
2021년도 주요 업무계획



목 차

제1장	기본방향 및 예산	1
1.	기본방향	2
2.	전략체계	3
3.	예산	4
제2장	부문별 사업계획	5
1.	석유개발사업	6
2.	석유비축사업	6
3.	경영관리 및 지원사업	7



제 1장 기본방향 및 예산



1. 기본방향

2021년도 기본방향

① 석유 안보 강화

- 국내외 탐사·생산 사업 활성화를 통한 비상시 도입가능물량 확보 노력
- 차질없는 석유비축계획 이행을 통한 석유수급 위기대응 능력 제고
- 효율적 사업추진을 위한 경영관리 효율화

② 사회적 가치 실현

- 청렴도 향상을 통한 국민신뢰 증진 및 유가안정화를 통한 국민편익 확대
- 신성장동력사업 추진을 통한 일자리 창출 및 사회형평적 인력 운용
- 중소기업과 동반성장 및 사회공헌활동 강화로 상생가치 극대화

③ KNOC형 뉴딜 추진

- 동해가스전을 활용한 부유식 해상풍력발전, 동북아 에너지허브 육성, CO₂ 저장소 발굴을 위한 CCS 등 그린에너지 신성장사업 추진
- 스마트 업무환경 구현 및 신사업 지원을 위한 IT 인프라 구축
- 감염병 대응체계 구축, 국내외 사업장 안전관리 강화 및 비축기지 시설 고도화를 통한 방호·보안 무사고 달성

④ 재무건전성 확보

- 수익성 제고 통한 영업이익의 확대로 자력생존 위한 토대 마련
- 조기 경영정상화 위한 재무건전성 집중 관리
- 자산합리화를 통한 투자효율성과 재무건전성 제고
- 비상경영추진 TF 운영 등 통한 재무구조 개선 실적 주기적 점검 및 추가 부채감축 실행 방안 마련



2. 전략체계

가. 2021년 전략체계

미션	석유수급 안정을 통해 국가경제 기여			
비전	에너지 그 이상의 가치를 실현하는 기업			
핵심가치	열정과 도전	안전과 신뢰	혁신과 성장	
2025 경영목표	석유안보	알뜰주유소	이산화탄소	영업이익
	확보물량 *	국민편익	주입량	
	168백만 배럴	897억원	40만톤/연	4,968억원
전략방향	석유안보 강화	사회적 가치 실현	KNOC형 뉴딜 추진	재무건전성 확보
중장기 전략과제				
1. 석유 안보 강화		2. 사회적 가치 실현		
1-1. 전략적 석유개발 추진		2-1. 대국민 신뢰증진 및 편익확대		
1-2. 비축사업 역량 강화		2-2. 공정한 일자리 창출		
1-3. 경영관리 효율화		2-3. 동반성장 강화로 상생가치 극대화		
3. KNOC형 뉴딜 추진		4. 재무건전성 확보		
3-1. 그린 에너지 신성장사업 추진		4-1. 주요 사업의 수익성 강화		
3-2. 디지털 기반 비즈니스 혁신		4-2. 자산 효율화 및 합리화		
3-3. 사회 안전망 강화		4-3. 체계적 부채관리		



3. 예산

가. 수익예산

(단위 : 백만불)

구 분	'20 예산 (A)	'21 예산(안) (B)	증 감 (B-A)	비 고
◇ 석유개발사업	2,438	1,543	△895	
◇ 석유비축사업	225	222	△3	
◇ 에특수탁관리 등	2	4	2	에특수탁관리수익, 유통구조 개선사업보조금 및 기술지 원수익 등
◇ 영업외수익	225	120	△105	
합 계	2,890	1,889	△1,001	

나. 비용예산

(단위 : 백만불)

구 분	'20 예산 (A)	'21 예산(안) (B)	증 감 (B-A)	비 고
◇ 매출원가	1,833	1,451	△382	
◇ 일반관리비	126	115	△11	지원부문 인건비 및 경비
◇ 광구관리비	218	153	△65	
◇ 영업외비용	639	691	52	
◇ 법인세비용 등	260	129	△131	
합 계	3,076	2,539	△537	

다. 자본예산

(단위 : 백만불)

구 분	'20 예산 (A)	'21 예산(안) (B)	증 감 (B-A)	비 고
◇ 석유개발사업	1,111	608	△503	
◇ 석유비축사업	195	151	△44	
◇ 기타사업	29	1,011	982	경영지원 및 관계회사대여금
합 계	1,335	1,770	435	



제 2장 부문별 사업계획



1 석유개발사업

'21년 주요사업계획

□ 중점 추진방향

- (운영효율화) 생산광구 운영효율화를 통한 수익성 개선
- (자산합리화) 비핵심자산 매각을 통한 포트폴리오 개선 및 투자효율성 제고
- (추가 매장량 확보) 성공적 탐사사업 추진을 통한 추가 매장량 확보
- (전략적 석유개발) 해외 전략지역 신규탐사 추진 및 비상시 도입물량 확대
- (E&P 신성장사업) CCS, 부유식 해상풍력
- (민간 R&D지원) 테스트베드 제공 및 석유개발 기술자료 공개

2 석유비축사업

'21년 주요사업계획

□ 중점 추진방향

- (비축기지) 비축기지 건설 공정관리 및 안전관리
- (비축유 확보) 차질없는 비축유 확보 추진
 - 생산원유 전략비축유 도입
- (석유사업) 공동비축, 트레이딩 등을 통한 비축자산 활용수익 확보
- (유통사업) 알뜰주유소 내실화 및 대도시 접근성 개선 등 소비자 편익 제고
- (비축 신성장사업) 동북아 에너지허브사업
 - 울산 북항 탱크 터미널 건설사업 적기 수행



'21년 주요사업계획

□ 중점 추진방향

(경영 효율화)

- 전략목표 달성을 위한 조직 및 인력 운영
- 중장기 전략경영계획 수립 및 해외자원개발혁신 2차 TF 대응
- 성과지표/과제 발굴 등 성과관리제도 개선
- 대내외 효율적 홍보
- 기업문화 중장기 계획에 따른 바람직한 기업문화 정착
- 다양한 형태의 기록물관리 체계 확립을 통한 지식자원화 기반 마련
- 협력적이고 합리적인 시설관리자회사 운영

(디지털 기반 비즈니스 혁신)

- 대내외 석유정보 서비스 개선
- 전사 IT시스템 인프라 지원 강화
- 스마트워크 업무환경 구축

(안전 관리)

- 재난관리 및 사이버보안 강화를 통한 안전 확보
- 감염병 위기 적기대응, 국내·외 사업장 안전관리 강화
- 방호·보안설비 과학화 및 보안활동 강화

(사회적 가치 실현)

- 사회적 가치 실행력 제고 및 성과창출
- 지속적인 혁신성과 창출 및 확산
- 동반성장 및 지역발전·상생 강화
- 지역인재 육성 및 E&P 민간인력 양성 지원

