원 유	6.5	47.4	52.2	11.0	-	-	-	-	-	117.2
제 품	-	-	-	3.6	6.2	3.0	2.5	2.1	1.1	18.5
계	6.5	47.4	52.2	14.6	6.2	3.0	2.5	2.1	1.1	135.7

* 평택 부탄 저장시설 1백만배럴 별도

○ 울산비축기지 건설공사 현황

- 울산 지상탱크(12.8백만배럴) 철거에 따른 대체시설 신규 건설로 울산비축기지(10.3백만배럴) 건설공사 추진 중('21.6월 준공 예정)

  * 여수 지상탱크(5기, 2.5백만배럴) 완료('17.10월)

【 울산비축기지 건설공사 】

2 **(비축유 확보)** 전략비축유 96.1백만배럴 확보

(단위 : 백만배럴)

석유비축계획 목표	확보 물량	달성률
100.7	96.1 (원유 82.4, 제품 13.7)	95.4%

○ ('19년 구매) 에특회계 및 자체예산으로 270천배럴 추가 확보 예정

- 정부 에특예산 : 원유 150천배럴(107억원)
- 공사 자체예산 : 경유 120천배럴(148억원)

※ 1차분 203천배럴 구입계약 완료(경유 90천배럴 입고완료(실입고 94천배럴), 원유 113천배럴 입고예정) 및 잔여분 67천배럴 연내 구입예정

○ '25년까지 총 4.3백만배럴 확보 예정

3 **비축유 및 비축시설 활용**

○ **석유 트레이딩 사업**

- [개요] 비축유 및 비축시설과 석유시황을 활용하여 트레이딩 실시
- [현황] '19년 트레이딩 물량/수익 : 14.8백만배럴/909억원(~8월말)

○ **국제공동비축 사업**

- [개요] 비축유 미투입 저장시설에 외국석유회사의 석유를 유치·저장
- [현황] '19년 계약물량/수익 : 17.1백만배럴/351억원(~8월말)

○ **비축자산 대여 사업**

- [개요] 석유수급 차질을 대비 비축유/비축시설을 정유사에 지원
- [현황] '19년 대여횟수/수익 : 비축유 2회, 비축시설 3회/34억원(~8월말)

【 트레이딩, 국제공동비축, 비축자산대여 수익현황 】

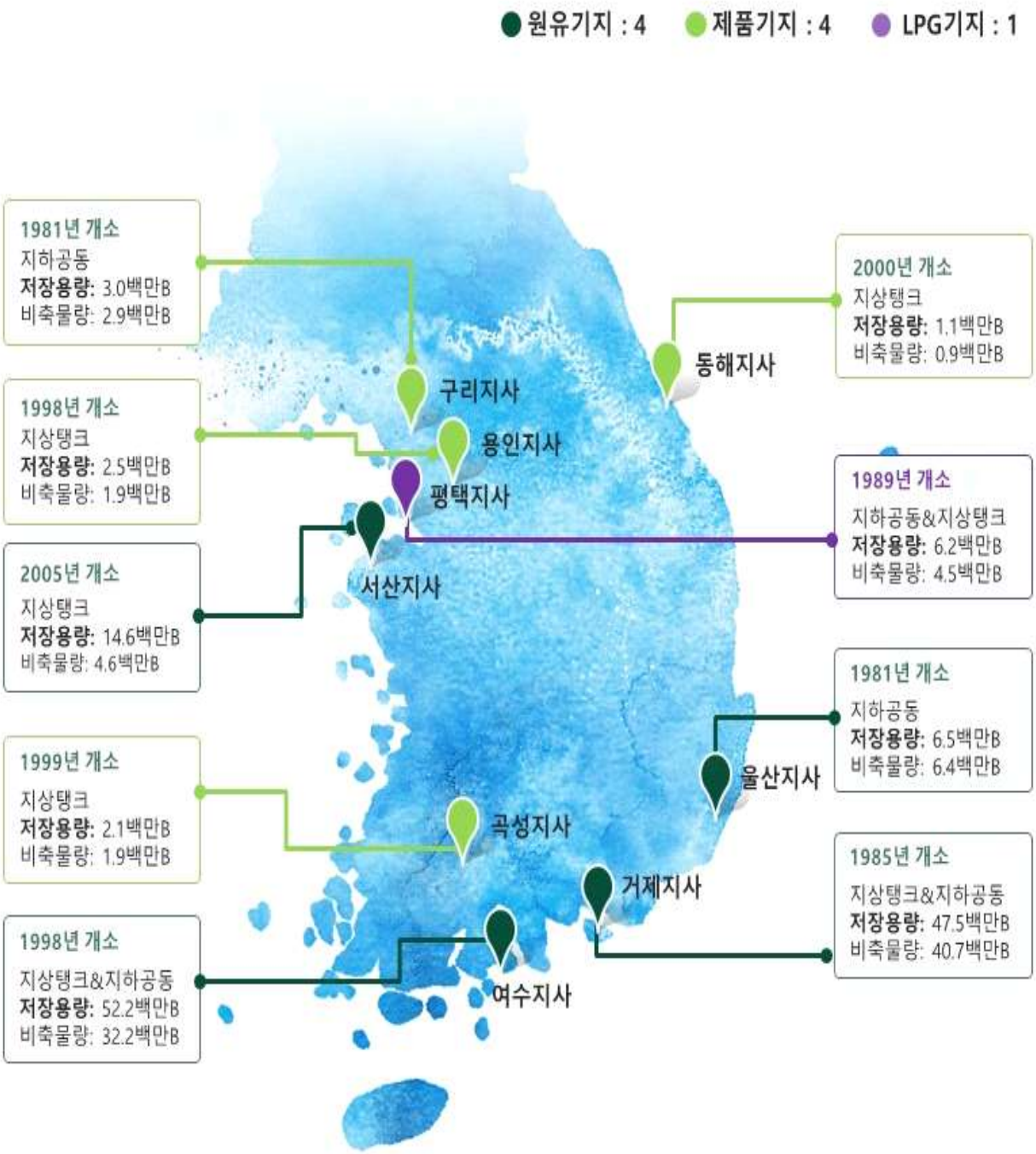
('19.8월말 기준)

구 분	트레이딩	국제 공동비축	비축자산 대여	기타	계
수익 (억원)	909	351	34	43	1,337
물량 (백만배럴)	14.8	17.1 (계약물량)	63.1	-	-

참고 비축기지별 비축유 보유 현황

('19.8월말 기준, 국제공동비축유 제외)

(백만배럴)	원유	제품	LPG	합계
저장용량	117.2	14.1	4.4	135.7
비축량	82.4	9.9	3.8	96.1



3 동북아오일허브 사업

가 사업 개요

○ 여수 및 울산에 상업용 석유저장시설을 구축하여 한국을 동북아 석유물류 중심지로 육성 추진하는 프로젝트

나 추진 현황

○ **(여수 탱크터미널)** '08.11월 합작법인(오일허브코리아여수(주))을 설립, '13.4월부터 8.2백만배럴 규모의 저장시설 상업운영 중

○ **(울산 북항 탱크터미널)** '14.2월 합작법인 설립, '19.7월 합작투자 계약서(JVA) 협상 완료 및 공공기관 예비타당성조사 진행 중(KDI)

○ **(울산 남항 탱크터미널)** '17.6월 예비타당성조사 통과, '19년 현재 울산항만공사에서 부지조성 및 방파제 공사 중

【 탱크터미널 구축 현황 】

구 분	여수 (완료)	울산 (진행중)	
		북항	남항주)
부지면적	261천 ㎡	302천 ㎡	382천 ㎡
사업규모	8.2백만배럴	LNG 1.3백만배럴(0.2백만㎘), 석유제품 1.4백만배럴	16백만 배럴

주) '17.6월 예비타당성조사 최종보고서 기준

다 향후 계획

○ **(울산 북항 탱크터미널)** 공공기관 예비타당성조사(~'19.9월), 합작투자 계약서(JVA) 체결('19.10월), 기본설계(FEED) 수행(~'19.12월), 실시설계 및 건설공사('20.4월~'24.3월), 상업운영 개시('24.4월)

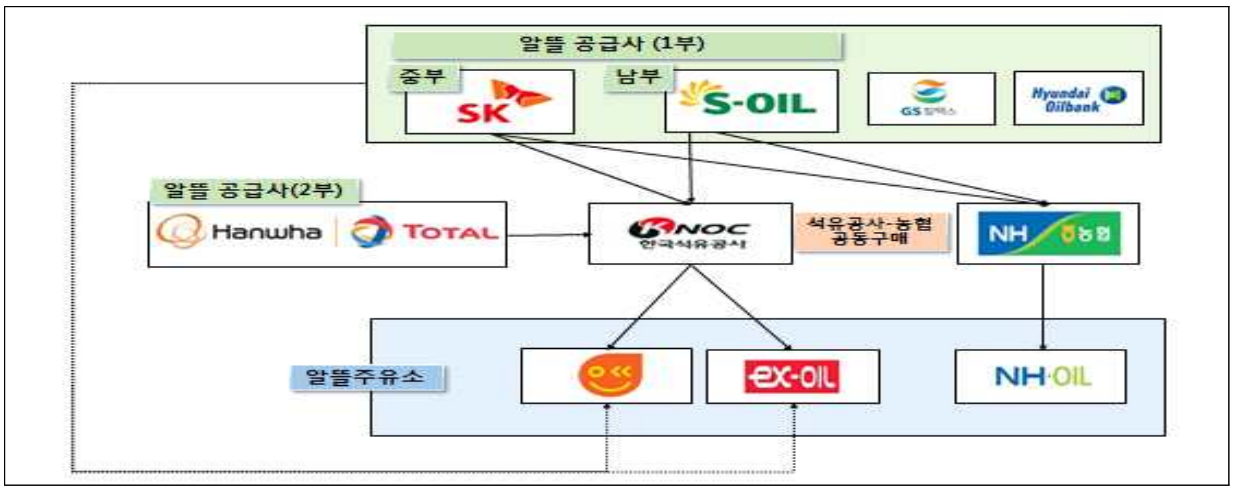
○ **(울산 남항 탱크터미널)** 예비타당성조사 결과 및 울산 북항사업 여건 등을 감안, 관련 기관(산업부, 울산항만공사 등)과의 세부사업 추진방향 협의

4 알뜰주유소 사업

가 사업 개요

○ 공사와 농협이 공동으로 수송용 유류를 저가 구매하여 **알뜰주유소에 저가 공급함으로써 국내 석유유통시장 경쟁촉진과 물가안정을 도모**

【 알뜰주유소 유통 체계 】



※ 1부시장 : (중부권)SK에너지 / (남부권)S-OIL, 2부시장: 한화토탈(휘발유)

나 운영현황 및 성과

○ **(현황)** 1,191개의 알뜰주유소 운영, 전국주유소의 약 10% 점유('19.8월)

○ **(성과)** 국제가격의 적기반영, 합리적 경쟁촉진을 통한 국내유가 안정

- **[국제가격 적기 반영]** 알뜰공급가격은 국제제품가격에 연동되는 가격구조로 국제 석유제품 시장과 국내 시장의 가격차이 최소화 유도
- **[유통시장 경쟁 촉진]** 정유사간 시장점유율 변동성 확대 등 국내 석유유통시장의 과점구조 개선

  * '08~'11년 평균 대비 '19.7월 : (SK)36.1% → 31.4%, (S-OIL)14.4% → 20.6%
- **[국내유가 안정]** 주유소 간 가격경쟁 유발로 국내 가격인상 억제

다 향후 계획

○ 공급가격 인하, 품질관리 철저 등 알뜰주유소 경쟁력 강화로 국내 유가 안정화 및 국민편익 지속 향상

5 비상경영 추진계획 및 실적

가 배 경

○ '18년말 부채비율이 2,287%로 급증함에 따라, 재무 위기상황을 극복하기 위해 고강도 재무구조 개선책인 '비상경영 추진계획'을 수립·추진('19.3월~)

나 비상경영 목표 및 과제

○ (목표) '20년 부채비율 500%대 진입, 당기순이익 흑자전환 달성

○ (과제) 재무구조개선, 인력구조조정, 비용감축을 중점 추진

- [재무구조개선] 우량자산 투자유치, 부실자산(Harvest) 매각 등
- [인력구조조정] 본사 정·현원 및 자회사 현원 감축, 인력운영 효율화 등
- [비용감축] 예산 편성액 축소(2,739억원), 집행통제 강화(절감/유보액 695억원)

다 추진 실적 ('19.8월말)

과 제		달성현황	추 진 실 적
재무구조 개선	투자유치	추진 중	■ Dana 'T' 자산 지분매각 중 ■ 국내 재무적 투자자(FI) 유치 중
	HOC 자산매각	추진 중	■ 1단계 3개 자산 매각 완료 ■ 2단계 자산합리화 추진계획 수립(1단계 잔여자산 포함)
인력 구조조정	본사 정원	추진 중	■ '19년말 기재부 정기 증원일정에 맞추어 감축 예정
	본사 현원	추진 중	■ 11명 감축('19년 목표 △12명 대비 92% 달성)
	자회사 현원	추진 중	■ 65명 감축('19년 목표 △182명 대비 36% 달성) * 사비아페루 : 현지 노동법상 인력감축 조건이 엄격하여 감축 저조 * 하베스트 : 자산매각 지연에 따른 감축 저조
	해외파견축소	완료	■ 27명 감축('19년 목표 △27명 대비 100% 달성)
비용감축	예산편성	완료	■ 총 2,739억원 편성 축소
	예산집행	추진 중	■ 총 695억원(본사 440억원, 자회사 255억원) 절감 추진 중

라 향후 계획

○ (성과점검) 사장 주재 '비상경영추진TF'를 통해 매월 과제별 이행실적 점검 및 미진사항 대응방안 강구

○ (과제발굴) 재무구조 개선을 위한 추가과제 지속 발굴

III

2018년도 국정감사 지적사항 조치실적

1 2018년도 국정감사 지적사항 조치실적

가 국정감사 지적사항 건수 : 총 13건

나 국정감사 지적사항 항목별 조치현황

(단위: 건)

구 분	해외자원개발	석유비축 등	경영관리	계
조치완료	2	5	2	9
진행 중	1	1	2	4
합 계	3	6	4	13

다 국정감사 지적사항 항목별 분류

분 류	지 적 사 항 요 지	지적위원
해외자원 개발 (3건)	1. 부채비율 상승 등 재무상황 악화, 손실 최소화를 위한 노력	어기구
	2. 유가상승시 신규 자원개발사업 적기투자 필요 및 장기적 관점 해외 자원개발사업 지속 추진	정유섭 이종배 박맹우
	3. 자원개발 비리 책임소재 규명 및 향후 면밀한 자산가치 평가	박범계
석유비축 등 (6건)	4. 알뜰주유소 관련, ① 알뜰주유소 긍정적 효과 有, 확대대책 적극 마련	최인호
	② 알뜰주유소의 경쟁력을 높이기 위한 노력	위성곤
	5. 동해가스전 생산 종료 시기 이후 시설 활용방안	강길부
	6. 동북아오일허브 북항 사업이 성과를 낼 수 있도록 추진	강길부
	7. 태양열 차단설비(오일허브코리아) 및 유증기 회수장치 설치 등 공사가 관리하는 저장시설 종합 점검	김삼화
	8. 석유비축기지 사고 우려, 유증기 회수시설 설치	정우택 정유섭
	9. 전략비축유를 팔아 수익을 올리는 방안 검토한 것은 부적절	윤한홍
경영관리 (4건)	10. 사규에도 없는 해외사업장 휴가비 지급관련 회수 및 고발	정유섭 박범계
	11. 울산 사옥매각에 찬성 의결한 사람 배임죄 고발	조배숙
	12. 구조조정 방안 마련 및 인적 구조조정을 적극적 추진	이 훈
	13. 어려운 재무여건에도 불구, 과도하게 높은 연봉은 조정	이용주

해외자원개발 총 3건 [진행 1, 완료 2]

1. 석유공사 부채비율이 938%에 달하는 등 재무상황이 크게 악화되었고, 최근 유가 상승에도 불구하고 하베스트 실적은 더욱 악화되었으므로 손실 최소화를 위해 노력할 것

가. 시정 및 처리결과 ☞ 진행 중

❍ 단계별 자산합리화 추진을 통해 하베스트의 출구전략 추진 중

- (1단계) 비핵심자산 매각 등 구조조정 중
- (2단계)* 1단계 매각 등을 반영한 전통자산 출구전략 실행

  * 2단계에 포함되지 않은 잔여 자산(블랙골드, Deep Basin Partnership)은 잠재가치 제고 후, 출구전략 추진(향후 3단계)

❍ 1단계(29개 대상자산) 추진 경과

- '19.4월 : 시장출시 및 입찰마감
- '19.6월 : 3개자산(약 C$8백만불) 매각완료
- '19.7월 : 자산일부 6개는 잠재매수자와 협의 중

  * 2단계 출시 이전까지 진행중인 협상 완료 예정

나. 향후 추진계획

❍ (2단계) 1단계 매각결과를 반영한 전통자산 출구전략 수립 및 실행

- '19.9월 : 주자문사, 부속자문사 선정
- '20.2월 : 입찰 및 우선협상대상자와 협상
- '20.4월 : 공사 매각 심의 및 보고
- '20.6월 : 거래완결

❍ (자산매각 불발시 대응계획) 현금흐름이 음(-)인 자산은 생산중단/환경 복구작업 후 광권을 반납하고, 현금흐름이 양(+)인 자산은 재매각 추진

2. 유가가 상승할 때 신규 자원개발사업에 투자할 필요가 있는데 적기에 투자하지 못한 문제가 있고, 최근 4년간 신규 자원개발사업 참여가 없으므로 장기적인 관점에서 해외자원개발사업을 지속적으로 추진할 것

가. 시정 및 처리결과 ☞ **조치완료**

❍ 공사는 핵심자산 위주로 자산을 구조조정 함으로써 해외자원개발사업의 효율성 제고를 우선적으로 추진하고 있음

❍ 이에 따라, 공사는 기 참여사업과 시너지 창출로 성공 가능성이 높은 유망 신규사업, 주로 사업리스크가 낮은 탐사광구 위주로 사업추진 예정

❍ 이러한 사업전략에 따라 공사가 보유한 UAE 할리바 유전 인근의 대규모 생산자산인 ADNOC Onshore 사업참여를 추진 중이며 「공공기관의 운영에 관한 법률」에 따라 정부 예비타당성조사를 수행 중('19.1월 예비타당성조사 신청 완료)

❍ 또한, 해외자원개발 강화를 위해 '18.10.18. 석유공사, SK E&S, 대우건설, GS 에너지, 가스공사, 포스코인터내셔널 등 12개 기업 및 단체가 구성한 '석유·가스 자원개발 공기업·민간 협의회'를 통하여 지속적으로 관심 지역 및 신규사업 정보를 국내 민간사와 공유함으로써 공동사업 참여 추진 중

나. 향후 추진계획

❍ 선별된 신규 유망 사업 동향의 지속적인 모니터링을 통하여 공사 해외 사무소 및 자회사와 협업하여 사업 참여 가능성 검토

❍ '석유·가스 자원개발 공기업·민간 협의회('18.10.18.)'를 통한 국내 공기업·민간사간 공동 사업 대상지역 선정 및 신규사업 참여 기회 확보

3. 해외자원개발사업이 충분한 검토 없이 진행되었고 유사한 사례가 반복되고 있으므로, 자원개발 비리 관련 책임소재 규명 및 자산가치 평가를 면밀히 할 것

가. 시정 및 처리결과 ☞ **조치완료**

❍ 산업부 해외자원개발 자체 점검과 병행, 공사 개혁위원회('18.4월~10월) 운영을 통한 자체조사 후 적정 조치

- 과거 자원개발사업 추진 관련 비위행위 등 자체조사 후 관련자에 대한 검찰 고발, 징계 등 조치 실시

【공사 개혁위원회 주요 조치현황】

구 분	내 용
캐나다 하베스트 사업	검찰 추가자료 제출('18.9월), 강OO 前 사장 대상 손해배상 청구소송('19.1월)
캐나다 블랙골드 사업	검찰 고발 조치 완료('18.9월, 서울중앙지검) * (피고발인) 김OO 前 공사 부사장, (범죄명) 업무상 배임 및 공직자윤리법 위반죄
이라크 쿠르드 사업	관련 직원 자체 징계 조치('18.8월)
카작 숨베 사업	검찰 자료 제출('18.9월), 쿨잔광구 과다 투자관련 예비검토 결과, 자체 감사 기실시('15.12월) 및 징계시효 도과 등으로 추가 조치 불요
다나 복리비 지급	특정감사 관련 실지감사('18.8~9월) 후 관련 직원 자체 징계 조치('18.12월) 및 손실보전방안 관련 반납동의서 수령('19.1월), 자진반납('19.2월~)

❍ 매장량 가치 인정범위 개정을 통한 자산가치 과다평가 방지

- P3 매장량 일부 인정 가능조항 삭제('16.7월) 및 P2 매장량 가치 인정범위 보수적으로 조정 가능토록 기준 개정('18.10월)

【매장량 가치 평가기준 개정】

구 분	기 존	'16.7월	'18.10월
매장량 가치평가 기준	P1 : 100%	P1 : 100%	P1 : 100%
	P2 : 100%	P2 : 100%	P2 : 100%
	P3 : 일부 인정가능	P3 : 인정가능 조항 삭제	단, 자산거래시 P2 매장량 보수적 조정 가능

❍ 투자심의 관련 위원회 운영 통한 투자심의기능 강화

- 한국석유공사법 개정에 따른 투자·매각 등 석유개발사업 주요 의사결정 사전 심의 강화를 위한 규정 제정(석유개발사업 투자심의규정, '18.11월)

  * 객관성 및 전문성 확보를 위해 분야별 외부 및 내부 전문가 위촉·운영

【 위원회 구성 및 부의대상 】

구 분	평가위원회	투자심의위원회	투자심의실무위원회
구 성	- 7인(위원장 : 본부장) - 위원 : 내부 2, 외부 4	- 5인(위원장 : 본부장) - 위원 : 내부 2, 외부 2	- 7인(위원장 : 부서장) - 위원 : 내부 전문부서 6
부 의 대 상	법정규모주) 이상 사업 - 신규사업, 사업변경, 자산매매, 지급보증 등	법정규모 이외 주요사항 - 신규사업, 사업변경, 자산매매, 지급보증 등 - 개발사업 대규모 투자	평가위원회 및 투자심의위원회 부의대상 등

주) 법정규모 : (신규사업, 사업변경) 총사업비 1,000억원 이상 & 공사부담 500억원 이상
(그외 사항) 500억원 이상의 사업

❍ 자산가치 평가시 평가자 및 평가 책임자를 명확히 하도록 석유개발 투자 의사결정 절차서 개정 완료('18.10월)

나. 향후 추진계획

❍ 공사 개혁위원회 후속조치 및 해외자원개발 혁신 TF 권고안 이행 등을 통해 자원개발 관련 부실 재발방지 및 책임규명 노력 지속 예정

4. 알뜰주유소 관련

① 알뜰주유소가 주변 일반주유소의 가격을 낮추는 긍정적 효과가 있으므로, 알뜰주유소 확대 대책을 적극적으로 마련할 것

가. 시정 및 처리결과 ☞ 조치완료

❍ '18년 시장점유율 10% 달성 및 주유소 판매량 16.5% 달성을 통해 알뜰주유소 인근 주유소 간 경쟁을 촉진하여 판매가격 인하 유도에 기여

【 알뜰주유소 개수 및 판매량 】

구 분			'12년	'13년	'14년	'15년	'16년	'17년	'18년
주유소 (개수)	전국주유소		12,803	12,687	12,472	12,206	12,082	12,007	11,780
	알뜰	자영	278 (2.2%)	408 (3.2%)	452 (3.6%)	457 (3.7%)	443 (4.1%)	430 (3.6%)	402 (3.4%)
		ex	156 (1.2%)	160 (1.3%)	161 (1.3%)	155 (1.3%)	167 (4.8%)	173 (1.4%)	179 (1.5%)
		농협	410 (3.2%)	463 (3.6%)	523 (4.2%)	533 (4.4%)	558 (5.5%)	571 (4.8%)	594 (5.0%)
		소계	844 (6.6%)	1,031 (8.1%)	1,136 (9.1%)	1,145 (9.4%)	1,168 (9.7%)	1,174 (9.8%)	1,175 (10.0%)
판매량 (억ℓ)	전국주유소		312	321	323	345	366	368	364
	알뜰		25 (8.0%)	35 (10.9%)	40 (12.4%)	48 (13.9%)	54 (14.8%)	57 (15.5%)	60 (16.5%)

나. 향후 추진계획

❍ 공급가격 인하, 유통비용 절감 노력을 통한 경쟁력 강화를 바탕으로 우량주유소 유치 및 불법주유소 퇴출 등 알뜰주유소의 전략적 내실화를 추진하여 공급물량 확대 노력 경주('19년 목표 : 1,740백만 리터)

【 공사 공급물량(석유공사→알뜰주유소) 】

구 분	'12년	'13년	'14년	'15년	'16년	'17년	'18년
공급물량(백만ℓ)	354	772	821	611	751	868	1,647

❍ 알뜰주유소 비중이 적은 서울 등 대도시 중심으로 접근성 제고 추진

- 알뜰브랜드전환 시설개선비용 지원비율 상향 조정 (현행 90% → 개선 95%)

4. 알뜰주유소 관련

② 알뜰주유소와 주변 주유소 가격차이가 적어 유인 효과가 떨어지므로 알뜰주유소의 경쟁력을 높이기 위해 노력할 것

가. 시정 및 처리결과 ☞ 조치완료

❍ 공사는 농협알뜰, 고속도로알뜰과 협업 강화로 물량결집을 통한 매입단가 하락 유도, 유통비용 절감, 친시장적 마케팅 전개로 공급가격의 경쟁력 확보

* '18년 최대 공급물량 달성 (16.5억리터, 전년대비 90% 증가)

❍ 알뜰주유소의 저가판매가 인근 주유소의 판매가격을 하방 유인하기 때문에 알뜰주유소와 주변 주유소 간 가격 차이의 축소가 발생함

- 공사가 공시하는 일일공급가격이 국내 유통시장에서 '기준가격'으로 작용하여 저렴한 가격 형성에 기여

【 자영알뜰 대비 전국 주유소 가격차이 】

(단위 : 원)

구 분		자영 알뜰가	3km평균가 대비		지역평균가 대비		전국평균가 대비	
'16년	휘발유	1,368.2	1,398.1	△29.9	1,400.6	△32.4	1,402.6	△34.4
'17년	휘발유	1,457.4	1,487.1	△29.7	1,490.2	△32.8	1,491.3	△33.9
'18년	휘발유	1,547.9	1,577.1	△29.2	1,580.3	△32.4	1,581.4	△33.5
~'19.6월	휘발유	1,387.0	1,416.6	△29.6	1,420.7	△33.7	1,421.3	△34.3

나. 향후 추진계획

❍ 알뜰주유소의 가격경쟁력 향상을 위해 공급물량 확대를 통한 매입단가 하락, 유통비용의 지속 절감노력으로 사업 선순환 유도

❍ 자영알뜰주유소의 판매가격 모니터링을 통해 적정 판매마진을 수취하도록 계도하고, 알뜰과 주변 주유소간 가격차이가 확대되도록 지속 노력 예정

5. 동해가스전 생산 종료 시기 이후 시설 활용방안에 대하여 관련 법률 정비 및 울산시와 협의할 것

가. 시정 및 처리결과 ☞ **조치완료**

❍ 가스전 시설물을 해상풍력발전 용도로 활용할 수 있도록 해저광물자원 개발법 일부개정 법률안 발의('18.8.22. 강길부의원 대표발의)

- 가스전 시설을 재활용하기 위해서는 현행 해저광물자원 개발법 개정을 통한 원상복구의무 면제 범위 확대 필요

  * 현행 해저광물자원개발법은 '타 해저조광권자에게 인공구조물 등을 이전하는 경우' 및 '국가에 인공구조물 등을 귀속시키로한 경우'에 한정해 원상회복 의무를 면제

❍ 울산시와 사업협력을 위한 협약서(MOU) 체결('18.10.23.)

- 울산시와 동해 가스전 시설물과 연계한 부유식 해상풍력 발전단지 조성 및 지역경제 발전을 위한 협력체계 구축

나. 향후 추진계획

❍ 해저광물자원 개발법 국회 개정절차 대응

- 개정법률 국회 심의·의결 절차 동향 파악 및 대응

❍ 부유식 해상풍력발전 사업화를 통한 지역산업 상생발전을 위해 울산시와 긴밀한 협력 지속 추진

- 자료 공유, 법률개정 공조, 최적 사업모델 개발 등 협력 추진

  * 울산시는 부유식 해상풍력발전사업을 시정 핵심과제로 선정하고 제2의 조선산업으로 육성 추진 중

6. 투자자 유치를 위해 동북아 오일 허브 북항 터미널 사업 일부를 LNG 터미널로 바꿨고, 북항 사업 관련 용역에서 사업성 제고 방안을 제시하였으므로 성과를 낼 수 있도록 추진할 것

가. 시정 및 처리결과 ☞ **조치완료**

❍ 저장유종 다양화(석유제품 → LNG/석유화학 등)를 통해 LNG 저장시설 투자자 유치 및 합작투자계약 협상완료

❍ 공공기관 예비타당성조사 진행 중

나. 향후 추진계획

❍ 공공기관 타당성조사 완결 후 신규 합작투자계약(JVA) 체결, 자금조달 방안 마련, 관련 인허가 승인, 시설설계 및 공사계약 체결 등 계획대로 추진 예정

7. 오일허브코리아는 소방점검에서 태양열 차단설비를 설치하는 등의 조치 명령을 받았으나 일부 수행하지 않았고, 유증기 회수장치도 설치하지 않았으므로 석유공사가 관리하는 저장시설들을 철저히 종합 점검할 것

가. 시정 및 처리결과 ☞ **조치완료**

❍ 석유공사의 저장시설에 대해 소방, 환경, 위험물 등 분야별 외부전문가에 의한 합동점검 등 시설물 종합점검 실시완료('18.10월~'19.2월)

❍ 사장을 포함한 경영진도 수시로 안전관리실태 점검을 실시하고 있으며, 법적 및 내부규정에 의한 점검을 철저히 수행 중

❍ 오일허브코리아는 행정안전부 주관 소방분야 합동 긴급안전점검을 수검('18.11월)하여, 균열보수 작업 및 방폭부품 교체 등 지시사항에 대한 조치를 완료

* '14년 소방점검 지적사항인 Deluge Valve 태양열 차단 설비 설치 대신 보온재 및 알루미늄 시트로 관련 설비를 감싸 외부 열을 차단

나. 향후 추진계획

❍ 비축지사 현장 안전관리 내부규정 지속 보완 및 철저한 시설물 점검실시

8. 석유비축기지에 유증기 회수시설이 없어 사고 우려가 있으므로, 유증기 회수시설을 설치할 것

가. 시정 및 처리결과 ☞ 진행 중

❍ 대기환경보전법 개정(2019.7.16.)으로 휘발유탱크의 유증기 처리장치 설치가 의무화 됨에 따라 관련 설계용역을 시행중

* 설계용역기간 : 2019.6~9월

❍ 미세먼지 저감을 위한 추경 예산 및 산업부 석유비축 중기사업계획 수립시 해당 공사비 예산 요청

- 추경예산 ('19년) : 22억원 반영
- 중기예산 ('20년) : 6억원 예산반영 요청

나. 향후 추진계획

❍ 법적 유예기간인 2023년까지 유증기 처리설비 설치공사 및 탱크개조 공사가 차질없이 수행되도록 관리 예정

- 연도 및 지사별 설비 및 탱크개조공사 설치 계획 수립 및 발주 실시

9. 전략비축유를 팔아 수익을 올리는 방안을 검토한 것은 부적절하므로 향후 유사한 일이 발생하지 않도록 할 것

가. 시정 및 처리결과 ☞ 조치완료

❍ 실제 전략비축유 판매와 관련하여 구체적으로 추진된 사항은 없음

❍ 2018년 비축유 판매와 관련된 검토는 비축유 관리 및 경영위기 극복을 위한 신규사업 아이디어 중 하나로 추진 가능성, 제약요건, 해결방안 및 기대효과 등에 대해 검토 중인 사안이었음

- 석유시황(백워데이션 : 근월물가격 > 원월물가격)을 적극 활용, 비축물량 중 한정적인 일부 물량을 판매하고 동시에 일정기간이 지난 후 인도되는 동일 규모 물량을 저가에 재구입하는 거래 방법*으로 운용

  * 판매와 동시에 동일물량을 재구입하며 구입 가격은 선물거래로 확정함으로써 비축량 축소 및 재구매가격의 상승위험 없이 비축유 증량 재원 확보 가능(무위험 차익거래)

- 신규사업 아이디어는 단순히 전략비축유를 판매하여 판매대금을 확보하는 목적이 아닌 유종교체 등 관리운용이 필요한 일부 물량에 대해 보다 효율적인 신규 거래방안을 검토하고 이를 통해 확보되는 수익으로 비축자산 관리비 보전과 비축유 증량을 목적으로 하였음

나. 향후 추진계획

❍ 비축 본연의 목적을 훼손하지 않는 범위에서 보수적으로 비축자산을 운용할 계획임

- 다만, 유종교체 및 품질관리 등 비축유 운용 및 관리에 불가피한 경우 비축 수준의 저하가 없는 범위에서 제한적으로 운용 예정

10. 석유공사 부채비율이 1,000%에 달함에도 해외 사업장에서 사규에도 없는 휴가비를 지급하였으므로 회수 및 고발할 것

가. 시정 및 처리결과 ☞ 진행 중

❍ 부적정 수령 휴가비(다나·하베스트) 및 주택임차료(다나) 환수

- 환수대상 금원의 50%*에 대해 자진 반납 동의서 수령 완료('19.1.24.)

  * 외부 사례조사(민법상 과실상계비율) 및 해당규정 수립·관리에 대한 공사의 책임, 직원의 자발적 참여 및 환수율 제고 등을 종합적 감안하여 결정

- 개별 동의서에 따라 자진반납 개시('19.2월~)

  * '19.7월 현재 17명(퇴직자2명 포함) 완납, 연말까지 총 19명 완료 예정

【 자발적 환수 동의서 취합 결과 】

(단위 : 명)

구 분	재직자(35)		퇴직자(12)		계
	동의서 제출	미제출	동의서 제출	미제출	
다나社	14	-	4	-	18
하베스트社	21	-	1	7	29
계	35	-	5	7주)	47

주) 제출거부 직원(2명), 해외거주 등으로 연락불가 직원(5명)

❍ 현지기준 위반 복리비 부당 수령(다나) 환수

- 대상자(2명) 동의 없이 전액 환수 완료('19.2월)

❍ (민사소송) 환수불응자에 대한 부당이득 반환 청구 등 민사소송 제기('19.4.30.)

❍ (형사고발) 휴가비 지급 내부문서 작성주도자 2명 업무상 배임 등 혐의로 형사고발('19.2.19.)

나. 향후 추진계획

❍ (민사소송) 소송 전략 수립을 통한 소송 적극 대응

❍ (형사고발) 검찰 수사자료 요청 시 협조 예정

11. 울산 사옥 매각으로 오히려 재무구조가 악화되었으므로, 사옥매각에 찬성 의결한 사람을 배임죄로 고발할 것

가. 시정 및 처리결과 ☞ 조치완료

❍ 법률자문 결과, 형사상 업무상 배임죄 추궁은 어려울 것으로 판단됨

- 이사의 책임여부 판단 시, 대법원 판례에 따라 "경영판단의 원칙" 적용

  * "경영판단의 원칙" : 이사가 법령에 위반한 행위로 회사에 손해를 끼친 경우가 아니고, 의사결정과정에 현저한 불합리가 없는 한 그 임원의 경영판단은 허용되는 재량의 범위 내의 것으로서 회사에 대한 선량한 관리자의 주의의무를 다한 것으로 볼 수 있음

❍ 본 건 매각 계약은 절차상 관련법령 및 내규에 따라 진행한 사안으로 이사회 의사결정과정에서 현저히 불합리한 사실이 확인되지 않으므로 배임죄 고발은 어려울 것으로 판단됨

- 절차상 국가계약법 및 공사 내규에 의거 진행
- 내용상 공사의 유동성 확보 및 재무구조 개선을 위한 자구책으로 추진되고 거래구조, 주요내용 및 경제성 분석 후 이사회 승인
- 경영진이 선관주의의무를 위반하였다고 보기 어려움

12. 유가전망을 보수적으로 하여 구조조정 방안 마련하고, 인적구조조정을 적극적으로 추진할 것

가. 시정 및 처리결과 ☞ 진행 중

❍ '19년 비상경영 추진계획('19.3월)을 수립하여 자산 및 인력 구조조정 중

- (재무구조 개선) 획기적인 재무구조 개선안 마련 및 적기 시행
  * '20년 부채비율 500%대로 재진입 ('18년 2,287%)
  * '20년 당기순이익 (+)로 전환 ('18년 △11,595억원)
- (인력 구조조정) 본사 · 자회사 인력감축/재배치 및 인력운영 효율화
  * 본사 정원 및 자회사 현원 감축 : '20년까지 25% 감축 추진
  * 상위직(3급 이상) 현원 감축 : '20년까지 10% 감축
- (비용감축) 불요불급한 자본투자 및 운영비 대폭 삭감
  * 예산편성 단계 : 10~12% 감축 (CAPEX 12%, OPEX 10%)
  * 예산집행 단계 : 10~30% 감축 (절감 30%, 유보 10~20%)

【 비상경영 추진과제별 추진실적 】

과 제		달성현황	추 진 실 적('19.8월말 기준)
재무구조 개선	투자유치	추진 중	• Dana사 국내 투자자 설명회(3회) 개최 및 입찰 진행 중 - 성공률 제고를 위한 보완대책(FI 등)도 병행 추진 • 우량자산 패키지화를 위한 투자유치 회계/세무 자문 실시
	자산매각	추진 중	• Harvest사 단계별 묶음 자산매각 추진 중 - 1단계 : B, L, C 자산 3개(2개 일부자산 포함) 매각(68억원) 완료 * 총 C$8.1백만 : B자산 C$1.5백만, L자산 일부 C$4.1백만, C자산 $2.5백만 등 - 2단계 : 핵심자산 포함 전통자산 모두 매각 준비 중
인력 구조조정	본사 정원	추진 중	• '19년말 기재부 정기 증원일정에 맞추어 감축 예정
	자회사 현원	추진 중	• 68명 감축 완료, 37% 달성 중 ('19년 목표 △182명)
	상위직 현원	추진 중	• 11명 감축 완료, 92% 달성 중 ('19년 목표 △12명)
비용감축	예산편성	완료	• 사업조정(1,413억원) 및 긴축운용(1,326억원) 등 총 2,739억원 삭감, 100% 달성
	예산집행	추진 중	• 본사 유보 및 절감(440억), 자회사 유보(255억원) 등 총 695억원 절감 추진 중

나. 향후 추진계획

❍ 인적 구조조정을 포함한 '19년 비상경영 추진계획의 성공적 이행

13. 석유공사가 어려운 재무여건에도 불구하고 다른 공사에 비해 임금이 높으므로 과도하게 높은 연봉은 조정할 것

가. 시정 및 처리결과 ☞ 조치완료

❍ '16년 대비 '17~'18년 연봉이 증가한 사유

- '16년 경영악화로 인해 전 직원의 연봉을 10% 삭감함에 따라 '16년 직원 연봉이 일시적으로 감소하였음
- '16년 경영평가 성과급을 미지급하였으나, '17~'18년은 경영평가 성과급을 지급함에 따라 '16년 대비 연봉이 증가하게 되었음

❍ 공사는 경영위기 극복을 위해 '18년 사장은 연봉 50%, 3급 이상 직원은 연봉 10%를 반납하였으며, 지난해에 이어 올해도 사장은 연봉 50%를 반납하는 등 자구노력 중임

(단위 : 백만원)

구 분	'16년	'17년	'18년
기관장 연봉	117	124	56
직원 연봉	주)73	83	85

주) 전 직원 연봉 10% 삭감

나. 향후 추진계획

❍ 공사는 종전과 같이 정부 가이드라인에 따른 총인건비 인상률을 철저히 준수하고, 앞으로 과도한 연봉 인상이 없도록 각별히 주의하겠음

구 분	'15년	'16년	'17년
정부 가이드라인	3.80%	3.00%	3.50%
공사 총인건비 인상률	3.44%	1.38%	3.17%
준수여부	준수	준수	준수

❍ 향후 정부정책에 부합하는 방향으로 직무중심의 합리적 보수체계 확립 및 개선을 위해서도 노력하겠음