

2021년도 국정감사
산업통상자원중소벤처기업위원회

업 무 현 황

2021. 10.

한 국 석 유 공 사

인사말씀

존경하는

이학영 산업통상자원중소벤처기업위원회
위원장님, 그리고 위원님 여러분!
한국석유공사 사장 김동섭입니다.

금일 위원장님과 위원님들을 모시고
공사 업무현황을 보고 드리게 된 것을
매우 뜻깊게 생각합니다.

이번 업무현황 보고를 통해
위원장님을 비롯한 여러 위원님들의
아낌없는 성원과 지도편달을 부탁드립니다.

공사도 위원님들의 의견을 적극 반영하여
더욱 충실히 업무를 수행하고
말은 바 소임에 최선을 다하겠습니다.

한국석유공사 사장 김 동 섭

업무현황

목 차

I. 일반현황	03
1. 목적 및 임무	05
2. 자본금	06
3. 조직 및 정·현원	06
4. 재무·예산 현황	07
II. 석유개발 사업 현황	09
1. 석유개발 사업 총괄	11
2. 주요 석유개발 사업 현황	12
III. 석유비축 사업 현황	19
1. 석유비축 사업	21
[참고] 비축기지별 비축유 보유 현황	23
2. 동북아에너지허브 사업	24
3. 알뜰주유소 사업	25
IV. 2020년도 국정감사 지적사항 조치실적	27

I

일 반 현 황

1

목적 및 임무

가 설립목적 [한국석유공사법 제1조] 및 주요연혁

- 석유자원의 개발, 석유의 비축, 석유유통구조의 개선에 관한 사업을 효율적으로 수행함으로써 석유수급의 안정을 도모함과 아울러 국민 경제 발전에 이바지함

「한국석유공사」 설립 배경

'70년대 두 차례의 석유파동 이후, 국가의 안정적인 석유자원 확보라는 정부정책 추진을 위해 '79.3월 공사 설립



~1980

- 1978.12. 한국석유개발공사법 공포
- 1979.03. 한국석유개발공사 발족
- 1987.12. 국내 대륙붕에서 최초로 가스발견

1990

- 1998.07. 동해-1 가스전 발견
- 1999.01. '한국석유공사'로 명칭변경

2000

- 2000.09. 베트남 15-1광구 대규모 석유 발견
- 2004.07. 동해-1 가스전 생산개시
- 2009.12. 캐나다 Harvest Energy 인수

2010~

- 2010.09. 영국 Dana사 인수
- 2013.06. 동북아오일허브 비전선포 및 여수저장시설 준공
- 2014.11. 신사옥 이전(울산광역시)
- 2019.07. UAE 할리바 유전 원유생산 개시

나 주요사업 [한국석유공사법 제10조]

- 석유자원의 탐사 및 개발
- 원유 및 석유제품의 수출입 · 비축 · 수송 · 대여 및 판매
- 석유비축시설의 건설 · 관리 · 운영 및 대여
- 석유의 유통구조 개선
- 기타 에너지 관련 투자·융자·채무보증 및 자재대여, 기술지원, 조사연구 등

2

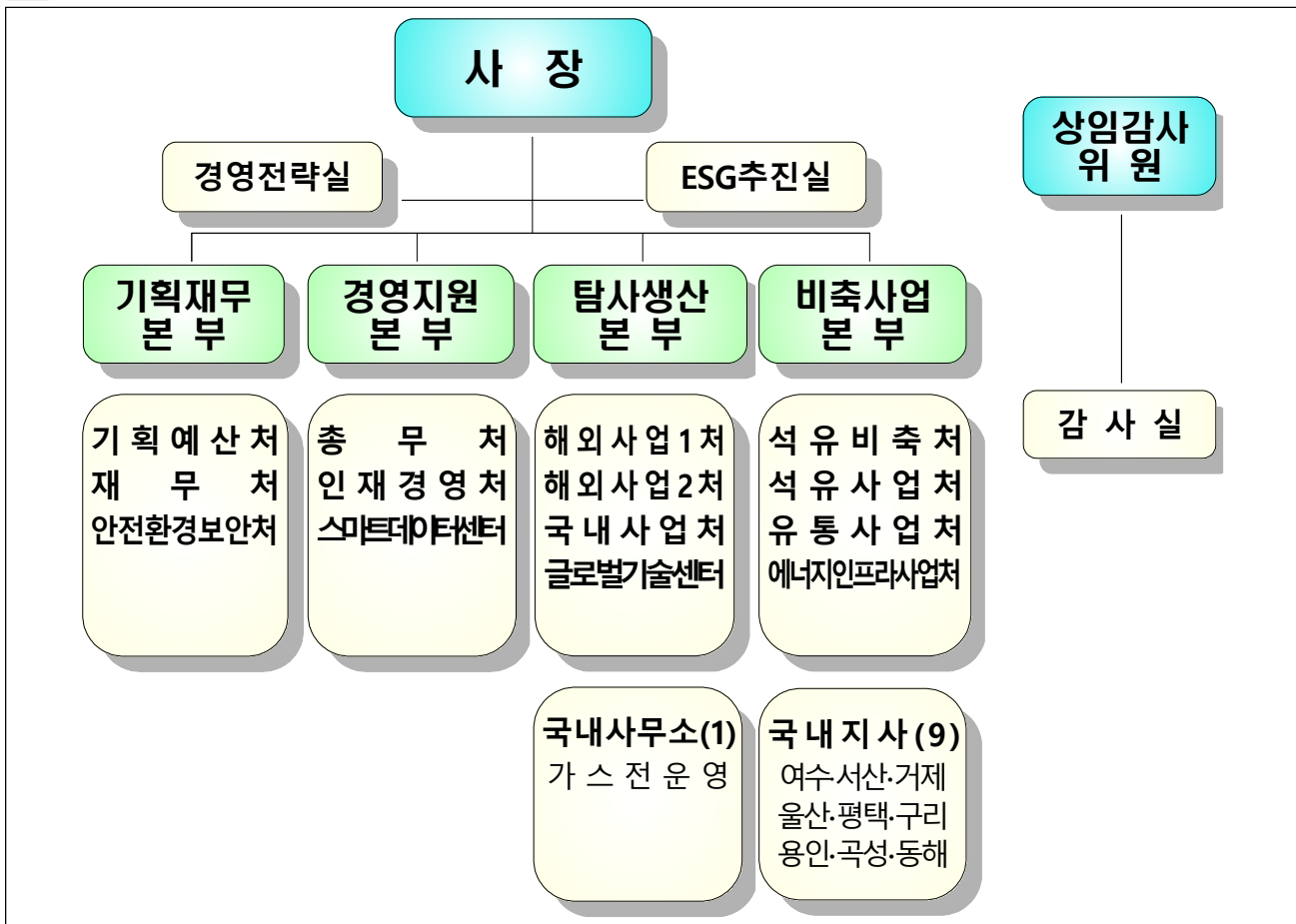
자본금 ('21년까지 출자 총액)

법정자본금	납입자본금	구 분
13조원	10조 6,234억원	• 일반회계 : 223억원 • 에너지및자원사업특별회계 : 10조 6,011억원

3

조직 및 정·현원 ('21.9.15 기준)

가 조 직 : 4 본부, 17처·실·센터, 10 국내지사·사무소



나 정·현원

(단위: 명)

구 분	상임임원	직 원		계
		본사내	국내지사	
정 원	7	872	450	1,329
현 원	3	843 ^{주)}	380	1,226

주) 본사소속 해외법인 파견직원(88명) 및 국내출장소 직원(9명) 포함
정원외현원 53명(6개월 이상 육아휴직·병역휴직), 임금피크제 대상자(45명) 제외

4

재무 · 예산 현황

가 재무상태표

(단위: 억원)

구 분	'16년말	'17년말	'18년말	'19년말	'20년말	'21년6월말
■ 자 산	220,672	195,117	182,390	186,618	175,040	182,994
- 유 동	16,092	16,208	15,252	17,134	20,354	23,242
- 비유동	204,580	178,909	167,138	169,484	154,686	159,752
■ 부 채	185,585	171,278	174,749	181,310	186,449	195,405
(차입금)	(145,135)	(132,064)	(135,609)	(138,384)	(142,777)	(148,843)
- 유 동	44,327	42,644	24,267	26,092	39,386	40,626
- 비유동	141,258	128,634	150,482	155,218	147,063	154,779
■ 자 본	35,087	23,839	7,641	5,308	△11,409	△12,411

나 손익계산서

(단위: 억원)

구 분		'16년	'17년	'18년	'19년	'20년	'21년6월말
연평균 유가(Brent)		\$45.13	\$54.74	\$71.69	\$64.16	\$43.21	\$65.23
매 출 액		24,250	23,125	31,493	29,300	19,312	11,115
영 업 이 익		△2,323	1,759	5,434	5,715	△541	2,682
주 요 영업외 비 용	이자비용	4,246	4,010	4,260	4,746	4,675	2,065
	탐사손상	3,581	2,281	6,094	15	1,603	-
	자산손상	2,238	5,003	2,517	1,568	16,782	322
세 전 순 이 익		△13,233	△8,786	△9,321	3,791	△24,345	1,633
법 인 세 비 용		△2,117	△1,941	2,283	5,339	46	715
중 단 영업 손 실		72	523	△9	-	-	-
당 기 순 이 익		△11,188	△7,368	△11,595	△1,548	△24,391	918

다 2021년 예산

(단위 : 억원)

구 분	'20년 (A)	'21년 (B)	증△감 (B-A)	비 고
■ 수익예산 (A)	33,924	21,706	△12,218	
- 매출액	31,282	20,324	△10,958	- 광구원유매출액, 석유사업수익 등
- 영업외수익	2,642	1,382	△1,260	- 금융수익, 기타수익 등
■ 비용예산 (B)	36,109	29,185	△6,924	
- 매출원가	21,513	16,678	△4,835	- 원유매출원가, 석유사업원가
- 판매비와 관리비	4,043	3,085	△958	- 광구관리비, 인건비 및 경비
- 영업외비용 등	10,552	9,422	△1,131	- 이자비용, 복구충당금, 법인세 등
영업이익	5,726	561	△5,165	
당기순이익 (A-B)	△2,185	△7,479	△5,294	
■ 자본예산 (C)	15,676	20,333	4,657	
- 석유개발사업	13,047	6,982	△6,065	- 해외유전개발, 국내대륙붕탐사
- 석유비축사업	2,285	1,738	△547	- 비축유 구입, 비축기지 건설 등
- 경영지원	344	686	342	- 경영지원 등
- 관계회사대여금		10,927	10,927	- 하베스트, 이글포드, 앵커 등
합 계 (B+C)	51,785	49,518	△2,266	

* 수익예산(A) : 상품제품매출액, 비축자산활용수익, 금융수익 등

* 비용예산(B) : 상품제품매출원가, 일반관리비, 광구관리비, 이자비용 등

* 자본예산(C) : 석유개발투자비, 비축유구입비, 비축기지건설비 등

라 2021년 정부지원예산

(단위 : 억원)

구 분	'20년 (A)	'21년 (B)	증△감		비 고
			증감액 (B-A)	증감률 (B/A)	
·유전개발사업출자	134.8	403.1	268.3	199%	
·석유비축사업출자	257.8	287.4	29.6	11%	
·석유유통구조개선(보조)	13.1	12.7	△0.4	△3%	
·회계위탁관리비	4.0	4.2	0.2	5%	석유부과금 징수업무 위탁 경비
계	409.7	707.4	297.7	73%	

II

석유개발 사업 현황

1

석유개발 사업 총괄

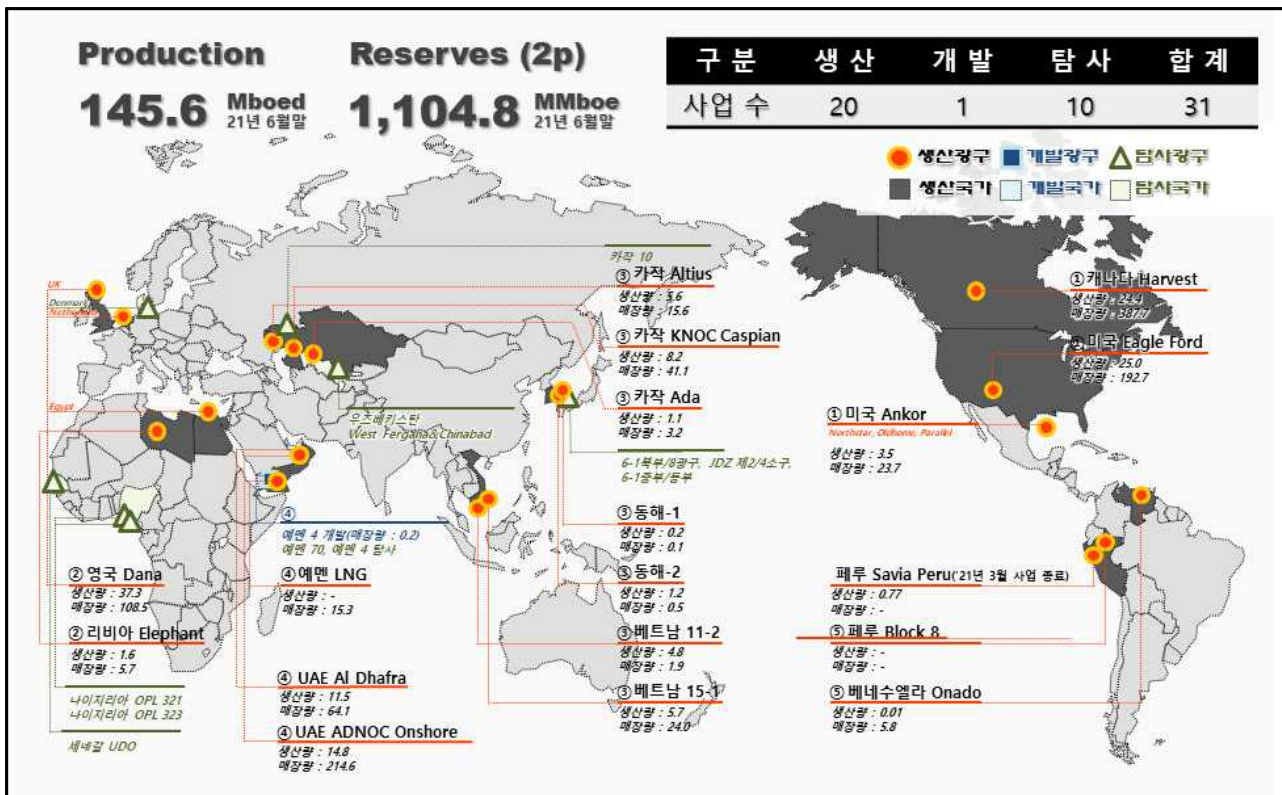
가 '21.9월말 기준, 17개국 31개 사업 진행 (생산 20, 개발 1, 탐사 10)

- (해외사업) 26개 사업 진행 중 (생산 18, 개발 1, 탐사 7)
- (국내사업) 5개 사업 진행 중 (생산 2, 개발 -, 탐사 3)

(단위 : 천배럴/일, 2p 백만배럴, 산업부 반기보고('21.6월말) 기준)

구 분 (공사 몫)	북 미	유럽아프리카	아시아	중 동	남 미	계
일일생산량	52.9	37.3	26.8	27.9	0.8	145.6
매 장 량	604.1	108.5	86.5	299.9	5.8	1,104.8

【석유개발사업 현황도】



※ 카작 10광구 조사사업은 탐사사업으로 분류

2

주요 석유개발 사업 현황

가 기존 주요 사업 추진계획

1 영국 Dana

- 기존 핵심자산(Western Isles) 추가 개발 등을 통한 수익 극대화
 - * 광구 내 잔여 유망구조 시추를 통한 추가 매장량 확보 추진
(Barra South 유망구조 탐사 시추 추진 - 탐사 성공시 '22.9월 생산개시 예정)
- 신규 허브(Tolmount 가스전 인근) 개발을 통한 지속가능 성장 도모
 - * 주요 개발사업(Tolmount Main, Tolmount East)의 차질 없는 추진
(Tolmount Main - '22년 초, Tolmount East - '23년 3분기 중 생산개시 추진)
 - * 인근 유망구조 중심의 선택적, 집중적 투자로 신규허브(Greater Tolmount Area) 구축 → 비용 최소화 및 수익성 향상 등 시너지 창출 기대
('20년말 Tolmount 인근 신규 탐사광권(P2563, P2564) 취득)
- 비핵심 자산 철수 또는 매각 등 합리화로 핵심사업에 역량 집중
 - * 생산종료 임박 및 비유망 자산의 조기 철수 또는 광권 종료 진행 중
 - * 네덜란드/덴마크 법인 매각 추진 중

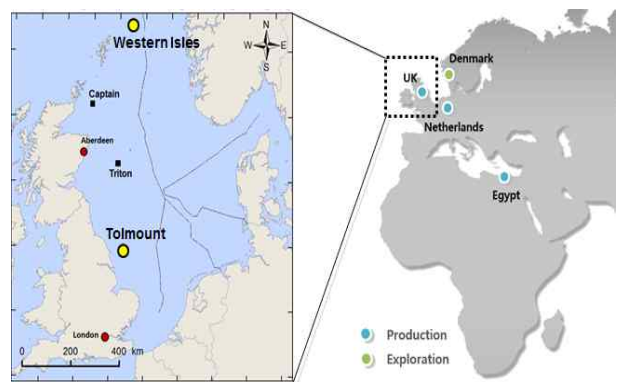
【 Western Isles FPSO* 】

*Floating Production Storage Offloading



【주요 광구* 위치도】

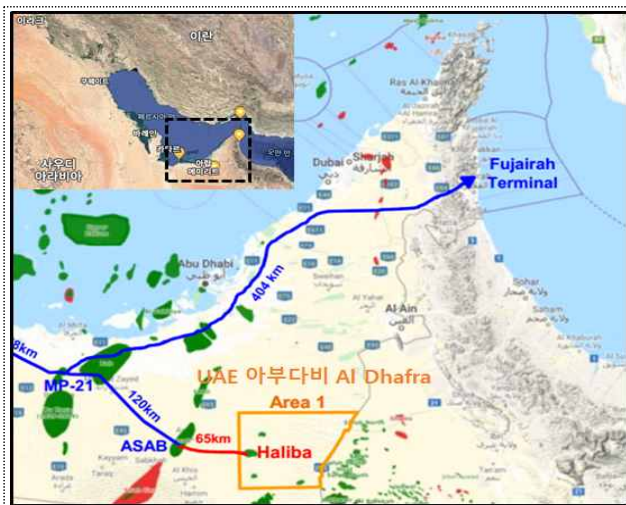
*Western Isles 및 Tolmount 포함



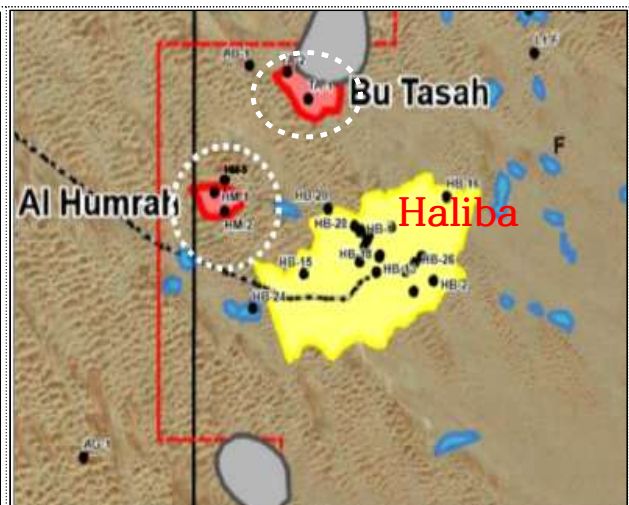
2 UAE Al Dhafra 사업

- 할리바 인근 구조 개발을 통한 추가 매장량 및 생산량 확보
 - * '17-'18년, 할리바 인근 구조 탐사시추 성공하여 알후라 및 부타샤 구조 발견
 - * '20-'21년, 개발계획 수립 및 개발작업 착수
(기존 할리바 생산설비에 연결하여 투자비 절감 및 경제성 확보)
 - * '21년 하반기, 상업생산 개시 추진 (일산 약 5천배럴)
('21.9월 알후라 구조 상업생산 개시 / '21.12월 부타샤 구조 상업생산 예정)
- 신규 탐사성공에 따른 미래성장 동력 확보
 - * '19-'20년, 광구 동부지역 탐사시추하여 3개의 생산성 있는 구조 발견
 - * '21년 현재, 평가 작업 중으로 상업성 확보 시 할리바와 연계개발 추진

【 광구 위치도 】



【알후라/부타샤 위치도】



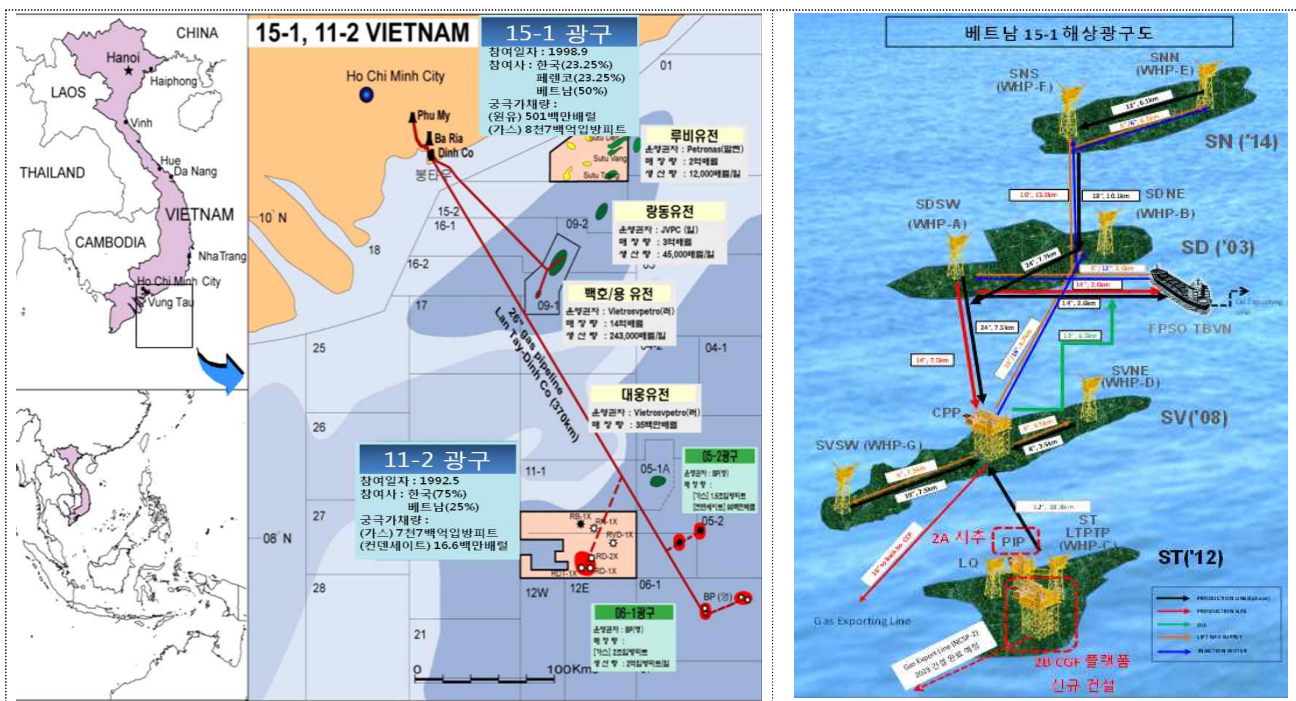
3 UAE ADNOC Onshore

- 지속적인 증산
 - * '22년부터 일산 2.0백만배럴(공사 몫 1.8만배럴)로 증산 추진
- 운영비용 최적화
 - * 기존 \$2.4/배럴('20) 수준에서 \$2.2/배럴('21) 수준으로 운영비 감축
 - * 향후 광구운영에 영향이 없는 범위에서 지속적인 감축
- 저유가 상황에서도 안정적인 투자금 회수 계속
 - * '20.12월 15백만불, '21.7월 13.5백만불 공사 몫 배당(감자)

4 베트남 15-1광구

- 전체 광권연장 및 ST(Su Tu Trang) 가스전 2단계 2B 개발 추진
 - * 광권연장('30년 혹은 '35년) 및 ST 가스전 2단계 2B 개발 확대 추진 (FDP 정부승인 및 2B 가스매매계약 체결)
 - * 해상 가스생산플랫폼 1기 건설, 생산정 13~19공 순차적 시추 예정으로 공사 판매량 기준 가스 44Bcf, 컨덴세이트 5백만배럴 이상 확보 (순현재가치 68백만불)

【베트남 15-1광구도】



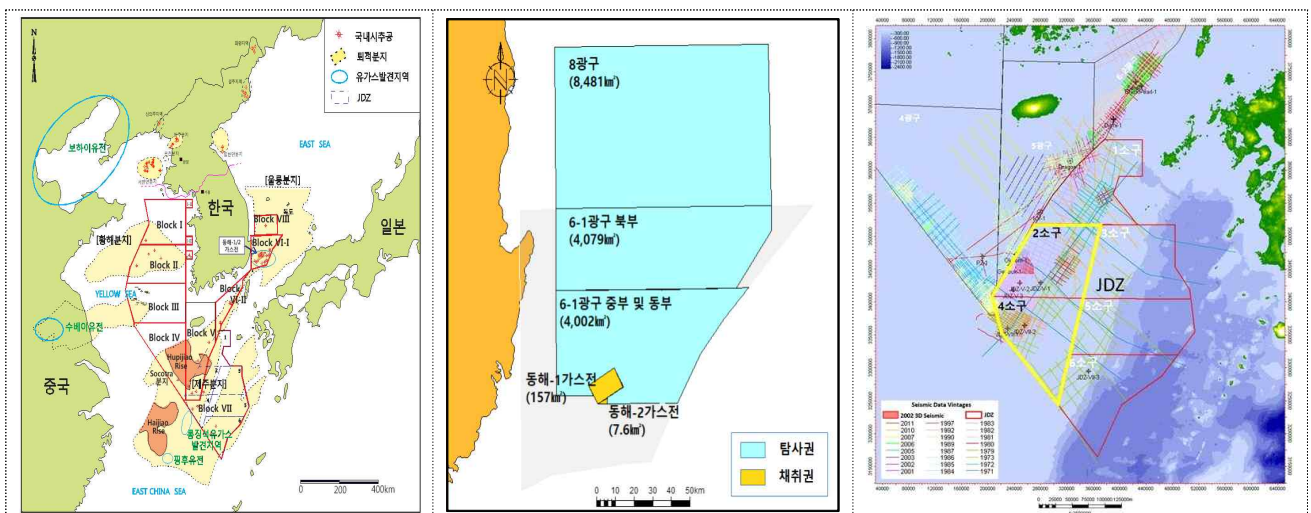
5 미국 Eagle Ford

- 선별적 투자 및 생산운영 효율화를 통한 생산량/매장량 유지
 - * 생산성 및 경제성이 높은 지역에 대한 자본 투자 집중
 - * 적기 유정개보수, 인공채유/가스주입시스템 운영효율 증대, 생산시설 운영최적화를 통한 비용절감 및 생산성 증대 추진
- 비전통 사업 운영/현장 경험, 자료 및 기술인력 제공 기반 유지
 - * 지속적인 인력개발을 통해서 전문가 육성
 - * 빅데이터 등 다양화, 복잡화되는 최신 기술 습득의 장으로 활용

나 투자효과가 높은 국내대륙붕/심해 사업 투자 집중

- 동해가스전은 '04년부터 생산하여 '21.6월까지 약 4,528만 배럴을 생산
 - * 총투자 : 1조 2천억원, 총회수(수입대체효과) : 2조 6천억원 ('21.6월말 기준)
- 동해 6-1광구 중부 및 동부지역 탐사시추 및 광구내 유망성 평가 추진
 - * '21.6월~8월 : 방어-1 탐사정 시추
 - * '21.9월~ : 시추후 평가작업 실시
 - * '22.4월~ : 3차원 물리탐사자료 취득 추진을 통한 탐사 유망성 평가 추진
- 동해 심해 8광구/6-1광구 북부지역 '21년 5월 신규 3D 물리탐사 자료 취득(총 2,071km²) 완료 후 전산처리 진행 중
 - * '19.4월 조광권 취득(석유공사 50%, 우드사이드사(호주) 50%)
 - * 3D 물리탐사자료 전산처리 및 해석작업을 통해 탐사 유망성 확인 예정
- JDZ(한일공동개발구역) 2소구/4소구 조광권 취득('20.1월) 후 '28년 협정만료 대비 공동연구 및 종합유망성 평가등 연구활동 수행 중

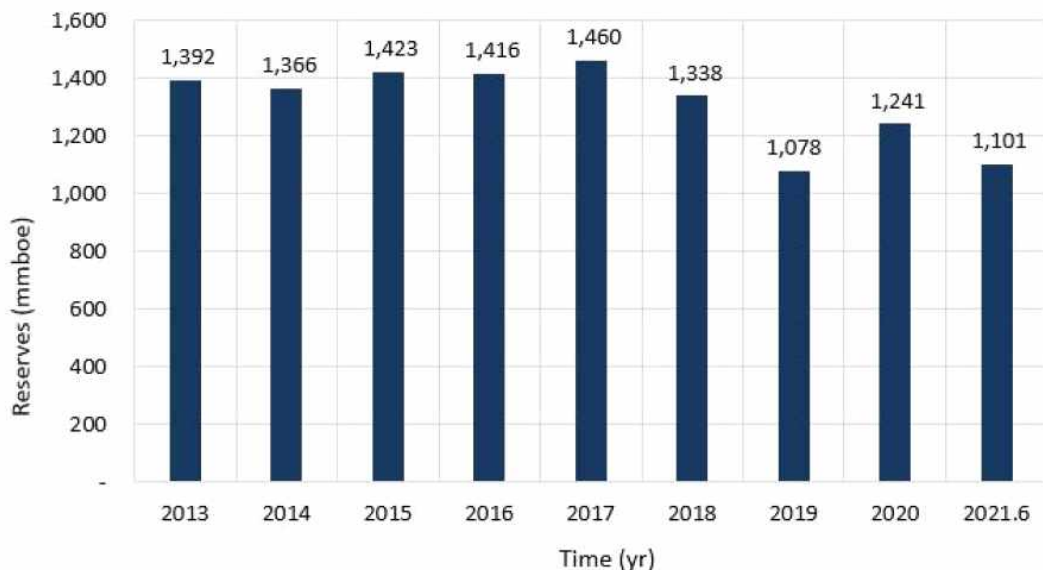
【 국내대륙붕 탐사 광구도 】



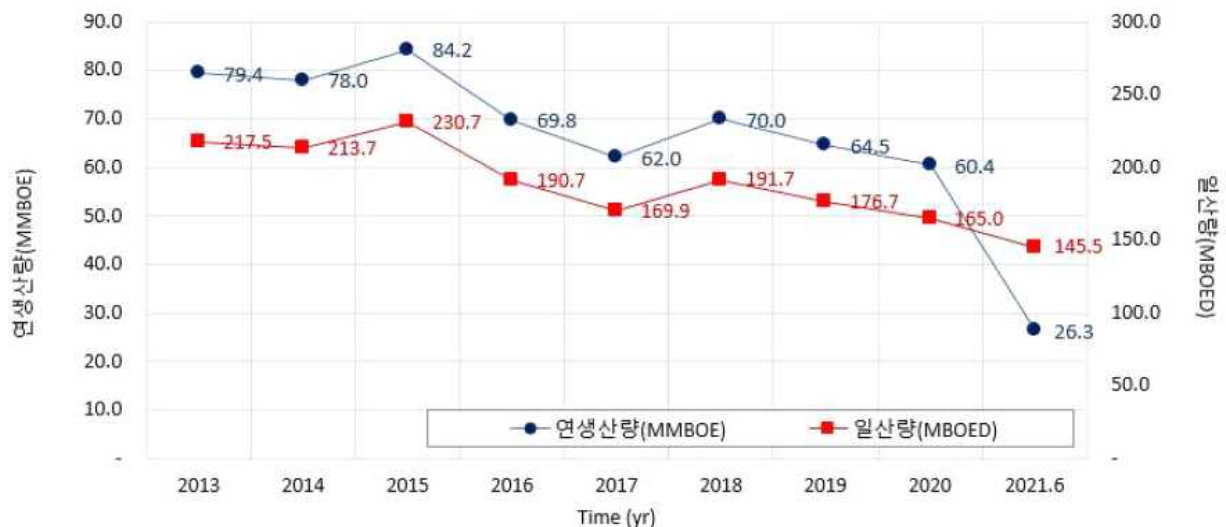
다 **석유개발사업 지속가능성 확보를 위한 신규 탐사사업 활성화**

- 매장량, 생산량 유지를 위해 신규 탐사사업 지속 추진 중
 - 중동, 동남아시아 지역 국내 민간사와 공동 참여
 - * 공동사업 발굴을 위한 석유·가스 자원개발 민간-공기업 협의회 운영 중
 - 영국, UAE, 카작 등 공사 기참여지역 인근 추가 탐사광구 확보
 - * 영국 자회사(Dana) 기참여 지역 인근 2개 신규 탐사광구 취득
 - 산유국 국영석유사와 공동 조사사업을 통한 유망광구 선점
 - * 인도네시아 국영석유기업과 공동 조사사업 추진 중

【연도별 매장량 현황】



【연도별 생산량 현황】



라 석유개발사업에 기반한 친환경에너지 정책사업 추진

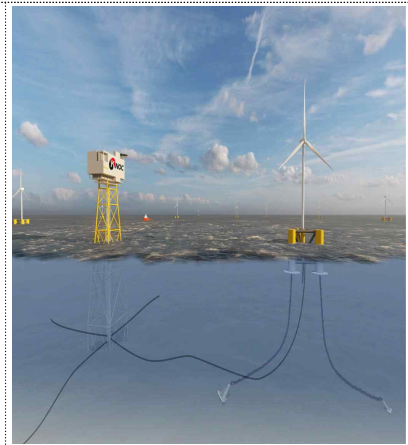
- (부유식 해상풍력) 동해가스전 활용사업을 시작으로 점진적 확대
 - * 정부 예비타당성 조사 최종 통과('21.5월)
 - * '21년말 합작법인 설립, '26년 상업운전개시 추진
 - * '30년까지 해상풍력사업 규모 확대 추진(추가800MW)

【 부유식 해상풍력사업 개요 】

- 사업명 : 동해1 부유식해상풍력발전사업
- 사업부지 : 동해가스전 해상플랫폼 반경 5km 해역
- 사업규모 : 200MW급 부유식 해상풍력발전단지
- 사업주체

2019.7~	2021.12~
컨소시엄	SPC
·공사 35%·동서발전 30%·에퀴노르 35%	·공사·동서발전·에퀴노르 주주로 참여

- 사업기간 : 2021~2045년(건설 '21~'25년, 운영 '26년~'45년)



- (CCS) 국내 이산화탄소 저장시설 구축 및 운영 선도
 - * 정부의 400만톤/년('30년까지) 이산화탄소 저장 목표 달성에 적극적 기여
 - * 동해가스전 및 기존 시설을 재활용, 이산화탄소를 주입·저장하는 CCS 통합실증사업 수행
 - * 인근지역의 추가 저장층 개발로 저장규모 확대 및 저장소 다수 확보 노력

【 동해가스전 저장 사업 개요 】

- 사업명 : 동해가스전을 활용한 CCS 통합실증사업
- 위 치 : 울산 남동 58km 동해가스전
- 저장규모 : 연간 40만톤, 총 12백만톤 (30년간)
- 사업기간 : [시설구축] '23~'24년
[CO2 주입·저장운영] '25~'54년 (30년)



- (수소) 수소경제 육성 및 활성화를 암모니아 사업 추진
 - * 해외 암모니아 생산자 대상 도입망 확보 추진
 - * 국내 암모니아 협력체제 구축 및 사업 타당성 조사 추진
 - * 도입·저장·유통 등 전주기 Value Chain 구축 추진



석유비축 사업 현황

1

석유비축 사업

가 사업 개요

- 산업통상자원부는 석유비축계획을 수립하고, 공사는 이를 바탕으로 비축유구입·비축시설 건설·관리·운영과 대여사업 등을 추진

나 추진 현황 ('21.9월말)

- ① **【비축시설운영】** 국내 9개 비축기지 운영, 저장능력 146백만배럴 확보

【 비축시설 현황 】

(단위: 백만배럴)

구 분	울산	거제	여수	서산	평택	구리	용인	곡성	동해	합계
원 유	16.8	47.4	52.2	11.0	-	-	-	-	-	127.5
제 품	-	-	-	3.6	6.2	3.0	2.5	2.1	1.1	18.5
계	16.8	47.4	52.2	14.6	6.2	3.0	2.5	2.1	1.1	146.0

- 울산비축기지 건설공사 현황

- 울산 지상탱크(12.8백만배럴) 철거에 따른 대체시설 신규 건설로 울산 추가 지하비축기지(10.3백만배럴) 건설공사 완료('21.6월 준공)
- * 여수 지상탱크(5기, 2.5백만배럴) 완료('17.10월)

【 울산비축기지 건설공사 】



② [비축유 확보] 전략비축유 96.9백만배럴 확보

(단위: 백만배럴)

석유비축계획 목표	확보 물량	달성률
100.7	96.9 (원유 83.0, 제품 13.9)	96.2%

○ ('21년 구매) 에트회계 119억원, 자체예산 101억원 투입하여 285천배럴 확보

구 분	예산목표(A)			구입실적(B)			증감(B-A)		
	유종	물량 (천B)	금액 (억원)	유종	물량 (천B)	금액 (억원)	유종	물량 (천B)	금액 (억원)
정부 에트회계	원유	165	119	원유	124	미확정	원유	△41	-
공사 자체예산	경유	120	101	경유	90	미확정	경유	△30	-
계		285	220		214	미확정		△71	-

* 구입금액(단가): 1~9월 평균유가(현재 미확정) / 물량 부족분은 2차 구매 예정

○ '21년부터 '25년까지 비축유 총 3.4백만배럴 추가 확보 예정

③ 비축유 및 비축시설 활용

○ 석유 트레이딩 사업

- (개요) 비축유 및 비축시설과 석유시황을 활용한 트레이딩 실시
- (현황) '21.8월말 수익: 327억원 (계약물량: 비축유 18.7백만배럴 등)

○ 국제공동비축 사업

- (개요) 비축유 미투입 저장시설에 외국석유회사의 석유를 유치·저장
- (현황) '21.8월말 수익: 457억원 (계약물량: 11.0백만배럴)

○ 비축자산 대여사업 등

- (개요) 석유수급 차질을 대비 비축유 / 비축시설을 정유사에 지원
- (현황) '21.8월말 수익: 46억원 (비축유: 3.4백만배럴, 시설대여: 74.5백만배럴)

('21.8월말 기준)

수익현황	트레이딩	국제 공동비축	비축자산 대여 등	계
수익 (억원)	327	457	46	830
물량 (백만배럴)	비축유 18.7 물류 4.5	11.0 (계약물량)	비축유 3.4 시설 74.5	

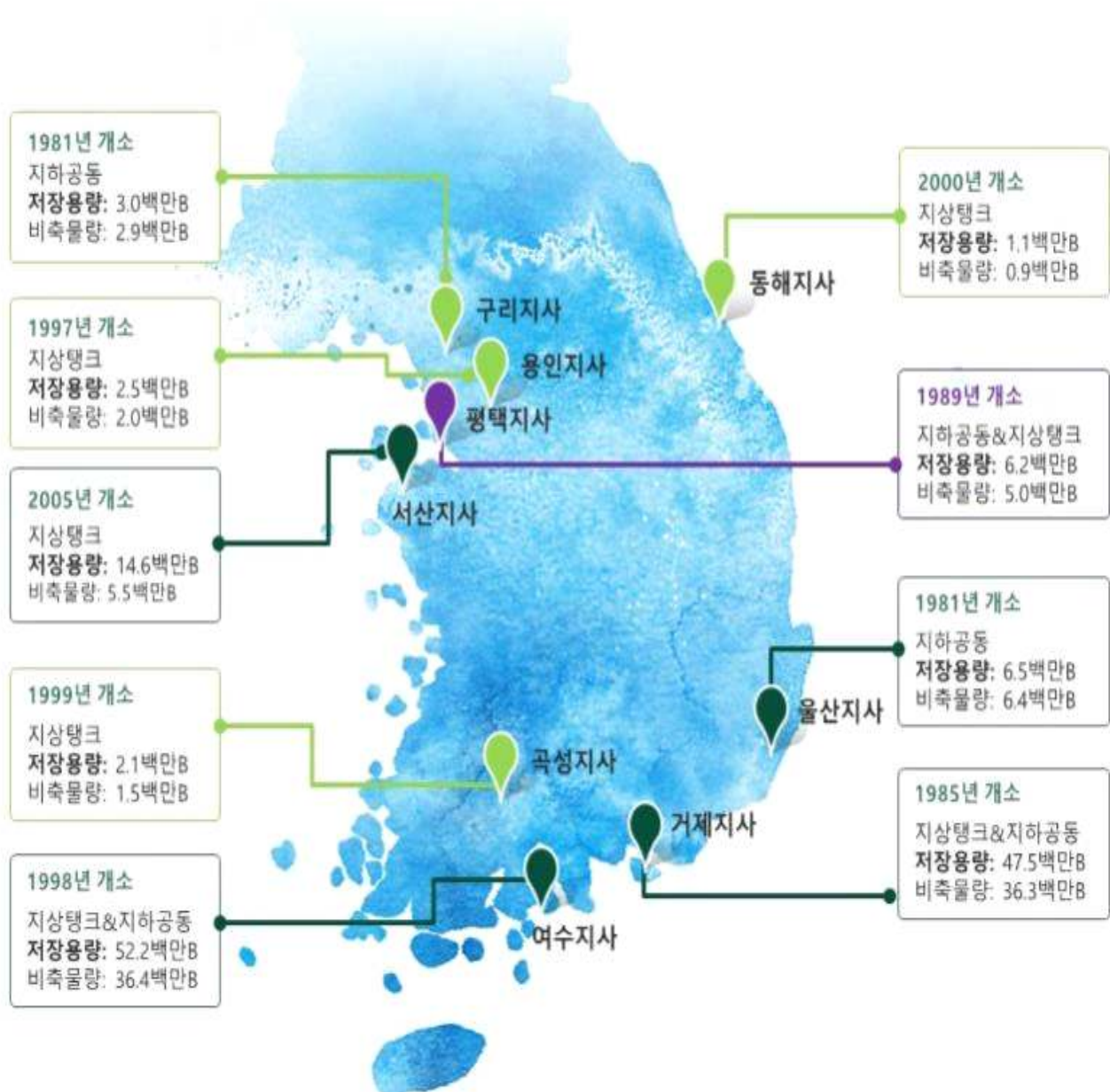
참 고

비축기지별 비축유 보유 현황

(‘21.7월말 기준, 국제공동비축유 제외)

(백만배럴)	원유	제품	합계
저장용량	127.5	18.5	146
비축량	83.0	13.9	96.9
충유율	65.1%	75.1%	66.4%

● 원유기지 : 4 ● 제품기지 : 4 ● LPG기지 : 1



2

동북아에너지허브 사업

가 사업 개요

- 여수 및 울산에 상업용 에너지저장시설을 구축하여 한국을 동북아 에너지물류 중심지(에너지허브)로 육성 추진하는 프로젝트

나 추진 현황

- (여수 탱크터미널) '08.11월 합작법인(오일허브코리아여수(주))을 설립, '13.4월부터 8.2백만배럴 규모의 저장시설 상업운영 중
- (울산 북항 탱크터미널) '14.2월 합작법인(코리아에너지터미널(주)) 설립, '19.11월 합작투자 계약(JVA) 체결, '20.7월 건설공사 착수
- (울산 남항 탱크터미널) '17.6월 예비타당성조사 통과 완료했으나, 변화된 시장상황 등에 따라 현재 사업계획 변경 및 잠재 투자자 모집 진행 중

【 동북아에너지허브 사업 개요 】

구 분	여 수	울 산	
		북 항 ^{주1)}	남 항 ^{주2)}
추진현황	완료 및 상업가동('13.4월~)	합작투자계약 체결('19.11월) 및 건설공사 착수('20.7월)	예타 통과('17.6월) 및 사업계획 준비 중
건설기간	'11 ~ '13	'20 ~ '24	'20 ~ '26(잠정)
사업규모	818만배럴 (5,170억원)	440만B (8,960억원)	1,600만B (1조1,569억원)

주1) 향후 수요확보에 따라 단계별 확장 가능하며, 타당성재조사 진행 중

주2) '17.6월 예타 기준, 향후 투자자 협의 등에 따라 사업계획 변경 가능

다 향후 계획

- (울산 북항 탱크터미널) 차질 없는 건설공사 수행 및 준공('24.6월) 및 상업운영 개시('24.6월~)
- (울산 남항 탱크터미널) 사업계획 변경 및 추진방안 수립(~'21.12월)

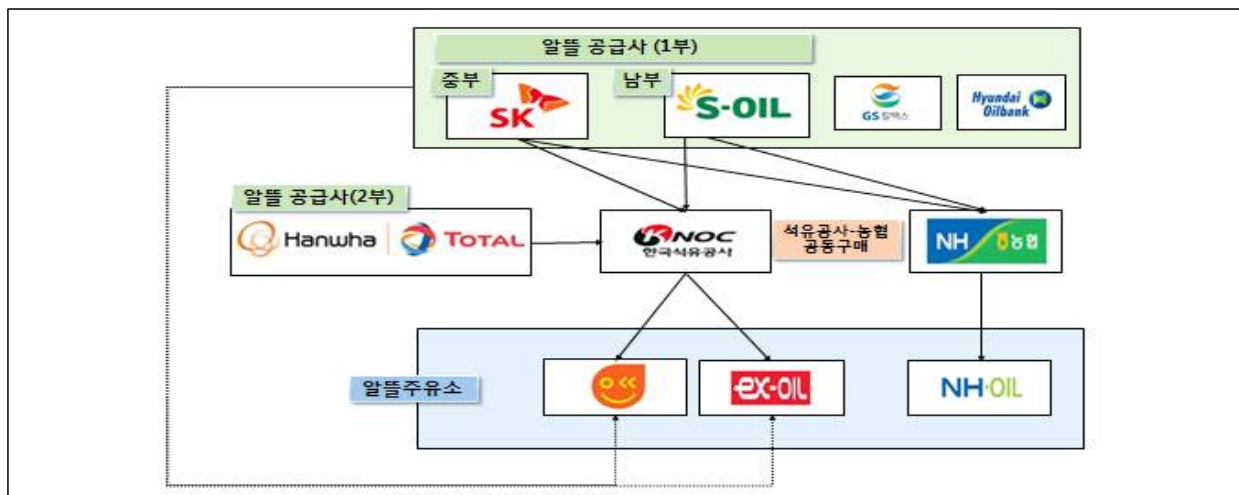
3

알뜰주유소 사업

가 사업 개요

- 공사와 농협이 수송용 유류를 공동구매하여 알뜰주유소에 합리적인 가격에 공급함으로써 국내 석유유통시장 경쟁촉진 및 물가안정 도모

【 알뜰주유소 유통체계 】



※ 1부시장 : (중부권) SK에너지, (남부권) S-OIL / 2부시장 : 한화토탈(휘발유)

나 추진 현황

- (성과) 국제가격 적기반영 및 유통시장 경쟁촉진을 통한 국내유가 안정
 - [국제가격 적기 반영] 공사의 알뜰주유소 공급가격은 국제제품가격 (MOPS)에 연동되는 구조로 국제-국내 유가 차이 최소화
 - ※ MOPS : Mean of Platt's Singapore Kerosene(싱가포르 석유제품 현물가격)
 - [유통시장 경쟁 촉진] 정유사 간 시장점유율 변동성 확대 유도를 통한 국내 석유유통시장의 경쟁체제 조성
 - [국내유가 안정] 알뜰주유소 저가판매 및 알뜰 인근주유소의 가격 인상 억제로 유가 안정화에 기여
- (현황) 알뜰주유소 1,250개소 운영, 전국주유소의 10.9% 점유('21.8월)

다 향후 계획

- 알뜰유 적정 공급가격 유지, 품질관리 강화 등을 통한 알뜰주유소 경쟁력 제고로 국내유가 안정화 및 국민편익 지속 향상

IV

2020년도 국정감사 지적사항 조치실적

1

2020년도 국정감사 지적사항 조치실적

가 국정감사 지적사항 항목별 조치현황

(단위: 건)

구 분	해외자원개발	알뜰주유소 동해가스전 등	경영관리	기타	계
조치 완료	-	3	1	1	5
진행 중	2	5	-	-	7
합 계	2	8	1	1	12

나 국정감사 지적사항 항목별 분류

분 류	지 적 사 항 요 지		지적 위원	조치 여부
해 외 자 원 개 발 (2건)	1.	자산매각 안되고 있는데, 재무구조 개선 등을 통해 이자비용 줄일 수 있는 실효대책 마련할 것	이수진	진행중
	2.	해외자원개발 손실에 대해 책임자가 합당한 책임지고 자구노력 확대할 것	김성환	진행중
알 뜰 주유소 / 동 해 가스전 등 (8건)	3. ①	평가등급 낮은 주유소에 대한 관리 철저히 할 것	이규민	완료
	3. ②	알뜰로 인한 일반주유소 수익 감소 등 부작용 있으므로 사업 재검토 할 것	권명호	완료
	3. ③	고급휘발유 공동구매 통해 가격 낮출 것.	고민정	완료
	4.	7광구 개발 대책 마련할 것	김경만	진행중
	5.	국민적 공감대 형성을 통한 동해가스전 시설 재활용 계획 추진할 것	고민정	진행중
	6.	국내 기업 참여 통해 해상풍력 부품 국산화율 높일 것	김경만	진행중
	7.	해상풍력 위해 정관 변경 필요하며, 경제성 낮으므로 재검토 할 것	한무경	진행중
	8.	비축기지 드론 공격 막을 대책 마련할 것	최승재	진행중
	9.	비축기지 내진설계에 대해 주민들에게 충분히 설명해 수용성 확보할 것	권명호	완료
	10.	과태료 대납 대책 마련할 것	강훈식	완료
경 영 관 리 (1건)	11.	자회사 낙하산 인사 문제 자성할 것	엄태영	완료
기 타 (1건)	12.	원유유출사고 재발하지 않도록 보완하고 주민 피해 신속히 보상할 것	권명호	완료

01 해외자산 매각이 안되고 있는 상황인데 재무구조 개선 등을 통해 이자비용 규모를 줄일 수 있도록 실효적인 대책을 마련할 필요 [이수진 위원]

가. 시정 및 처리결과 **진행 중**

☞ 자산매각 : '23년 말 완료 예정

☞ 기타 자구노력 : 지속 예정

- 연간 영업이익 5~6천억원을 창출하는 반면, 이자비용이 4천억원에 달해 단기간 내 재무구조 개선에 한계 존재

○ (성과) '17~'19년 연속 영업이익 시현 및 차입금 3.7억불 감축

- 투자회수 극대화, 수익성 제고, 비용감축 등을 통해 차입금 2년 연속 감소

【최근 4년 부채 및 차입금 현황】

(단위 : 백만USD)

구 분		'17년	'18년	'19년	'20년
유가 (Brent, \$/B)		55	72	64	43
영업이익		156	494	490	△45
주요 영업외 비 용	이자비 용	355	387	407	396
	탐사손 상	201	554	1	136
	자산손 상	442	229	135	1,422
당기순손익		△652	△1,054	△133	△2,067
부 채		15,986	15,629	15,660	17,137
차입금		12,326	12,128	11,953	13,123

○ (한계) 유가 의존적 사업구조, 코로나 이후 유가하락에 따른 영업이익 감소, 대규모 이자비용(연 4천억원) 및 자산손상으로 당기순손실 기록 → 차입금 감축에 한계

나. 향후 추진계획

- 자원안보와 탄소중립에 기여할 수 있는 사업 전개
 - (석유개발·비축) 국내대륙붕 등 전략지역 중심 석유개발 추진 및 비상시를 대비한 핵심 전략물자(석유)의 안정적 운영
 - (친환경에너지 신사업) 부유식 해상풍력사업, 이산화탄소 포집 및 저장(CCS), 수소(암모니아) Supply Chain 구축 사업 등
 - (자산합리화) 비핵심자산 매각 통해, 저유가에서도 수익창출 가능한 핵심자산 중심의 포트폴리오 구축
 - (비용절감) 전방위적 비용절감, 수익성 증대 추진

02 무분별한 해외자원개발사업으로 인한 손실이 누적되고 있고 석유공사도 자본잠식 상태가 되었으므로 책임자가 이에 대한 합당한 책임을 지고 자구노력을 확대할 필요 [김성환 위원]

가. 시정 및 처리결과 **진행 중**

☞ 자산매각 : '23년 말 완료 예정

☞ 기타 자구노력 : 지속 예정

- 연간 영업이익 5~6천억원을 창출하는 반면, 이자비용이 4천억원에 달해 단기간 내 재무구조 개선에 한계 존재

○ (노력) 재무구조 개선을 최우선 과제로 설정, 사업별 운영효율성 제고 노력 전개 및 비상경영체제 본격 가동('19.3월~)

○ (성과) 3년 연속 영업이익 시현('17년 1.6억불, '18년 4.9억불, '19년 4.9억불) 및 '17~'19년 차입금 3.7억불 감축

【'19~'20년 추진실적】

구 분		실 적
사업운영 효율성 제고		▪ 할리바 생산개시, 동해가스전 생산연장, 사업지역 인근 유망구조 탐사성공, 국내대륙붕 탐사확대, 비축자산 활용 수익 극대화 (2년 연속 2천억원 ↑) 등
비상 경영 추진	자산합리화	▪ 하베스트 전통자산 매각(잔여 전통자산 36개 매각 추진 중) ▪ 사비아페루 매각 완결('21.1월)
	인력구조조정	▪ 본사정원 43명, 3급 이상 현원 22명, 자회사 현원 359명 감축 ▪ '16년부터 2개 본부, 16개 처실, 34개팀 조직 축소
	비용감축	▪ (예산절감) 자본·비용예산 '19년 4,014억원, '20년 8,284억원 감축 ▪ (고통분담) 임직원 임금 약 146억원 삭감 및 반납('13~'20년), 임원 숙소 매각(3채), 해외주택임차료 하향조정, 임원 비서 / 운전원 축소(각각 2명) 등
기타 재무구조개선		▪ CBSA 투자비 회수 중(11.25억불), 나이지리아 서명보너스 전액 회수(69백만불) 등

○ (한계) ①대규모 이자비용(연간 4천억원), ②유가 의존적 사업구조(석유 개발사업 매출비중 90%↑), ③안정적 수익원 부재로 큰 폭의 유가상승 없을 경우 자구노력 만으로는 재무구조 개선이 어려운 상황

나. 향후 추진계획

- 자원안보와 탄소중립에 기여할 수 있는 사업 전개
 - (석유개발·비축) 국내대륙붕 등 전략지역 중심 석유개발 추진 및 비상시를 대비한 핵심 전략물자(석유)의 안정적 운영
 - (친환경에너지 신사업) 부유식 해상풍력사업, 이산화탄소 포집 및 저장(CCS), 수소(암모니아) Supply Chain 구축 사업 등
 - (자산합리화) 비핵심자산 매각 통해, 저유가에서도 수익창출 가능한 핵심자산 중심의 포트폴리오 구축
 - (비용절감) 전방위적 비용절감, 수익성 증대 추진

03 알뜰주유소 관련,

- ① 알뜰주유소 중 10분기 연속 D등급을 받은 업체가 다수 있는데 조치가 미흡하므로 사업관리를 철저히 할 필요 [이규민 위원]

가. 시정 및 처리결과 조치완료

- 시정요청
 - '20년 3·4분기 기준 연속 C, D등급 이하로 평가된 알뜰주유소 (27개소) 대상 평가결과 시정조치 통보('21.2월)
- 계약해지대상 : 17개소
 - 17개소 해지조치 완료

나. 향후 추진계획

- 의무구매 미준수, 저가판매 불이행, 법규 미준수 등으로 평가점수가 연속 조저한 주유소에 대하여 사전 계도조치, 사후 시정요청 및 계약해지 관리

03 알뜰주유소 관련,

- ② 알뜰주유소 사업이 석유 가격안정에 기여했으나 일반 주유소의 수익이 감소한 부작용도 있었으므로 사업에 대해 재검토할 필요 [권명호 위원]

가. 시정 및 처리결과 진행 중(2021.12월 말)

- 공사는 국내 석유유통시장 안정화 및 알뜰주유소사업 이해관계자와의 상생방안 모색을 위하여 정유사 등 유관기관과 지속적인 업무협의를 추진 중
 - 정유4사(수시), 한국주유소협회('21.3월), 대한석유협회('21.4월)
- 알뜰주유소 평가용역(에경연)을 통해 알뜰주유소 사업에 대한 전반적인 검토 진행 중 (용역 결과 12월 예정)

나. 향후 추진계획

- 국내 주유소 업계와의 소통 확대 및 상생협력 추진

03 알뜰주유소 관련,

- ③ 고급 휘발유의 경우 일반주유소에 비해 가격이 높는데 공동구매를 통해 가격을 낮출 필요 [고민정 위원]

가. 시정 및 처리결과 조치완료

- 공사의 고급휘발유 판매의향 설문조사('21.5월) 실시결과, 자영알뜰 응답자(176명) 중 86%(152개소)가 고급휘발유를 취급하고 있지 않으며, 이중 향후 취급의사가 있는 주유소는 11%(17개소)에 불과하여 공동구매 추진 곤란
- 고급휘발유 미취급 사유는 수요 저조, 별도탱크 설치에 따른 투자비 등 제반여건 부족, 알뜰브랜드 이미지 미부합 등

나. 향후 추진계획

- 추후 고급휘발유 취급을 희망하는 알뜰사업자 증가 시 사업추진 검토

04 경제적 가치가 높을 것으로 보이는 제7광구 자원탐사가 지연되고 있는데 개발할 수 있도록 대책을 마련할 필요 [김경만 위원]

가. 시정 및 처리결과 진행 중

- 한일공동개발구역 (JDZ) 조광권 취득 및 유망성 평가 수행
 - JDZ 2, 4소구 조광권 취득 ('20.1월)
 - 2소구에 위치한 3D 물리탐사 전산재처리 완료, 유관기관과 공동연구 및 유망성 평가 수행 ('20.12)
- * 7광구는 '78년도 설정된 한일공동개발구역(JDZ)에 포함

나. 향후 추진계획

- JDZ 포함, 인근 지역인 남해지역 유망성 평가 수행 및 주변국 현황조사
 - JDZ 지역 내 2D 전산재처리 실시 ('21.8~ '21.12)
 - 인접 지역인 남해 및 동중국해 유망성 평가 수행 (~ '22.12)
- 협정 종료 후 해양경계획정 이슈 대비 : 각종 연구자료 국제학술회에 공표 등 ('21.12)
- 일본 측 조광권자 지정 시 공동탐사 실시

가. 시정 및 처리결과 진행 중(2021. 12월 말)

- 플랫폼 하부구조 재활용 가능성 단계적 평가 실시
 - 외부전문업체를 통한 건전성평가 용역 수행
 - * 용역사 : Ramboll社('20.4월~'20.7월)

나. 향후 추진계획

- '21년 현장조사 및 심층 분석 병행으로 시설재활용에 대한 객관적·전문적 근거자료 확보
 - * 현장 비말대 인근 하부상태 실측 (7~8월), 구조건전성 심층 분석 (7월~12월)

가. 시정 및 처리결과 진행 중(2025. 12월 말)

- 한국형 공급체계 구축을 위한 업무협약 체결('20.9월)
 - 현대중공업, 포스코, 두산중공업, LS전선 외 8개 중소전문기업과 상호 협력체계 구축
 - * 용역사 : Ramboll社('20.4월~'20.7월)

나. 향후 추진계획

- 국내 대·중·소 전문기업과의 협력으로 향후 운송설치, 유지보수, 제품 인증 등을 종합 검토하여 국산화율 제고를 위한 노력 지속 경주

가. 시정 및 처리결과 조치완료

- 공사법 제10조제1항제5호 ‘에너지 및 자원관련 사업을 하는 법인에 대한 투자’에 근거하여 사업추진 가능
 - * 외부법률자문완료(법무법인 태평양, ‘19.8월) : 풍력발전사업추진은 공사법 및 공사 정관 소정의 사업목적에 해당
- 예비타당성 조사 최종 통과(’21.5월)로 사업타당성 확보
 - * AHP 0.56으로 타당성 확보 기준인 0.5이상을 상회

나. 향후 추진계획

- 주주간 합의 및 출자/투자 관련 정부협의를 등 일정 고려시 ’21년말 합작법인 설립 및 ’26년 발전개시 목표로 사업 추진

08 석유비축기지 등 보안시설에 대해 드론 공격을 막을 수 있는 대책을 마련할 필요 [최승재 위원]

가. 시정 및 처리결과 진행 중(2021년도)

- 석유비축기지 상공 드론 드론비행 차단을 위해 비행금지구역 설정 및 관련법령(전파법) 개정을 정부 「드론테러 대비 종합대책」 회의 시 정부TF에 요구('19.12월)
- 야간 열화상카메라 도입완료(4개 비축기지)
 - 도입시기 : 거제 · 서산('19.12), 용인 · 평택(' 20.12)
- 드론 무력화장비(재머) 도입완료(2개 비축기지)
 - 도입시기 : 용인 · 평택('20.11)
- 기대효과 : 안티드론 시스템을 구축하여 위해 드론에 대응하고 비축기지 재산 보호

나. 향후 추진계획

- 안티드론 시스템 시범구축 예정(2021년도)
 - 대상 기지 : 용인 비축기지

가. 시정 및 처리결과 조치완료

○ 주민들의 내진안전성에 대한 우려해소 및 국정감사 시 주민 설명 필요성 요구 등에 따라 내진설명회를 개최하고자 하였으나, COVID-19 등을 감안 주민대표 및 지역언론사를 방문하여 용역결과를 바탕으로 충분한 설명을 한 결과 석유비축기지 건설에 대한 수용성을 확보하였음.

* '20.11.3일 설명회 개최 협조 요청 문서 발송(한국석유공사→온산석유비축기지대책협의회, 온산주민대책협의회)

※ 참고 : 내진성능평가 용역실시 결과

- (용역명) 울산추가 지하저장시설 내진성능 연구용역
- (용역기관) 한국지진공학회
- (용역기간) 2020. 5월 ~ 9월(4개월)
- (용역결과) 현장시험 및 정밀 동적해석을 실시한 결과 울산 지하저장시설은
지표 지진규모 7.7에 안정

가. 시정 및 처리결과 조치완료

- 개인 대납방지를 위해 공사 성과지표에 반영
 - 내부평가 등을 의식하여 직원이 대납하는 사례 방지를 위해 대납행위 발생시 내부평가 감점
 - * 과태료·벌금 발생시 미보고 및 대납행위 건당 10배(5점) 감점

나. 향후 추진계획

- 공사를 위반자로 부과한 과태료를 직원 개인이 대납하는 일이 발생하지 않도록 지속적인 모니터링 실시

11 석유공사 자회사인 KNOC 대표이사 지명 절차가 제대로 지켜지지 않는 등 낙하산 인사 문제가 있으므로 자성할 필요 [업태영 위원]**가. 시정 및 처리결과** **조치완료**

- 케이엔오씨서비스주식회사 대표이사 채용은 일간지 (울산신문) 공개공모를 통해 이루어졌음
 - 자회사 규모(종업원 100여명)상, 대표이사 보수수준이 낮아* 응모가 부진하였고, 단독 응모한 공사 퇴직자가 최종 지명됨
- * 연봉 7천만원, 공사 2021년도 평균보수액 수준임

나. 향후 추진계획

- 향후 채용 시 복수 후보 추천 등 선임절차의 투명화 및 대표이사 보수수준의 적정 유지로 낙하산 논란 원천 차단할 계획임

- 12 공사의 관리 부실로 울산 석유 유출사고가 발생했으므로 향후 사고가 발생하지 않도록 제대로 점검하고 주민 피해에 대해 신속하게 보상할 필요 [권명호 위원]

가. 시정 및 처리결과 조치완료

- 연이은 태풍에 의한 영향으로 수중연결부 체결볼트가 느슨해져서 발생함에 따라 체결부위 시설보완과 점검 및 운영기준을 강화한 조치계획 시행
 - 수중연결부 너트풀림방지 장치 적용
 - 작업전 누유 여부 확인을 위한 수압시험 점검 추가 및 누유발생 시 조기발견과 초동대응을 위해 일몰 2시간전 작업시작 등 운영기준 강화

나. 향후 추진계획

- 어민 피해보상에 대해 신속한 보상처리가 되도록 노력하겠음
 - 보험처리 가능한 피해보상은 보험사와 협의를 통해 어촌계별 신속한 합의 후 보험금 지급 추진
 - 보험처리 불가능한 별도 피해보상 요구 시 협의 추진

