

한국석유공사 경영목표(안)

(2021 ~ 2025)

2020년 10월



목 차

I. 경영목표체계	3
1. 기관 미션 및 비전	3
2. 경영목표체계	4
II. 세부추진계획	6
전략방향 1 : 석유 안보 강화	6
전략방향 2 : 사회적 가치 실현	7
전략방향 3 : KNOC형 뉴딜 추진	8
전략방향 4 : 재무건전성 확보	9



I 경영목표 체계

1. 기관 미션 및 비전

가. 미션 Statement

석유수급 안정을 통해 국가경제에 기여

설립목적 : 석유자원의 개발, 석유의 비축, 석유유통구조의 개선에 관한 사업을 효율적으로 수행함으로써 석유수급의 안정을 도모함과 아울러 국민경제 발전에 이바지함을 목적으로 함(한국석유공사법 제1조)

나. 비전 Statement

에너지 그 이상의 가치를 실현하는 기업 Creating Value Beyond Energy

에너지	그 이상의 가치를	실현하는	기업
경제발전의 원동력인 석유자원의 개념을 확대하고 공사 사업영역을 재정의함으로써 경영환경 변화에 부응하고 무한한 성장가능성 추구	석유의 가치를 에너지 자원에 국한하지 않고 석유를 통해 이해관계자의 기대에 부응함으로써 궁극적으로 경제발전과 국민행복 증진 도모	석유의 탐사와 생산에서 유통에 이르기까지 세계적 수준의 경쟁력을 확보하여 더 나은 서비스를 제공	공사라는 이미지를 탈피하여 글로벌 시장을 무대로 지속 성장하는 기업
국민의 에너지 이용권리의 보장을 위하여 끊임없이 혁신하고 도전하겠다는 의지 반영	다양한 미래성장동력을 발굴하고 사회적 가치 창출활동을 전개하여 석유의 미래가치를 창출하겠다는 의지 반영	특히, E&P 전문기업으로서 인력, 기술, 인프라 등을 확보하겠다는 의미	세계를 무대로 다양한 석유 관련 사업을 추진하여 세계적 수준의 경쟁력을 확보하겠다는 의미



2. 경영목표체계

미션	석유수급 안정을 통해 국가경제 기여			
비전	에너지 그 이상의 가치를 실현하는 기업			
핵심가치	열정과 도전	안전과 신뢰	혁신과 성장	
2025 경영목표	석유안보	알뜰주유소	이산화탄소	영업이익
	확보물량*	국민편익	주입량	
	168백만 배럴	897억원	40만톤/연	4,968억원
전략방향	석유안보 강화	사회적 가치 실현	KNOC형 뉴딜 추진	재무건전성 확보
중장기 전략과제				
1. 석유 안보 강화		2. 사회적 가치 실현		
1-1. 전략적 석유개발 추진		2-1. 대국민 신뢰증진 및 편익확대		
1-2. 비축사업 역량 강화		2-2. 공정한 일자리 창출		
1-3. 경영관리 효율화		2-3. 동반성장 강화로 상생가치 극대화		
3. KNOC형 뉴딜 추진		4. 재무건전성 확보		
3-1. 그린 에너지 신성장사업 추진		4-1. 주요 사업의 수익성 강화		
3-2. 디지털 기반 비즈니스 혁신		4-2. 자산 효율화 및 합리화		
3-3. 사회 안전망 강화		4-3. 체계적 부채관리		

* 석유안보확보물량 : 비상시도입가능물량 + 전략비축유물량 + 국제공동비축물량



전략방향 1

석유 안보 강화

전략방향 개요

□ 추진방향

- 국내외 탐사·생산 사업 활성화를 통한 비상시 도입가능물량 확보 노력
- 차질없는 석유비축계획 이행을 통한 석유수급 위기대응 능력 제고
- 효율적 사업추진을 위한 경영관리 효율화

□ 추진현황 및 성과

- 미래 성장동력 확보 및 균형잡힌 자산 포트폴리오 구성을 위해 신규 탐사사업 지속 참여 (세네갈 해상 UDO 탐사광구 지분양수도계약 완료 (20.10월))
- 차질없는 제4차 비축계획 실행을 통해 누적 비축유 1.01억배럴 확보로 석유수급 위기대응 능력 강화
- 비상시 대응 준비 체계수립 및 가상 도입훈련 실시
- 대륙붕 탐사활성화, 비축기지 안전관리강화를 위한 조직확대 등

□ 추진계획

- 지속적인 신규사업 참여를 통해 신규 매장량 확보, 국내대륙붕 (동해 6-1, 8광구) 유망구조 발굴
- 4차 비축계획 적기 추진, 비축역량 강화를 위한 신사업 발굴
- 사업 및 업무지원을 위한 주요 경영관리 분야 개선노력 지속



전략방향 개요

□ 추진방향

- 청렴도 향상을 통한 국민신뢰 증진 및 유가안정화를 통한 국민편익 확대
- 신성장동력사업 추진을 통한 일자리 창출 및 사회형평적 인력 운용
- 중소기업과 동반성장 및 사회공헌활동 강화로 상생가치 극대화

□ 추진현황 및 성과

- 대국민 신뢰증진 및 편익 확대
 - 기재부주관 3년 연속 우수 공시기관에 선정(3년 연속 경영평가 1점 만점 달성)
 - 알뜰주유소를 통해 소비자 유류비 부담 경감(국민편익 제고)
- 공정한 일자리 창출(공정 채용 및 사회형평적 인력 운용)
 - 채용비리 Zero 유지('17~현재), 공정채용 만족도 93.3%('19), 채용
 - 갈등 Zero 정규직전환 102명('19), 지역인재 10명 초과한 12명 채용('19~'20)
 - 직무체험형 인턴십 운영('20, 기재부 중점확산 우수과제 선정)
- 동반성장 강화로 상생가치 극대화
 - 협력이익 및 성과공유 우수기업에 선정('20년, 중소벤처기업부 장관 표창)
 - 부유식 해상풍력발전사업 한국형 & 기능별 공급체계 구축('20년)
 - 알뜰주유소 환경개선 실시(886백만원)하여 알뜰주유소 자생력 강화
 - 석유개발 기술자료 공개 대상 확대('20년, 관련 산학연→일반법인으로 확대)
 - 코로나 극복을 위한 임직원 성금 2억원, 임직원 헌혈 152명 등('20년)

□ 추진계획

- 본업(알뜰주유소, 오피넷 등) 기반 대국민 편익 증대 및 내부 청렴도 강화
- 친환경 신사업을 통한 일자리 창출 및 연관산업 활성화, 사회형평적 인력운용
- 중소기업·소상공인과 상생협력·동반성장 강화 및 공정거래 확립



전략방향 개요**□ 추진방향**

- 동해가스전을 활용한 부유식 해상풍력발전, 동북아 에너지허브 육성, CO₂ 저장소 발굴을 위한 CCS 등 그린에너지 신성장사업 추진
- 스마트 업무환경 구현 및 신사업 지원을 위한 IT 인프라 구축
- 감염병 대응체계 구축, 국내외 사업장 안전관리 강화 및 비축기지 시설 고도화를 통한 방호·보안 무사고 달성

□ 추진현황 및 성과

- 부유식 해상풍력발전 사업타당성 조사('20.5월), CCS사업 전담 조직 구성 등 동해가스전 고갈 저류층 활용 중규모 CCS 통합실증사업 준비
- 동북아 에너지허브(울산 북항) 사업 합작법인 구성('19.11월)
- 시공간 제약 없는 스마트워크 업무환경 구축 준비 및 전사 Paperless 디지털 업무환경 개선 등 근무환경 혁신
- 비축기지 민·관·공 재난협력 체결 확대('19년 69개 → 80개 기관)

□ 추진계획

- (그린) 부유식 해상풍력 발전, 동북아 에너지허브, CCS 사업 적기 추진
- (디지털) 클라우드 기반 ICT 인프라 구축, 자율좌석제 도입 및 일하는 방식 개선 등 디지털·모바일 기반 스마트워크 업무환경 구축
- (안전망) 감염병 위기단계별 공사 대응체계 구성, 안전기본계획 수립 및 안전관리 프로그램 대상 현장 확대, 노후화된 방호시설 교체 등 방호 과학화장비 구축을 통한 방호·보안 대응체계 강화



전략방향 개요

□ 추진방향

- 수익성 제고 통한 영업이익 확대로 자력생존 위한 토대 마련
- 조기 경영정상화 위한 재무건전성 집중 관리
- 자산합리화를 통한 투자효율성과 재무건전성 제고
- 비상경영추진 TF 운영 등 통한 재무구조 개선 실적 주기적 점검 및 추가 부채감축 실행 방안 마련

□ 추진현황 및 성과

- (자구노력) 코로나19로 인한 유가급락 下 자산합리화, 인력구조조정, 비용감축, 고통분담 등 기 추진 중인 비상경영계획 지속 이행
- (수익성 제고) 재무위기 극복을 위한 전사적 비상경영 체제 가동을 통해
 ‘18년 이후 총 4조원의 현금흐름 및 손익 개선
 ‘20년 Contingency Plan 실행하여 투자계획 조정 등 비용감축, 비축유 트레이딩
 수익 증가(1,107억원)로 영업이익 BEP 개선 → 영업손실 및 추가차입 최소화

□ 추진계획

- 투자효율성 및 수익성 높은 사업 우선 투자를 통한 ‘21년 영업이익 흑자 전환 및 흑자기조 유지
- 자산합리화 추진방향에 따른 우량자산 투자유치 및 비핵심자산 매각 적기 추진
- 해외자원개발 체질개선을 위해 출범(7월)한 제2차 혁신TF 적극 참여 하여, 공사 재무구조 개선을 위한 근본적 해결방안 모색

