

2025년도 국정감사  
산업통상자원중소벤처기업위원회

# 업 무 현 황

2025. 10.

한 국 석 유 공 사



# 목 차

I. 기관 현황	1
① 일반현황	3
② 재무 및 예산현황	5
③ 주요사업 현황	6
II. 주요 업무계획	11
① 전략적 해외자원 확보	13
② 국내 해저자원 탐사개발 추진	14
③ 다층적 석유안보체계 강화	15
④ 에너지 유통서비스 강화	16
⑤ AI를 활용한 저탄소 신에너지 사업 고도화	17
⑥ 전사적 ESG 경영 추진	20
⑦ 중대재해 “Zero” 달성을 위한 안전 경영 추진	21



---

# I

## 기 관 현 황

- 1 일반현황
- 2 재무 및 예산현황
- 3 주요사업 현황



# 1 일반현황

## 가 연혁

<b>설립배경</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>'70년대 두 차례의 석유파동 이후, 국가의 안정적인 석유 자원 확보라는 정부 정책 추진을 위해 '79.3월 설립</li> </ul>		
<b>설립근거</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>한국석유공사법</li> </ul>	<b>기관유형</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>시장형 공기업</li> </ul>
<b>설립목적</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>석유자원의 개발, 석유의 비축, 석유유통구조의 개선, 탄소 중립 및 온실가스 감축에 관한 사업을 효율적으로 수행함으로써 석유 수급의 안정 도모 및 국민경제 발전에 이바지 (한국석유공사법 제1조)</li> </ul>		

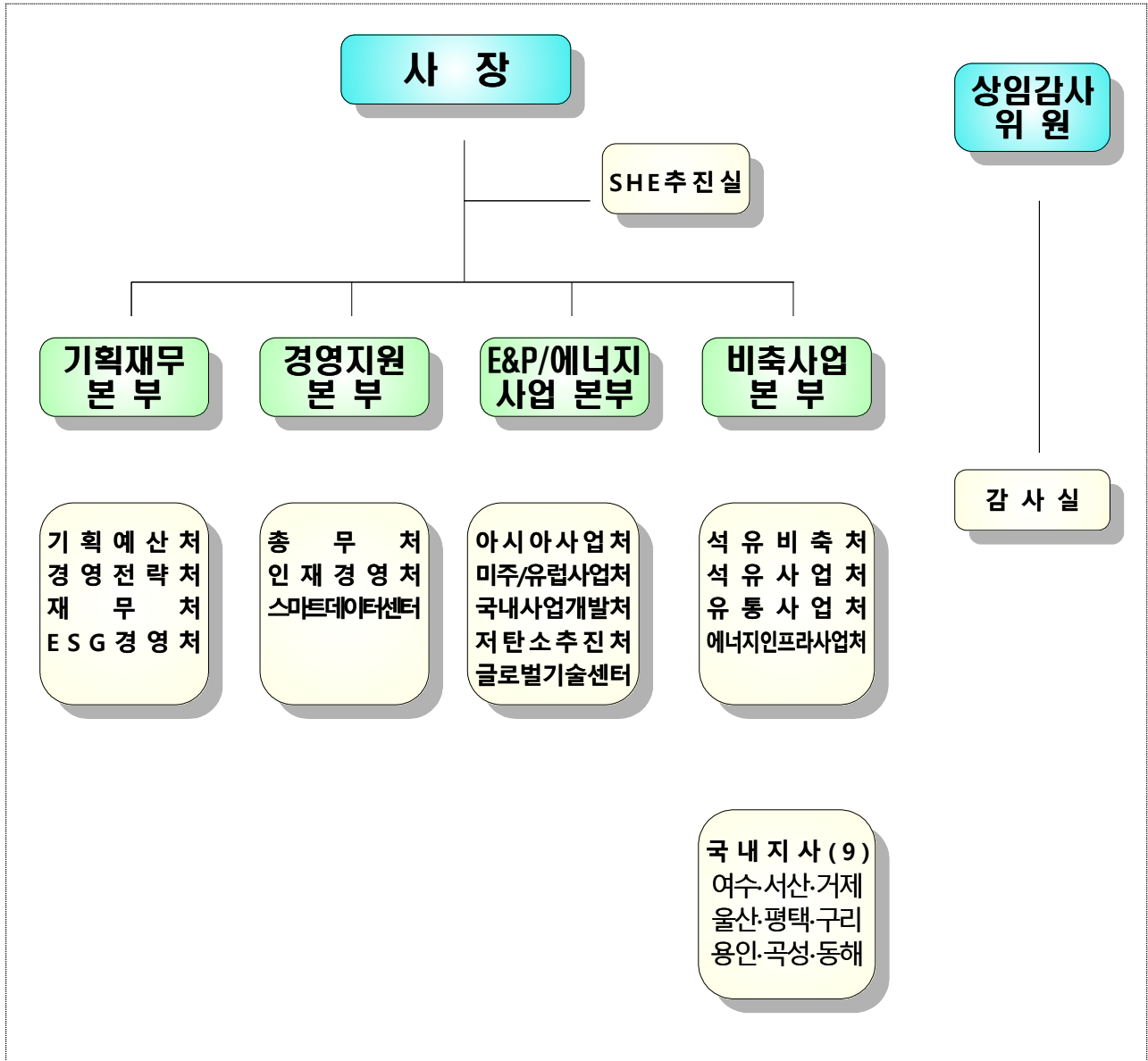


## 나 목적사업



**다 조 직 : 4본부·18처(처/실/센터)·9국내지사**

( '25.5월말 기준)



**라 정 · 현원**

( '25.8월말 기준 / 단위 : 명 / 임원 및 1~8급 직원 기준)

구 분	상임임원	직 원		계
		(본 사)	(국내지사)	
정 원	7	895	385	1,287
현 원	4	832	350	1,186
차 이	△3	△63	△35	△101

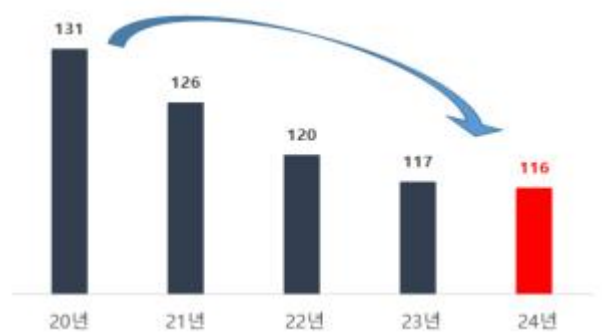
## 2 재무 및 예산현황

### 가 재무상태

(단위: 억원)

구분	'23년	'24년	'25.6월
자산	182,295	204,916	194,094
부채	195,781 (151.8억불)	218,132 (148.4억불)	204,965 (151.1억불)
자본	-13,486	-13,216	-10,871

'20~'24년 차입금 약 2.19조원(14.9억불) 감축\*  
(단위: 억불)



\* '20년 이후 차입금 약 14.9억불(공사 기준통화: 달러)을 감축하였으나 환율상승으로 원화(보고통화)로는 실제 감축액 보다 적어보이는 착시효과 발생(원/달러 기말환율: '20년 1,088 → '21년 1,186 → '22년 1,267 → '23년 1,289 → '24년 1,470)

### 나 손익현황

(단위: 억원)

구분	'23년	'24년	'25.6월
매출액	32,671	35,244	16,231
영업이익	8,465	12,734	6,265
당기순이익	1,788	1,915	265

4년 연속('21~'24년) 영업이익 흑자 시현  
※ '22년 국내상장기업 10위 수준  
(단위: 억원)



### 다 예산현황

(단위: 억원)

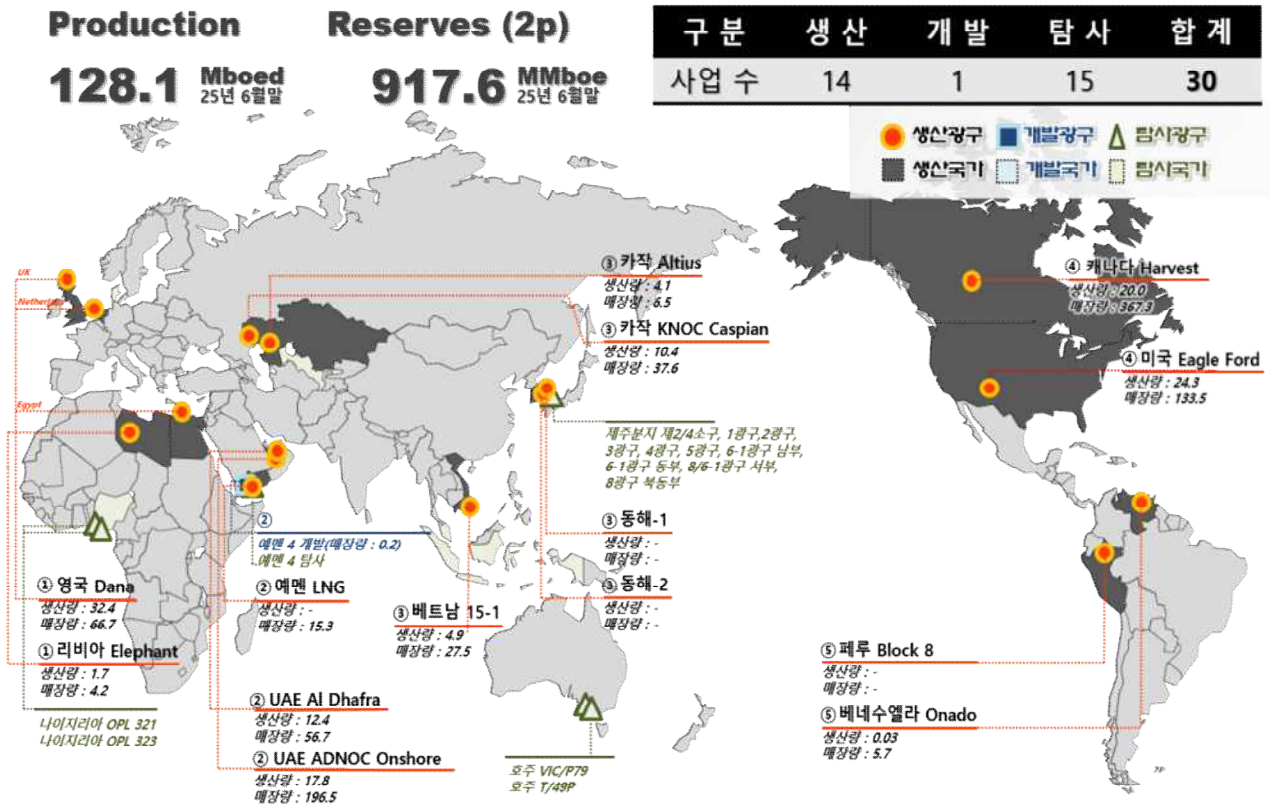
구분	'24년	'25년	증감
예산(비용·자본) 총액(A)	50,778	51,853	1,075
정부예산(B)	1,275	856	419↓
정부예산 비중(B/A)	2.5%	1.7%	0.8%p↓

### 3 주요사업 현황

#### 가 석유개발사업

<b>개 요</b>	국내외 석유자원을 탐사·개발·생산함으로써 석유자원 확보 및 유사시 국내 도입이 가능한 간접 비축 효과 달성							
<b>추진 현황</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 영국, 미국, UAE 등 15개국 30개 석유개발사업 진행('25년 8월말 기준)</li> </ul>							
	<b>구 분</b>	<b>탐 사</b>		<b>개 발</b>		<b>생 산</b>		<b>계</b>
		해외	국내	해외	국내	해외	국내	
사업수	5	10	1	-	12	2	30	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (해외) 既보유자산 연계개발, 전략지역 신규사업 등을 통한 매장량 확보 추진 특히, 가스에너지 전환 대비, 관련자산 집중 확보 추진</li> <li>- (국내) 제 2의 동해가스전 발굴을 위한 “광개토 프로젝트” 본격화 · (서·남해) 유망성평가 및 물리탐사 실시, (동해) 심해지역 유망성 재평가 실시</li> </ul>							
<b>주요 성과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 국내소비량(일 262만 배럴) 기준 약 1년분인 9.2억 배럴 매장량 확보</li> <li>☞ 일일 12.8만 배럴 생산, '25년 비상시 국내도입 가능물량 약 4천만 배럴 확보</li> </ul>							

【 석유개발사업 현황도 】



## 나 석유비축사업

개요	산업통상자원부가 수립한 석유비축계획을 바탕으로 공사가 비축유 구입·비축시설 건설·관리·운영 및 대여사업 등을 추진																							
추진 현황	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 비축시설 : 146백만 배럴 건설('21년 완료)</li> <li>■ 비축유 : 99.6백만 배럴 확보('25년 7월말 기준)</li> </ul> <p>(단위 : 백만 배럴, 국제공동비축 제외)</p>																							
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>원유</th> <th>제품</th> <th>LPG</th> <th>계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>비축시설</td> <td>127.5</td> <td>14.1</td> <td>4.4</td> <td>146.0</td> </tr> <tr> <td>비축유</td> <td>87.0</td> <td>9.1</td> <td>3.5</td> <td>99.6</td> </tr> <tr> <td>충유율(%)</td> <td>68</td> <td>65</td> <td>80</td> <td>68</td> </tr> </tbody> </table>	구분	원유	제품	LPG		계	비축시설	127.5	14.1	4.4	146.0	비축유	87.0	9.1	3.5	99.6	충유율(%)	68	65	80	68		
	구분	원유	제품	LPG	계																			
	비축시설	127.5	14.1	4.4	146.0																			
비축유	87.0	9.1	3.5	99.6																				
충유율(%)	68	65	80	68																				
<p style="text-align: right;">【지하 비축시설 전경】</p>																								
주요 성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 유사시 약 116.6일 지속가능(IEA 기준, '25년 7월말 기준)한 비축물량 확보</li> </ul> <p>* IEA(International Energy Agency) : 국제에너지기구</p>																							

### 【 석유비축사업 현황도 】



## 다 석유유통구조 개선사업

### (1) 알뜰주유소 사업

<b>개 요</b>	공동구매한 유류를 알뜰주유소에 합리적인 가격에 공급하여 국내 석유유통시장 경쟁촉진 및 물가안정 도모				
<b>추진 현황</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>알뜰주유소 1,306개소 영업中('25년 8월 기준)</li> </ul>				
	<b>구분</b>	<b>자영알뜰</b>	<b>ex알뜰</b>	<b>NH알뜰</b>	<b>계</b>
	관리주체	한국석유공사	한국도로공사	농협	-
	개소수	393	203	710	1,306
	전국주유소* 대비 점유율(%)	3.7	1.9	6.6	12.2
* 전국주유소 개수 : 10,742 개소(출처 : 한국석유관리원)					
<b>주요 성과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>가격: 자영알뜰주유소의 석유제품 저가공급을 통한 <b>국내유가 안정 선도</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>유류세 환원시, 정부정책 선도로 급격한 판매가격 인상방지 유도 및 국민부담 완화 기여('25.1~8월 기준, 전국평균 대비 자영알뜰 47.84원/리터 저가판매)</li> </ul> </li> <li>품질: 자영알뜰주유소 <b>3년 연속 가짜석유 적발 0건</b></li> </ul>				

### (2) 석유정보사업 (오피넷, 페트로넷)

<b>개 요</b>	국내 유가정보공유를 통한 석유 유통시장 투명성 제고, 국내외 석유뉴스(일간·주간)·전문 분석보고서 제공 등 정부정책 지원	
<b>추진 현황</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>오피넷 : 국내 유일 전국 주유소 가격 정보 제공(휘발유, 경유, 요소수 등)</li> <li>페트로넷 : 국제유가, 시장분석자료 등 종합 석유정보 제공</li> </ul>	
<b>주요 성과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업자간 경쟁 촉진으로 석유유통시장의 투명성 제고 및 물가안정 기여  <ul style="list-style-type: none"> <li>특히, 오피넷 유가정보의 '24년 <b>연간 이용자 수는 2.3억명</b>('23년 2억명)으로 전국민이 활용하는 공공의 대표 앱으로 자리매김</li> </ul> </li> <li>시장 모니터링, 분석자료 제공 등으로 <b>정부정책 실효성 강화</b></li> </ul>	

【 알뜰주유소 전경 】



【 오피넷 이용화면 】



## 라 저탄소 新에너지 사업

### (1) 이산화탄소 포집 및 저장(CCS : Carbon Capture & Storage) 사업

<b>개요</b>	동해가스전 활용 CCS 실증사업 및 국내외 저장소 확보를 위한 사업 추진
<b>추진현황</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ '30년 NDC 달성을 위해 연간 480만톤 규모의 저장소 확보 필요</li> <li>- (2050 Net-Zero 목표) CCUS 60억톤 감축(감축기여도: '30년 4.4% → '50년 15.2%)</li> <li>- (CCS산업 전망) '50년까지 약 1조 2천억 달러 투자 예상(저장: 4,840억 달러)</li> <li>▪ 국내 최초의 대규모(연간 120만톤) CCS실증사업으로 글로벌 목표달성 기여</li> </ul>
<b>주요성과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 동해 CCS실증사업 수송-저장 부문 사전 기본설계 완료 및 예타 신청</li> <li>▪ 국내 유망 저장소 발굴(연간 670만톤)을 통한 CCS 사업화 기반 확보</li> </ul>

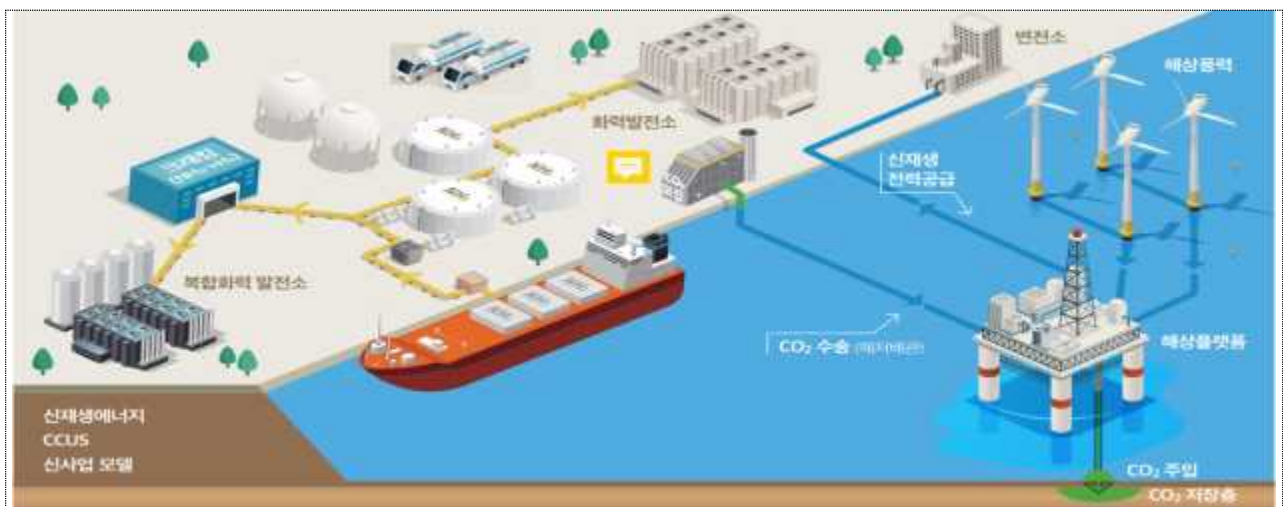
### (2) 청정수소·암모니아 사업

<b>개요</b>	청정수소·암모니아 국내 도입·유통 인프라 및 해외 공급망 구축
<b>추진현황</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 청정수소·암모니아 유통·공급기반 구축 수행기관 선정(수소경제위원회, '22.11월)</li> <li>- (국내) 국내 발전사와 청정발전연료 공급 위한 암모니아 인프라 공동 구축 추진</li> <li>- (해외) 인도 그린 암모니아 프로젝트를 통한 발전연료 공급입찰 참여('25.8월)</li> </ul>
<b>주요성과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ (국내) 국내 인프라 구축 기본설계 등을 통한 사업모델 발굴</li> <li>▪ (해외) 국내외 개발사와의 공동 사업협력/입찰참여 통한 사업본격화 기반 조성</li> </ul>

### (3) 부유식 해상풍력 사업

<b>개요</b>	동해 부유식 해상풍력발전(200MW급) 추진
<b>추진현황</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 예비타당성조사 통과·발전사업허가 취득('21년), 시설재활용 인증('22년), SPC출자 실시*(~'24년) 등 사업추진절차 단계적 수행 * 공사 50%, 에퀴노르 50%</li> <li>- 어민대책위, 수협·어업인대책위 간담회 등 주민수용성 제고 노력 병행</li> </ul>
<b>주요성과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 동해가스전 시설물 재활용을 통한 친환경 에너지사업 본격 추진기반 마련</li> </ul>

#### 【 공사 저탄소 신사업 모델 】





## II

# 주요 업무계획

- ① 전략적 해외자원 확보
- ② 국내 해저자원 탐사개발 추진
- ③ 다층적 석유안보 체계 강화
- ④ 에너지 유통서비스 강화
- ⑤ AI를 활용한 저탄소 신에너지 사업 고도화
- ⑥ 전사적 ESG경영 추진
- ⑦ 중대재해 “Zero” 달성을 위한 안전 경영 추진



# 1 전략적 해외자원 확보

## ◇ 비상시 국내도입 가능한 전략지역 중심의 자원개발 추진

- (추진현황) 전년 대비 연간 생산량 283천배럴 증대 및 에너지 전환에 대비한 가스탐사자산 추가 확보
  - UAE 알다프라 사업 추가개발, 이집트 광구 신규시추, 자산별 맞춤형 증산기법 적용을 통해 생산량 증대('23년 49.5 → '24년 49.8백만 배럴)
    - \* 보유자산의 인프라를 활용하는 低리스크·低비용의 석유개발사업 중점 추진
  - 영국 북해 탐사광구 3건 사업참여 및 가스 발견 성공(공사료 323억 입방피트)
  - 글로벌 메이저 코노코필립스社와 전략적 파트너쉽 구축을 통한 호주 Otway 가스 탐사광구 참여('25.5월)
  - 베트남 15-1광구 신규광권 계약으로 24백만배럴 가스 매장량 확보('25.6월)

### 【 전략지역 자원개발 사례 】



- (향후계획) 기 진출지역 및 직도입이 가능한 전략지역(既성공, 도입가능) 위주의 탐사·개발 지속 추진
  - (既성공지역) 베트남, UAE, 카작 등 현재 생산중인 기존광구와 인근 지역에서 추가 탐사광구 확보
  - (도입가능지역) 축적된 글로벌 네트워크를 활용, 동남아·호주·중동 등 국내도입 가능지역에서 외국사와 공동신규사업(지분참여, 국제입찰 등) 추진
  - 비상시 자원수급체계 강화를 통해 석유수급 위기 대응능력 강화

## 2 국내 해저자원 탐사개발 추진

### ◇ 자원영토 수호·에너지안보 강화·탄소중립 달성을 위한 탐사 추진

- (추진현황) 동해가스전 성공\* 기반, "광개토 프로젝트" 본격추진('22~'31년)  
 \* 가스전 운영('04~'21년)을 통해 45백만 배럴 생산, 2.6조원 수입대체효과 창출

#### 【 광개토 프로젝트 추진현황 】

목 표	가장 친환경적인 석유가스 탐사활동을 통해 자원영토 · 에너지안보 수호			
	해양주권 확보	에너지안보 강화	탄소중립 목표달성	자원개발산업 활성화
전 략 과 제	<ul style="list-style-type: none"> <li>■대륙붕 자원탐사 확장</li> <li>■해양경계확정 협상 대응</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■제2의 동해석유가스전 발견</li> <li>■석유가스 자원확보</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■해저 CO2 저장소 확보</li> <li>■2030 국가NDC목표 달성</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■국내자원개발 생태계회복</li> <li>■디지털전환 등환경친화추진</li> </ul>
전 략 실행	<b>물리탐사 실시</b> 	<b>탐사시추 실행</b> 	<b>권역별 CCS저장소 탐사</b> 	<b>국내외 기관과 협업</b> 
	추진실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>■(동해) 탐사자료 종합기술평가 ⇨ 천해에서 심해로 심해탐사 본격화 ⇨ 심해 탐사시추 1공 수행('25.2월 완료)</li> <li>■(남해) 4~5광구 종합기술평가 실시 및 6-2광구 조광권 출원 진행 중 ⇨ 기술적 유망성 재조명</li> <li>■(서해) 신규 광권(1~3광구) 취득 후 탐사 실시 ⇨ 18년만에 탐사활동 재개</li> <li>■(CCS) 한반도 해역 저장소 탐사 병행</li> </ul>		

\* 디지털전환 : 효율성↑, 안전↑, 친환경적 생산 등(AI, 빅데이터, 사물인터넷, 로봇/드론, 모니터링 등)

- (향후계획) 해양 경계확정 협상 대비(서·남해), 제2의 동해가스전 발견(동해), CCS 기술 및 저장소 확보(동·서·남해)를 위해 국내 탐사사업 지속

#### 【 향후 국내탐사 추진방향 】

구 분	서 · 남해 (석유 미발견지역)	동 해 (석유 발견지역)
추진방향	<ul style="list-style-type: none"> <li>■기초탐사 실시(CCS저장소 탐사병행)</li> <li>→ CO2 저장소 탐사 및 신규 플레이 발굴</li> <li>■한·중·일 해양 경계확정 대비 산·학·연 공동 연구/국제학술활동 지속</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■시추시료 분석용역 등 시추후 평가 실시</li> <li>→ 시추결과를 반영, 심해지역 유망성 재평가</li> </ul>

### 3 다층적 석유안보체계 강화

#### ◇ 국제공동비축, 동북아에너지허브를 통한 통합 석유안보 구축

- (추진현황) 정부 석유비축계획의 이행에 더해 국제공동비축 에너지안보 기능 강화, 동북아 에너지허브 구축을 통한 역내 물동량 증대 추진
  - (비축계획 이행) 비축시설(146백만 배럴, '21년 건설完), 비축유 확보(99.6백만 배럴)를 통한 국제공조·민간지원\* 실시
    - \* 국제공조 : 러-우전쟁 시 IEA 및 미국 공조요청에 따라 총 1,485만B 방출 실시
    - 민간지원 : '25.8월말 기준, 비축유 657만B(정책312만B, 긴급345만B) 대여
  - (국제공동비축) 핵심 중동 산유국(UAE, 사우디, 쿠웨이트) 원유 1,330만 배럴 포함 총 2,313만 배럴의 공동비축 계약 유치
  - (동북아에너지허브사업) 울산북항사업(시설규모 : 575만 배럴) 상업운영 개시('24.10월), 여수사업(시설규모 : 818만 배럴) 연 물동량 1.38억 배럴 달성('24년)

#### 【 에너지안보 위기 대비 다층적(Multi-layer) 대응 】



- (향후계획) 비축유 확보(~'25년 100.1백만 배럴), 에너지허브 울산남항 저탄소에너지 터미널 사업의 본격추진 준비, 신규 비축유 물량확보 및 국제공동비축사업 지속

#### ◇ 「국가자원안보특별법」에 따른 '석유' 자원안보전담기관 역할 수행

- (법 제정 개요) 자원안보 위기에 대비하고 위기 발생시, 효과적인 대응을 위해 '국가자원안보특별법' 제정 및 시행('25.2월)
  - 자원안보 추진체계, 위기상황 조기경보체계, 핵심자원의 공급·수요 관리, 위기대응체계 등에 관한 사항 규정
- (공사 역할) 핵심자원(석유) 안보전담기관으로서, 자원안보기본계획 수립, 자원안보 진단·평가, 위기대응 매뉴얼 작성 등 정부 자원안보 정책 지원
  - 공사 내부 TF(자원안보기본계획수립 TF) 구성하고, 정부의 워킹그룹(공공기관·해자협 등)에 참여하여, '제1차 자원안보기본계획' 수립 지원 中

## 4 에너지 유통서비스 강화

### ◇ 알뜰주유소·오피넷 역할 확장을 통한 소비자 편의 확대

- (추진현황) 품질좋은 유류를 저렴하게 공급하는 '알뜰주유소'와 국내 유일 실시간 유가정보 서비스 '오피넷'을 통해 소비자 편의 향상
  - (알뜰주유소) 자영알뜰주유소의 석유제품 저가공급을 통한 국내유가 안정 선도, 품질관리 강화를 통한 가짜석유 근절 및 석유거래의 투명성 제고
    - 유류세 환원 시, 정부정책 선도로 급격한 판매가격 인상 방지 유도 및 국민 부담 완화 기여(환원 당일 판매가격 동결 유도 정책을 통해 가장 낮은 판매가격 인상)
    - \* '25.1~8월 기준, 전국 평균 대비 자영 알뜰 47.84원/리터 저가판매
    - 철저한 자영알뜰 품질관리('24년 621회, '25년 상반기 311회)로 3년연속 가짜석유 적발 0건
  - (오피넷) 대국민(온·오프라인 홍보 활성화), 제휴사(상생협력 간담회 등) 홍보 강화, 오피넷 앱 서비스 개편(앱 소스 고도화 등) 추진으로 소비자 편의 확대
    - \* '24년 공공기관 고객만족도 '우수'등급 획득 : 석유정보 88.45점으로 목표(85.99점) 달성
- (향후계획) 알뜰주유소 품질관리 강화 및 역할 확장으로 소비자 편의 제고 및 오피넷 주요 서비스의 지속 개선 및 유가정보 제휴·협력 확대
  - (알뜰주유소) 품질관리 및 현장중심의 안전관리 강화를 통한 고객만족 제고 노력과 저렴한 알뜰유의 안정적인 공급으로 국내 물가안정 기여
  - (오피넷) AI 기반 석유 정보 서비스의 고도화를 통해 가격 전망, 최적 주유소 추천, 고객 대응 개선 등 똑똑한 석유정보 서비스 제공
    - 석유 가격조사 및 고객 대응을 AI 기반 고객센터로 전환 검토
    - \* API 발급건수 (서비스개발을 지원하는 데이터연계프로그램) : ('24년) 2,555건 → ('25.7월) 3,237건

#### 【 오피넷 서비스 개선 및 제휴 강화 】



#### 【 유류세 환원 행사 】



# 5

## AI를 활용한 저탄소 신에너지 사업 고도화

### ◇ CCS, 암모니아 사업 등 신산업 생태계 조성의 마중물 역할 수행

#### (1) 탄소중립을 위한 CCS(Carbon Capture & Storage) 사업

- (탄소중립) 2050년까지 글로벌 Net-Zero 달성 목표: 37Gt(IEA, 2023)
  - 2050년 CCUS 분야의 감축 기여도 15.2% (약 60억톤 감축)
    - 2050년 기준 재생에너지(태양광/풍력: 19.4%) 다음으로 높은 기여도
- (CCS 시장규모) 2050년까지 약 1조 2천억 달러\* 투자 예상(우드맥킨지)
  - \* 포집: 6,140억불, 수송: 1,280억불, 저장: 4,840억불
  - (해외) 2024년 글로벌 CCS 프로젝트 628개(상업운전 프로젝트 50개)
  - (국내) 2024년 추진 중인 CCS프로젝트는 동해가스전이 유일하며 정부 탄소중립 목표 중 CCS부문 목표 달성(연간 60백만톤)을 위해 투자 확대 예상
    - \* 이재명 정부 '탄소중립산업 마스터플랜'에 CCUS를 10대 핵심기술·산업으로 선정
- (AI for CCS) AI 예측 모델 기반 CCS 저장 후보지 발굴
  - (저장소) 방대한 G&G 데이터베이스를 AI 학습을 통해 최적의 저장 후보지 도출에 활용 → 평가 사이클 타임 단축 및 비용 절감
- (CCS for AI) 권역별 CCS 클러스터 구축을 통해 국가 AI 데이터 센터\* 가동에 필요한 전력 생산 시 배출되는 이산화탄소 제거
  - \* 이재명 정부 국정과제 20번 "AI 3대 강국 도약을 위한 AI 고속도로 구축"
    - 중규모 국가 AI 데이터 센터(500MW급) 가동 시 연간 약 200만톤 배출
    - 국내 대규모 저장소 및 권역별 CCS 클러스터를 통해 "Net-zero AI" 구현

【 AI for CCS 】



저장 후보지 발굴

【 CCS for AI 】



AI-CCUS 클러스터

## (2) 청정수소·암모니아 사업

- (추진현황) 청정수소·암모니아 국내 유통 인프라(인수·저장 터미널) 및 해외 공급망(생산·도입 거점) 구축 사업 지속 추진
  - (인프라) '24년 청정수소발전 입찰시장 참여(11월), 안정적 사업 추진 위한 수요 확보방안 검토 중
  - (공급망) '24~'25년 혼소발전연료 공급 입찰참여, 국영사 및 메이저 E&P社 등과 청정수소·암모니아 공급망 구축 사업협력 지속 논의

### 【 청정수소·암모니아 사업 추진전략 】

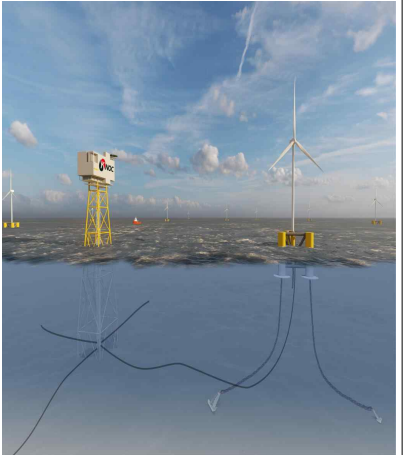
<b>비 전</b>	<b>국가 NDC 달성 및 수소경제 활성화 기여, 공사 미래성장동력 확보</b>		
<b>추진 목표</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ (인프라) 『저탄소 암모니아 유통구조 구축 시범 연구사업』을 통한 국내 청정 암모니아 인수·저장 터미널 구축</li> <li>■ (공급망) 『해외 청정수소·암모니아 생산 및 도입 기반 구축사업』을 통한 민간사 해외진출 지원 및 안정적인 청정 암모니아 생산·도입처 확보</li> </ul>		
<b>전략 목표</b>	<b>국내 인프라 구축</b>	<b>新에너지 안보 강화 (비축)</b>	<b>인프라 연계 해외 공급망 구축</b>
			

- (향후계획) 국내 인프라 구축 사업을 위한 안정적 수요 확보 추진 및 인프라 연계 해외 공급망 구축 사업협력 지속 추진

### (3) 부유식 해상풍력 사업

- (추진현황) 생산 종료된 동해가스전 플랫폼을 활용, 부유식 해상 풍력발전(200MW급) 추진
  - 정부 예비타당성조사 통과, 발전사업허가 취득('21년)
  - 시설재활용 제3자(DNV) 증서 확보('22년)
  - 주주협약서 체결 및 기업결합신고/주식취득인가 완료('24.3월)
  - SPC 지분취득\* 완료('24년) 후 환경영향평가 등 사업 본격 추진 중
    - \* 공사 50%, 에퀴노르 50%

#### 【 부유식 해상풍력발전 사업 개요 】

<ul style="list-style-type: none"> <li>● 사업명 : 동해1 부유식해상풍력발전사업</li> <li>● 사업부지 : 동해가스전 해상플랫폼 반경 5km 해역</li> <li>● 사업규모 : 200MW급 부유식 해상풍력발전단지</li> <li>● 사업주체                             <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th style="width: 20%;">구분</th> <th>사업 참여사</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>컨소시엄</td> <td>(공사) 35% (동서발전) 30% (에퀴노르) 35%</td> </tr> <tr> <td>SPC</td> <td>공사, 에퀴노르(동서발전은 '27년 참여)</td> </tr> </tbody> </table> </li> <li>● 사업기간 : '21~'50년 (건설 '21~'30년, 운영 '31년~'50년)</li> </ul>	구분	사업 참여사	컨소시엄	(공사) 35% (동서발전) 30% (에퀴노르) 35%	SPC	공사, 에퀴노르(동서발전은 '27년 참여)	
구분	사업 참여사						
컨소시엄	(공사) 35% (동서발전) 30% (에퀴노르) 35%						
SPC	공사, 에퀴노르(동서발전은 '27년 참여)						

- (투자실적 및 계획) 후참주주 모집 등 최적 참여지분 방안 마련 및 시설물재활용 등 공사 재무부담 최소화 추진('21년 예비타당성 조사 기준)

(단위 : 억원)

구분	분담비	부담액	연도별								비고
			'23	'24	'25	'26	'27	'28	'29~'30		
자기자본 (20%)	공사	29%	978	51 <sup>주1)</sup>	89 <sup>주1)</sup>	109	260	469 <sup>주2)</sup>	-	-	
	컨소시엄	71%	2,395	51	89	109	260	1,886	-	-	
	합계	100%	3,373	101	178	218	520	2,355	-	-	-
타인자본(80%)	80%	13,494	-	-	-	-	876	5,020	7,597		PF
총사업비	100%	16,867	101	178	218	520	3,231	5,020	7,597		-

\* 주1) 정부출자금 '23년 29.5억원, '24년 88.5억원 집행

주2) '27년 기관자금 469억원 중 약 300억원은 동해 가스전 시설 현물출자로 대체

- (향후계획) '27년 고정가격입찰 참가 및 '31년 전력생산 개시 목표

## 6 전사적 ESG 경영 추진

### ◇ 환경(E), 사회(S), 지배구조(G) 부문별 지속가능경영 적극 실행

- 친환경 탄소중립 (E)
  - (추진현황) 새 정부 국정철학 적극 실행을 위한 친환경·탄소중립 계획 재정립
    - 국정과제 등 핵심 변화요인과 공사 특성 반영한 새 전략체계·이행계획 개정
  - (향후계획) 친환경·탄소중립 로드맵의 충실한 이행을 통한 기후위기 대응 및 NDC 달성 등 새 정부 국정수행 적극 기여
- 나눔경영과 중소기업 동반성장 지원확대를 통한 상생 추진 (S)
  - (추진현황) 4대 핵심영역 중심 사회공헌활동 실시 및 중소기업 지원 확대
    - 공사 사업과 연계한 4대 핵심영역\* 중심의 사회공헌활동으로 나눔경영 실천
      - \* 4대 핵심 영역 : 에너지·탄소중립, 친환경 & 사회, 미래인재육성, 글로벌 네트워크
    - 협력 중소기업 신제품·신기술개발, 중대재해예방 컨설팅·시설전환, 창업 벤처기업 AI 활용 사업 고도화 지원 등의 동반성장\* 확대 추진
      - \* 중소벤처기업부 위탁기관 대·중소기업·농어업협력재단 7억원 출연·3개 사업·50개사
  - (향후계획) 취약계층/사회적 약자와의 상생을 위한 사회공헌활동 지속 및 동반성장 지원범위 확대를 통한 공사-중소기업 간 공급망 강화 추진
- 전사 내부통제 관리 강화 (G)
  - (추진현황) 감사원 공공기관 내부통제 가이드라인 배포('23.10월) 이후, 기관 차원의 통합적 내부통제체계 구축 및 운영
  - (향후계획) 리스크 프로파일 재식별 등 리스크 관리 고도화('25.10월), 내부통제 자율점검 및 우수부서 선정(~'25.12월), 임직원 교육 및 홍보
- 윤리경영 (G)
  - (추진현황) 경영진 주도 윤리의식 확산 및 윤리경영 관리체계 강화
    - 11년만의 종합청렴도 2등급\* 달성(3년 연속 등급 상승, 4→3→2)
      - \* 윤리, 인권침해 예방활동 강화로 사건발생 “Zero”
      - \* 윤리위험 식별 및 통제체계 재정비(공통위험 27개, 고유위험 23개)
  - (향후계획) 종합청렴도 1등급 달성을 위한 취약분야 개선활동 전개

## 7

## 중대재해 “Zero” 달성을 위한 안전 경영 추진

## ◇ 안전한 일터 구현을 위한 경영체계 확립과 안전문화 활성화

- (추진현황) 안전경영 체계성 및 실행력 확보를 위한 ‘전사 안전경영 전략’ 추진, 안전보건·환경·재난 준수 의무 요구 사항의 충족을 위한 경영시스템 운영 및 안전문화 확산 등의 현장 안전 중심활동 추진
  - (안전경영전략 실행) 3대 전략·9개 전략과제 추진
    - 스마트 자기규율 예방체계 구현을 위한 스마트 안전관리 통합시스템\* 구축, 스마트 안전장비 현장도입 확대, SOP(표준작업절차) 제정
      - \* 안전관리의 간소화, 효율화 및 과학화를 통한 안전관리 프로세스 고도화
      - \*\* 로봇·드론 등을 활용한 위험구역 점검 자동화 등 AI 기반 체계 적용방안 검토
    - 현장중심 관리 강화를 위한 안전점검 제도 효율화 방안 수립·이행, 3대사고 중점예방 관리, 수급업체 지원 방안 운영 및 개선
    - 안전·보건 생태계 조성을 위한 안전분야 전문성 강화 방안 수립, 안전문화 확산활동 이행
  - (경영시스템 운영\*) PDCA 기반 활동, 내·외부 심사 및 경영검토, 내부 규정 개정을 통한 지속적 경영시스템 개선으로 근로자의 안전과 건강을 보장
    - \* (안전보건) KOSHA-MS(ISO45001 전환 예정), (환경) ISO14001, (재난) 재해경감우수기업 및 ISO22301
  - (안전문화 정착) 기관장 주재 현장 안전경영 강화, 회의전 Safety Talk, 전사 안전워크숍 ‘안전-한-마음’ 개최, 수급업체 안전지원 ‘Pace-Maker’ 활동 추진
  - (추진 성과) 7년 연속 중대재해 발생 “Zero” 달성 및 석유비축기지 8개소(총 9개소) PSM\* 최고 “P(우수)” 등급 획득
    - \* PSM(공정안전관리 평가) : 전국 2,238개 사업장 중 129개 P등급(5.8%, '25년 1월말 기준)
- (향후계획) AI 활용으로 안전관리 강화 및 중대재해 “Zero” 달성
  - AI의 활용으로 전통적 위험성평가에서 놓칠 수 있는 패턴이나 이상징후를 발견, 휴먼에러를 방지할 수 있는 스마트 시스템 확대