2017년도

주 요 업 무 계 획

한국석유공사

목 차

제1장 기본방향 및 예산 ····· 1

1. 운영계획 수립 기본방향 ····· 2
2. 전략목표 ····· 3
3. 예 산 ····· 3

제2장 부문별 사업계획 ····· 5

1. 석유개발사업 ····· 6
2. 석유비축사업 ····· 8
3. 경영합리화 및 지원사업 ····· 10

제1장 기본방향 및 예산

1. 운영계획 수립 기본방향

2017년도 기본방향

□ 프로세스 혁신을 통한 수익성 및 자산가치 제고

○ 原단위 원가관리체계 고도화로 원가절감 지속
○ 자산평가, 분류 및 시장특성 고려한 자산합리화 상시 추진
○ 생산프로세스 관리 및 마케팅 강화로 수익 증대 도모

□ 선별적 투자를 통한 사업 경제성 향상

○ 최적 투자 및 성과창출을 위한 투자심의·기술검토 강화
○ 사업단계별 적정 투자기준 정립 및 시행
- (생산) 안정적 현금흐름에 기여하는 생산경비 우선 집행
- (개발) 단기간 내에 현금창출 가능한 핵심사업에 집중
- (탐사) 성장동력 확보를 위한 전략지역(기진출지역) 중심 투자

□ 자산운영 효율화 및 사업관리 역량 확충

○ 자회사 운영 효율화와 경영개선으로 재무구조 안정화 추진
- 유동성 이슈의 합리적 해소 및 자력생존 유도
○ 비축자산 마케팅 활성화로 수익증대 및 비축기지 안전운영 주력
○ 위기대응 및 미래성장동력 확보를 위한 전문역량 육성

2. 전략목표



3. 예 산

가. 수익예산

(단위 : 백만불)

구 분	예산액	내 역
□ 석유개발사업	1,644	해외 및 동해가스전 매출액
□ 석유비축사업	362	상품 매출액 및 비축자산활용수익 등
□ 기타	51	시추선 용선수익 등
계	2,057	

나. 비용예산

(단위 : 백만불)

구 분	예산액	내 역
□ 매출원가	1,882	개발사업, 비축사업, 시추선사업 등
□ 일반관리비	139	지원부문 인건비 및 경비
□ 광구관리비	151	출자회사 및 광구 판매관리비 등
□ 영업외비용	526	이자비용, 손상차손 등
□ 법인세비용	△10	본사, 출자회사 법인세비용 및 환급
계	2,688	

다. 자본예산

(단위 : 백만불)

구 분	예산액	내 역
□ 석유개발사업	714	탐사, 개발, 생산 투자비
□ 석유비축사업	454	비축유 구입 및 비축기지 건설 등
□ 기타사업	64	시추선 등
계	1,232	

제2장 부문별 사업계획

Ⅰ 석유개발사업

'17년 주요사업계획

□ **중점 추진방향**

○ 효율적 투자를 통한 생산광구 수익성 제고
○ 조기생산이 가능한 개발자산에 대한 우선 투자
○ 전략지역 중심 선별적 탐사 추진을 통한 추가 매장량 확보
○ E&P 보유자산 가치 증대를 위한 권역별 기술 평가

□ **효율적 투자를 통한 생산광구 수익성 제고**

○ 생산량 유지 및 자연감소 최소화를 위한 우량자산 선별 투자
○ 비핵심자산 매각 등 자산합리화를 통한 수익성 개선
○ 원단위 원가관리시스템을 활용한 비용절감 강화
- 지속적인 운영비 축소 및 판매원가 절감 추진

□ **조기생산이 가능한 개발자산에 대한 우선 투자**

○ UAE Area 1광구 할리바 조기 생산 추진
○ 영국 Dana사 Western Isles 적기 개발을 통한 생산 추진

□ 전략지역 중심 선별적 탐사 추진을 통한 추가 매장량 확보

○ UAE, 이집트, 영국 등 기 진출지역 중심으로 선별적 탐사를 통해 추가 매장량 확보 추진

- 영국 Dana사 이집트 South Wadi Dara 탐사정 1공 실시
- UAE Area 1광구 할리바 인근 유망구조 탐사정 1공, Area 2 광구 평가정 1공
- 국내대륙붕 6-1광구 중부지역 탄성파 자료 취득(600㎢)

□ E&P 보유자산 가치 증대를 위한 권역별 기술 평가

○ 5대 권역별(중동, 유럽·아프리카, 캐나다, 미주, 아시아) E&P 자산 기술평가 프로젝트 운영

- 보유자산의 추가 포텐셜 확인, 수익성 및 자산가치 증대 추진
- 총 20개의 우선 평가 프로젝트 운영

* 모든 기술인력을 활용한 권역별 통합 프로젝트 TF 기 구성('16. 8월)

2 석유비축사업

'17년 주요사업계획

□ 중점 추진방향

○ 제4차 석유비축계획 적기 추진 및 비축기지 안전관리 철저
○ 비축기지건설 차질없는 추진으로 석유비축 목표달성 기여
○ 비축자산 활용 확대를 위한 트레이딩 역량 강화
○ 알뜰주유소 사업의 효율적 운영을 통한 사업 내실화
○ 울산 터미널 사업 기반 구축과 사업 활성화 여건 조성

□ 정부석유비축 계획의 적기 추진 및 비축기지 안전관리 철저

○ 비축유 구입 : 1,367천배럴
- 에특예산 : 휘발유 115천배럴
- 재구매분 : 원유 1,252천배럴(자체자금 활용)

○ 비축기지재해율 : 0%
- 석유비축시설의 철저한 안전·환경 관리로 무재해 달성

□ 비축기지건설 차질없는 추진으로 석유비축계획 목표 달성 기여

○ 건설공정 관리강화를 통한 건설공사 적기 추진

- 울산비축기지 지하화 건설공사 수행
  · 공사용터널, 수벽터널, 저장공동, 수직갱 굴착
- 여수 추가 지상탱크 건설공사 준공
  · 탱크설치(50만배럴×5기) 및 종합시운전
- 거제비축기지 수리시스템 보완작업 수행
  · 수벽터널 굴착 및 수벽공 설치

□ 비축자산 활용 확대를 위한 트레이딩 역량 강화

○ 비축자산 활용 트레이딩 물량 : 15.5백만배럴
- 상품유 : 4.0백만배럴
- 비축유 : 11.5백만배럴(원유 10.5백만B, 제품 0.3백만B, LPG 0.7백만B

○ 체계적인 시황분석 기능 강화로 사업기회 포착 및 선도적인 트레이딩 실시

□ 알뜰주유소 사업의 효율적 운영을 통한 사업 내실화

○ 안정적 물량 공급, 관리비용 절감 및 품질관리 강화로 알뜰주유소 사업 내실화 도모
- 도로공사『ex알뜰주유소』물량 공급 및 지역별 담당제 실시로 알뜰주유소 사업자와 소통 강화를 통한 안정적 물량 공급
- 2부시장 구매물량 조정을 통한 적정 재고관리, 판매관리비의 최적 운영 등 과학적 비용관리
- 품질인증프로그램 가입률 향상 및 품질점검 확대 실시로 품질관리 강화

□ 울산 터미널 사업 기반구축과 사업 활성화 여건조성

○ 북항 터미널 사업
- 신규 합작투자계약(JVA) 체결
- EPC 계약 체결
  · 기본 및 상세 설계 실시 등

○ 남항 터미널 사업
- 예비타당성조사(주체:KDI) 수검 및 사업 추진 전략 협의(정부, KDI, UPA 등

○ 사업 활성화 여건 조성
- 정부 등의 규제완화·제도개선 지원

3 경영합리화 및 지원사업

'17년 주요사업계획

□ 중점 추진방향

○ 상시 자산합리화 등 구조조정을 통한 재무건전성 제고

○ 원가관리 시스템 고도화, 자재관리 시스템 구축 및 체계적 리스크 관리

○ 독자생존 및 부실이전 차단을 위한 자회사 경영관리 강화 및 역량 제고

○ 기술역량 강화 통한 전문인력 양성

○ 경영위기 극복 노력에 기여할 수 있는 정보컨텐츠 생산

○ 중소기업과 상호 경쟁력 향상을 위한 동반성장 추진

□ 상시 자산합리화 등 구조조정을 통한 재무건전성 제고

○ 정부의 구조조정 이행과제에 적극 부응, 생산성 유지 및 성장가능성 확보 범위 내 추가 자구노력 발굴

- 경영위기 극복을 위해 사업비 축소 및 지출 시기 조정
- 상시 자산 평가·분류 결과 등 기반으로 추가적 비핵심 자산 지속 발굴하여 추가 자산 구조조정 실시
  · 시장특성·대상자산 특성을 고려한 자산별 합리화 계획 수립 및 적정 가치 도달 시 매각
  · 가치 제고 어렵고, 주요 보유 자산특성에 부합하지 않는 소규모 비핵심 자산 및 매도가능증권 등 추가합리화 검토
  · 기존 자산 포트폴리오와의 합리적 구성에 도움이 되는 자산에 한해 선별적 투자 또는 매입
  · 핵심자산에 대해서는 국내 투자자들에게 기회제공 노력(투자유치, 자본확충)

□ 원가관리 시스템 고도화, 자재관리 시스템 구축 및 체계적 리스크 관리

○ 원가관리 시스템 고도화를 통한 지속적 원가절감 및 수익성 제고 노력
- 대상 : HOC, DANA, ANKOR, Altius/KC LLP, Savia, 베트남 11-2, 동해가스전
- 연간 Rolling Plan 기능 추가 구현

○ 사업별/자회사별 Cash Flow 및 매출 D/B 구축으로 원가관리 시스템 영역 확장(원가 외에 매출 등 다양한 경영정보 제공)
- 공사 추진사업의 생산/비생산 활동을 통한 현금흐름 파악
- 광구별 기초/당기/기말 매출 및 현금정보 관리
- 본사의 자회사에 대한 Credit 정보 구축

○ 자재관리 시스템 대상 : HOC, DANA, ANKOR, KAZAK, Savia, 베트남11-2, 본사(국내지사 포함)

- 자재 표준화를 기반으로 자재보유 현황과 추이, 입출고 내역 관리 등

○ 유가 및 FX 리스크의 체계적인 관리

- 자회사별 경영상황, 사업 및 시장유가의 변동성 등을 감안한 지속적인 유가 분산 헤지
- 통화별 현금흐름과 환 익스포져를 총괄하는 FX 리스크 관리 추진

□ 독자생존 및 부실이전 차단을 위한 자회사 경영관리 강화 및 역량 제고

<인적역량 강화>

○ 해외자회사별 주요 직위 정립 및 전문인력 풀 구축 기반 마련
- 직무분석을 통해 자회사별 주요 직위 선별 및 직위별 필요한 경력, 역량, 기술 등 직무기술서 정립
- 잠재 후보자 양성을 위한 경력관리 및 교육프로그램 운영방안 검토

○ 본사-해외자회사간 통합적 인사관리로 질적 고도화 달성
- 지식 및 경험의 효율적 인수인계 등 조직적인 노하우 축적, 활용이 가능하도록 인사운용상 선순환 구조 마련
- 해외자회사 파견 후 지속적 관리를 위한 맞춤형 교육과정 운영

<자회사 경영관리>

○ 본사 CEO가 자회사를 주기 방문하여 경영개선 진척도 점검 및 피드백
- Dana, Harvest 등 주요 자회사 유동성 위기 해소 및 출구 전략 등 진행상황 점검 등

○ 실질적 의사결정 권한을 가진 현지인 중심의 해외 법인장 전략회의 개최

○ 해외 자회사 자금 및 예산 통제(주간단위 자금모니터링 강화 등)

○ 경영개선 중심의 KPI 수립 및 필요시 경영진 평가제도 개선

□ 기술역량강화 통한 전문인력 양성

○ 인적역량 강화를 위한 수준별 교육훈련 프로그램 운영

- 국내외 석유개발사업 운영 및 관리 역량 제고를 위한 교육과정 개발 및 운영
- 자체 보유 전문인력과 데이터를 활용한 저비용·고효율의 실무기반 교육과정 개발 확대
- 사내지식 축적·공유 활성화를 위한 자발적 학습조직 상시 운영
- 비축·안전 부문 전문성 강화를 위한 자격증보유 확대 추진

○ 기술자립 3개년('14~'16) 계획 달성 성과를 바탕으로 E&P 기술역량 강화 지속 추진

- 인사기능 간 연계 강화를 통해 석유개발기술인력 대상 체계적 경력관리 및 교육훈련 실시
- 강약점 진단 및 경력개발 종합의견 제공 위주의 기술역량평가 제도 운영

○ 석유개발인력 저변 확대를 위한 정부정책 연계 교육과정 운영
- 석유가스인재개발센터(KPA) 민간개방과정 확대 운영 등

□ 경영위기 극복 노력에 기여할 수 있는 정보컨텐츠 생산

○ 사업 중심 조사를 통해 저유가 경영위기 극복 기여
- 공사 중점 사업, 주요 Peer 그룹, 시장동향 등 조사 강화

○ 석유 전문정보 생산체계 및 효율적 정보운영 인프라 구축
- 지역 및 분야별 전문가 양성을 위한 정기과제조사, 수시보고, DB 구축 등 체계적인 프로그램 가동
- 주요 에너지기관 간 협력강화를 통한 정보 교류

○ 오피넷 유가정보와 페트로넷 석유정보의 품질 및 수익 향상 추진

- 사업홍보, 제휴기업과의 맞춤형 협력사업 발굴, 유가정보 공개 채널 다양화 등을 통한 오피넷 제휴사업 확대
- 페트로넷 정보제공절차 개선을 통해 양질의 자료 선별 제공

□ 중소기업과 상호 경쟁력 향상을 위한 동반성장 추진

○ 중소기업 자생력 강화 지원을 위한 협력사업 지속 발굴 및 추진

○ 중소기업제품 지속적인 구매 확대(전년대비 3%p 향상)

○ 대·중소기업 상생협력을 위한 KNOC형 성과공유제 발굴(9건)