2018년도

주 요 업 무 계 획

한국석유공사

목 차

제1장 기본방향 및 예산 ····· 1

1. 2018년 기본방향 ····· 2
2. 전략목표 ····· 3
3. 예 산 ····· 3

제2장 부문별 사업계획 ····· 5

1. 석유개발사업 ····· 6
2. 석유비축사업 ····· 9
3. 경영합리화 및 지원사업 ····· 12

제1장 기본방향 및 예산

1. 2018년도 기본방향

2018년도 기본방향

□ 투자효율 제고 및 전략적 자산합리화로 경영정상화 조기 달성

○ 핵심사업 투자재원 집중을 통해 자산가치 및 수익성 개선
○ 포트폴리오 관리체계 확립으로 전략적 자산합리화 지속
○ 저유가에도 수익 창출할 수 있는 우량자산 선택투자

* 경영정상화 노력은 정부 해외자원개발혁신TF의 실태조사 결과 등을 반영하여 시행

□ 경영 프로세스 혁신을 통한 유동성 확보와 재무구조 건전화

○ 原단위 원가관리 및 집행통제를 통한 원가절감 노력 강화
○ 자본투자 조정 및 심의강화를 통한 현금흐름 관리 효율성 증대
○ 핵심자산에 대한 민간투자 유치 노력 등 자본 확충

□ 글로벌 통합 경영 및 경영효율화 지속 추진

○ 자체 생존전략 시행 등 자회사 관리 강화
○ 외부환경 변화에 대응한 체계적 리스크 관리
○ 비축사업 효율성 제고 통한 수익 지속 창출과 시장 안정화 기여
○ 인프라 활용한 민간부문 지원 및 국정과제·열린혁신 적극 추진

2. 전략목표



3. 예　　산

가. 수익예산

(단위 : 백만불)

구　　분	예산액	내　　역
□ 석유개발사업	2,329	해외 및 동해가스전 매출액
□ 석유비축사업	747	상품 매출액 및 비축자산활용수익 등
□ 기타	29	시추선 용선수익 등
계	3,105	

나. 비용예산

(단위 : 백만불)

구　　분	예산액	내　　역
□ 매출원가	2,583	개발사업, 비축사업, 시추선사업 등
□ 일반관리비	132	지원부문 인건비 및 경비
□ 광구관리비	177	출자회사 및 광구 판매관리비 등
□ 영업외비용	528	이자비용, 손상차손 등
□ 법인세비용	99	본사, 출자회사 법인세비용 및 환급
계	3,519	

다. 자본예산

(단위 : 백만불)

구　　분	예산액	내　　역
□ 석유개발사업	882	탐사, 개발, 생산 투자비
□ 석유비축사업	724	비축유 구입 및 비축기지 건설 등
□ 기타사업	44	시추선 등
계	1,650	

제2장 부문별 사업계획

Ⅰ 석유개발사업

'18년 주요사업계획

□ **중점 추진방향**

○ 유망구조 및 핵심자산 선별투자로 투자효율 및 수익창출 시너지 제고

○ 저유가에도 안정적 수익 확보가 가능한 Low Risk 우량사업 투자

- 새로운 자원개발 방향 분석을 통해 우량자산 발굴 노력

○ 투자효과와 상징성이 높은 국내대륙붕 사업 투자 집중

- 국내대륙붕 종합개발 계획 수립을 통해 정부 지원 및 투자활성화 유도

○ 보유 인프라 및 기술 등을 민간지원 플랫폼으로 적극 활용

□ **유망구조 및 핵심자산 선별투자로 투자효율 및 수익창출 시너지 제고**

○ UAE 3개 광구

- Area 1 할리바 구조의 차질없는 개발작업 추진을 통해 '19년 생산개시 예정(개발시추 및 생산시설건설 EPC 작업)
- Area 1, 2(육상) 및 Area 3(해상)의 탐사시추2공 및 평가시추 6공을 통해 추가 매장량 확보

○ Dana

- 기발견 유가스전의 차질없는 개발
· Tolmount FEED 진행을 통한 최적 개발계획 수립
· Robin-Hood 기발견구조 추가 정밀평가를 통한 사업타당성 검토
- 전략적 자산(이집트 및 네덜란드 자산 등) 가치 제고

○ Harvest

- 투자효율성이 높은 3Core 2High 집중 투자로 수익증대
  · 시추(19공): Royce(8공), Loon(5공), DeepBasin(4공), Rocky Mt. house(2공)
- 지속적인 원가 절감으로 운영효율성 제고

○ 베트남 광구

- 15-1 광구 : 백사자 구조 2단계 개발 FEED 작업('18년 2분기~'18.12월)
- 11-2 광구 : RDM 유망구조 탐사시추 1공 ('18년 하반기)

* 가스가격 인상과 연계하여 시추여부 결정

○ 수익성 및 자산가치 제고를 위한 기술평가 실시

- 생산성 향상을 위한 최적의 생산기법(수압파쇄, 인공채유 등) 적용을 통한 자산가치 극대화
- 잔여 포텐셜 평가 및 탐사 유망성 발굴로 자산 가치 제고
- 생산자산 저류층 모델링을 통한 생산효율성 증대
- 기발견 구조 개발계획 기술검토를 통한 효율적 자본투자 유도

□ 저유가에도 안정적 수익확보가 가능한 Low Risk 우량사업 투자

○ UAE 아부다비 ADCO사업 지분매수청구권 행사 추진

- 정부 예비타당성조사를 차질없이 진행하여 조기 참여 추진

○ UAE 해상 생산유전(ADMA) 등에 국내 민간기업(GS에너지) 참여시 기술지원 및 사업기회 검토

○ 우호적 네트워크 구축 등을 통해 우호적 정책 환경을 도출하고 미래 투자 기회 사전 발굴

* 5대 투자원칙 : 저유가에도 수익창출 가능, 기존 진출지역과 유무형 시너지 창출, 필요시 국내반입 가능 자산, 민간공동진출 형태, 투자효과 모두 국내에 귀속

□ 투자효과와 상징성이 높은 국내대륙붕 사업 투자 집중

○ 6-1 광구 중부지역 유망구조 도출

○ 동해 8광구/6-1광구 북부 탐사 광권 취득

○ 동해-1 가스전 생산 연장

- 기존 생산정을 활용한 동해-1 가스전내 소규모 미개발 저류층 (B1 & B6) 추가 생산 추진
- 추가 개발 및 생산 시 생산기간 연장(생산종료일 : '19년 6월 → '21년 6월)

○ 분지별 재탐사 추진 및 신규탐사플레이 발굴 등을 포함한 국내 대륙붕 종합개발계획(마스터 플랜) 수립

□ 보유 인프라 및 기술 등을 민간지원 플랫폼으로 적극 활용

○ 공기업으로서, 국내외 운영 유전 현장 및 운영 경험, 취득 데이터, 인력 등을 민간(자원개발 연관 분야) 기술개발을 위한 테스트 베드로 지원

○ 테스트 베드를 통해 석유개발 사업 현장과 다수의 에너지 자원 기술/산업 분야를 연결/융합시켜 혁신적 가치와 더불어 일자리를 창출할 수 있는 플랫폼으로 제공

2 석유비축사업

'18년 주요사업계획

□ 중점 추진방향

○ 제4차 석유비축계획 적기 추진 및 비축기지 안전관리 철저

○ 차질없는 비축기지 건설로 석유비축 목표달성 기여

○ 비축시설 유지보수 관리 철저

○ 비축원가 관리체계 개선으로 비축사업 경제성 제고

○ 트레이딩 활성화를 통한 비축자산 활용도 제고

○ 알뜰주유소 경쟁력 제고 및 국민편익 지속 향상

○ 울산 터미널 사업 기반 구축과 사업 활성화 여건 조성

□ 제 4차 석유비축계획 적기 추진 및 비축기지 안전관리 철저

○ 비축유 구입 : 435천배럴(원유 320천배럴, 휘발유 115천배럴)

* 재구매 물량(1,252천배럴)제외 시 '18년 신규구입물량은 전년목표 대비 320천배럴 증가

○ 비축기지재해율* : 0%

- 석유비축시설의 철저한 안전·환경 관리로 비축기지 무재해 달성

* 관련 근거 : 산업안전보건법 [제4조 제1항 제6호 및 제65조 제2항 제1호] 및 동법시행령 [제3조의4 및 제47조 제2항]에 따른 "사업장 무재해운동 추진 및 운영에 관한 규칙"

□ 차질없는 비축기지 건설로 석유비축 목표달성 기여

○ 건설공정 관리강화를 통한 건설공사 적기 추진

- 울산비축기지 지하화 건설공사 수행 (공정률 38.5%)
  · 저장공동 굴착 및 보강, 수벽터널 굴착 및 수벽공 설치
- 거제비축기지 수리시스템 보완작업 준공 (공정률 100%)
  · 수벽공 설치 및 종합시운전

□ 비축시설 유지보수 관리 철저

○ 평택지사 냉동선 부두박지 유지준설

- 유조선의 안전한 부두접안을 위해 주기적인 수심확보 필요(1회/4년)

□ 비축원가 관리체계 개선으로 비축사업 경제성 제고

○ 비축기지 대·소규모 보수공사의 효율적 시행

- 제안, 공법개선, 자체작업 등을 통한 비축시설 관리비용 절감 추진

○ 원가관리시스템 고도화(예산과목별→비축사업 활동별 원가분류)를 통한 체계적인 손익관리 추진

- 회계시스템과 연동한 원가정보 리포트 시스템 지속 보완
- 데이터 기반의 손익관리 및 적정원가 산출을 통한 적기·적정 자원 배분

* 8개 활동별 원가분류 : 안전/환경/입출하/운영재고/항무/수리/유지보수/관리지원

□ 트레이딩 활성화를 통한 비축자산 활용도 제고

○ 비축자산 활용 트레이딩 물량 : 16.0백만배럴

- 상품유 : 10.4백만배럴
- 비축유 : 5.6백만배럴 (원유 4.7백만B, 제품 0.9백만B)

□ **알뜰주유소 경쟁력 제고 및 국민편익 지속 향상**

○ 안정적 물량 공급, 유통비용 지속 절감으로 알뜰주유소 판매 가격 경쟁력 확보

- ex알뜰 공급물량 확대, 고객서비스 강화 및 사업자 중심 가격 제도 운영으로 안정적 사업기반 구축
  · '18년 ex알뜰 공급물량 목표 : 7억ℓ(전체 자영알뜰 공급물량 10.8억ℓ)
  · 월평균가격제 운영 등 영세사업자 지원 확대
- 유가 상황에 따른 2부시장 신축 운영, 유통비용의 최적 집행 및 체계적 손익관리로 리터당 관리비의 최소 유지
- 카드할인 서비스 확대 노력으로 알뜰주유소의 저가판매 이외의 소비자 편익 확대 노력

○ 사전 예방적 품질관리 강화 및 주유소 평가제도의 내실적 운영으로 우수주유소 육성

- 품질인증주유소 가입률 향상 : ('17년) 16% → ('18년) 18.4%
- 석유관리원, 공급사의 품질점검 확대 시행
- 주유소 평가결과의 피드백 강화 및 재도색 등 알뜰상표 시설 지원(80개소)

□ **울산 터미널 사업 기반 구축 및 사업 활성화 여건 조성**

○ 울산 북항 터미널 사업

- 신규 투자자 유치 및 주주구성 합의
- 신규 합작투자계약(JVA) 협상 및 계약 체결
- EPC 계약 체결

○ 울산 남항 터미널 사업

- 사업 추진 계획 관련 유관 기관(산업부, UPA 등) 협의

○ 사업 활성화 여건 조성 : 규제완화 및 제도개선 지원

3 경영합리화 및 지원사업

'18년 주요사업계획

□ **중점 추진방향**

○ 포트폴리오 기반의 체계적 자산관리 및 투자 효율성 제고

○ 전사적 원가관리 강화 및 유동성·리스크 관리체계 정착

○ 직무중심의 채용, 경력관리 및 기술역량 강화 등을 통한 전문성 제고

○ 신정부 '열린 혁신' 정책 적극 부응

- 정부정책에 따른 비정규직 정규직 전환 추진, 지역인재 채용 등의 노력을 통한 사회적 가치 실현

○ 석유시장 및 사업 정보 적기 제공을 통한 경영정상화에 기여

○ 지역사회 니즈 맞춤형 사회공헌 활동 강화 및 동반성장 추진

□ **포트폴리오 기반의 체계적 자산관리 및 투자 효율성 제고**

○ 포트폴리오 분석 결과를 바탕으로 핵심자산 중심의 자산 재편성 및 체계적 자산관리 기반 마련

- 미래가치가 낮은 저효율·비핵심 자산을 중심으로 자산합리화 실행
- 정기적 포트폴리오 분석 결과를 바탕으로 '3개년 자산합리화 추진계획' 조정
  · 사업운영, 시장여건 등을 종합적으로 고려하여 매각대상 선정
  · 경영여건을 고려한 자산 매각 시급성 및 자산별 특성을 고려하여 연도별 매각자산 배분

○ 투자 효율성 제고를 위해 Capex 투자계획 관리 강화

- 선순환 투자관리체계 구축을 위해 '5개년 Capex 투자계획' Rolling 및 예산과 연계 강화
  - 선제적 타당성(기술/경제성) 검토를 통해 고효율·핵심자산 중심의 투자방향 제시 및 투자 우선순위에 따라 자원배분
  - 부실투자 방지를 위해 투자비 집행 전 타당성 재검토 및 정기적 투자 효율성 분석
- 글로벌 투자계획 조정 및 통합 관리를 위해 중장기 핵심사업 위주 투자계획 검토

□ 전사적 원가관리 강화 및 유동성 · 리스크 관리체계 정착

○ 原단위 원가관리 강화를 통한 원가 절감 및 수익성 제고 지속 추진
- 대상사업 : DANA, HOC, ANKOR, Altius/KC LLP, Savia, 베트남 11-2, 동해가스전
- 관리단위 : 세부 자산별 15개 원가항목, 유종별 수익 및 물량 등
- 운영방법 : 월별/사업별/세부자산별/원가항목별 원가분석, 기간별 영업이익 차이분석, 주요지표 트렌드 분석 등

○ 비축사업 원가관리시스템을 활용한 체계적 원가관리 추진
- 관리방향 : 비축사업 프로세스 상 8개 활동에 따른 비축기지별 수익과 대응한 원가관리

  * 8개 활동 : 안전, 환경, 입출하, 운영재고, 항무, 수리, 관리지원, 유지보수
- 관리방안 : 활동별/비축기지별/월별 모니터링 및 원가분석, 原단위 (시설용량/저장물량/입출하물량) 원가관리
- 시스템 고도화 : 인건비 관련 HR시스템 연동, Capex 관련 자산 관리시스템 연동, 유지보수비 관련 유지보수이력 관리시스템 연동, 사용자 편의성 증대

○ 유가 및 FX 리스크 관리체계 정착
- 전사 재무리스크 관리를 위한 주기적 모니터링 및 대응
  - 리스크관리 Policy의 충실한 수행 및 유가/환율동향 모니터링을 통한 위험요인 사전대응

  * 유가 : 향후 2개년(8분기) 대상으로 분기단위 Rolling/Add-up 방식 헤지
    FX : 통화별 현금흐름과 환 익스포져 관리

○ 전사적 유동성 모니터링 및 선제적 대응체계 강화
- 주요 자회사 유동성 현황 주기적 모니터링 및 선제적 대응

  * 해외 자회사에 대한 현금흐름(Cash Flow) 모니터링을 통해 Credit Facility 변동, 재무적 특이사항, 향후 현금흐름 등에 대한 주기적 점검

□ 직무중심의 채용, 경력관리 및 기술역량 강화 등을 통한 전문성 제고

○ 국가직무능력표준(NCS) 체계를 활용한 공사 채용프로세스 설계
- 직무능력 기반의 서류전형 개선, 필기전형 설계 및 면접전형 개발

○ 직무분석 결과를 바탕으로 역량체계 개선
- 단위직무별 역량모델 및 공통·리더십 역량 개선

○ 경영관리분야의 전문포지션 중심 인력운용방안 수립
- 업무숙련도, 의사결정 중요성, 대체가능성 등을 고려, 전문포지션 중심의 직무 전문성 확보를 원칙으로 한 채용, 배치, 교육 등의 인력운용방안 수립

○ 직무 전문성 및 공정성 제고를 위한 개방형 계약직제 운영방안 수립
- 직무 특성, 외부 수급 효용성 및 내부 구성원 의견 수렴 등을 통한 대상 직위 선정 및 관련 운영방안 수립

○ 기술역량 분석을 통한 역량 중심의 교육 체계 수립

- 변화된 석유산업·경영환경에 따라 재선정('17년)된 역량을 기반으로 필요 교육 매칭
- 역량기반의 교육운영('19년~)을 위한 6개 분야별 직무-역량-교육 매칭 실시

○ 인적역량 강화를 위한 수준별 교육훈련 프로그램 운영

- 국내외 석유개발사업 운영 및 관리 역량 제고를 위한 교육과정 개발 및 운영
- 내부전문가 pool(강사 및 평가자) 및 데이터를 활용한 저비용·고효율의 실무기반 교육과정 개발 확대
- 사내지식 축적·공유 활성화를 위한 자발적 학습조직 상시 운영

□ 정부 국정철학을 반영한 국정과제 및 열린혁신 추진

○ 정부정책 추진체계 강화 및 본격 추진

- 정부정책 추진과제 추가 발굴 및 국정과제 중장기 로드맵 수정·보완(1~6월)
- 국민참여단, 지역 협의체 등 일반국민·지역사회 소통 채널을 통한 협업 강화(1~12월)
- 추진과제별 이행실적·성과 점검 및 미진사항 논의(매분기)
- 경진대회 개최를 통해 우수사례 포상 및 공유·확산(12월)

○ 공사의 '사회적 가치' 적극 실현을 위한 체계 구축

- 정부정책 추진단 '사회적 가치' 분과(4분과)에 '균등한 기회와 사회통합', '윤리경영' 부문 포함(1월)
- '사회적 가치'의 효율적 전사 총괄 관리 방안 강구(2~3월)
- '사회적 가치' 추진과제 추가 발굴 및 이행성과 점검(1~12월)

- '사회적 가치' 창출 성과 대내·외 공유 및 홍보(1~12월)

○ 열린혁신 운영역량 강화 및 시민사회 등 참여 확대

- 열린혁신 행정적·재정적 지원제도 확대 및 보완(1~6월)
  · 우수성과 인센티브(기관장 표창 등) 확대, 부서별 조직평가 지표(KPI) 반영
- 열린혁신 과제 이행상황 모니터링 및 성과점검 강화(매분기)
- 열린혁신 추진 전 과정(계획수립, 과제발굴, 과제이행, 실적점검 등)에서 시민사회·유관기관 참여 확대(1~12월)
  · 국민참여단, 울산지역 열린혁신 협의회, 대국민 공모 등 시민사회·유관기관 의견수렴 채널 적극 활용

□ 좋은 일자리 창출로 정부 핵심정책 이행

○ 정부의 비정규직의 정규직 전환정책을 금년 상반기 전환완료를 목표로 추진

- 전환기구를 구성(정규직 전환심의위원회, 노사 및 전문가협의체)하여 전환 결정 및 절차(채용, 고용승계 등) 완료
- 정규직전환추진전담반(TF)을 구성하여 전환기구 운영 등 총괄관리, 용역 수행, 정부 및 언론 대응, 관련제도 지원 및 소통 등 효율적이고 체계적인 전환 추진

  * 정규직 전환의 객관성 확보 및 갈등 최소화를 위해 외부 컨설팅 용역과 병행하여 전환 기구 및 전담반 운영

○ '18년 신규인력 채용 시 정부 방침에 따른 지역인재 채용비율('18년, 18%) 준수

- 지역일자리 창출 및 지역경쟁력 강화 위한 지역인재 의무채용 근거(혁신도시법 시행령)에 의거, 채용절차 이행

□ 석유시장 및 사업 정보 적기 제공을 통한 경영정상화에 기여

○ 석유시장 주요 이슈 정보 조사를 강화해 공사 사업과 관련된 정보를 발굴하고 이를 바탕으로 공사 경영목표, 사업계획 수립, 손익 추정 등 사업에 필요한 자료를 적시성 있게 제공

- 중장기 재무관리 계획수립 유가 전망 자료, 경제성 평가 시 기준유가 설정자료, 결산 유가 제공, 재무리스크 관리자 회의 자료 제공 등

○ E&P 사업 및 경영지원을 위한 심층정보 분석 강화

- 중요 사업 및 지역에 대한 핵심 정보 생산에 역량 집중
- 추적 필요성이 있는 주제 및 특별 이슈에 대한 심층분석 정보 제공
- 공동세미나(WoodMackenzie 등) 개최 확대로 현업부서와 쌍방향 정보교류

○ 생산 정보의 효과적 전파 강화 및 활용도 극대화 추진

- 정보 수집에서부터 가공·생산, 제공 프로세스 검토 및 개선
- 생산 정보에 대한 사내외 이용자 접근 편의성 강화
- 에너지유관기관과의 협력을 통한 인적 네트워크 확대 지속 노력

○ 오피넷 유가정보를 통한 부가가치 증대 및 페트로넷 서비스 강화

- 오피넷 민간기업 제휴 확대를 통한 일자리 창출 등 정부정책에 기여
- 오피넷 신규 수익원 적극 발굴을 통한 제휴수익 확대
- 페트로넷 고객만족도 제고를 위한 온·오프라인 수요조사 시행 및 정보서비스 강화

□ 지역사회 니즈 맞춤형 사회공헌 활동 강화 및 동반성장 추진

○ 지역 Network와 연계한 사회공헌 프로그램 발굴 및 추진

- 이해관계자 의견수렴 및 환경분석을 통한 역점과제 발굴·추진

○ 임직원 봉사활동 참여 확대

- 사회공헌 마일리지 운영(26마일리지/인)

○ 중소기업 제품 지속적인 구매 확대(전년 대비 3%p 향상)

○ 대중소기업 상생협력을 위한 KNOC형 성과공유제 발굴(10건)