2020년도 주요 업무계획

KNOC 한국석유공사

목 차

제1장 기본방향 및 예산 1

1. 기본방향 2
2. 전략체계 3
3. 예산 3

제2장 부문별 사업계획 5

1. 석유개발사업 6
2. 석유비축사업 9
3. 경영관리 및 지원사업 11

제 1장 기본방향 및 예산

1. 기본방향

2020년도 기본방향

1 주요 사업의 재무건전성 확보

- 수익성 제고를 통한 **영업이익 확대**로 당기순이익 흑자전환 토대 마련
- **자산합리화를 통한 부채감축 재원 확보** 및 재무건전성 집중 관리
- **우량자산 투자유치**를 통한 재무구조 개선 추진

2 석유공급 안보와 국민안전 강화

- 차질없는 석유비축계획 이행을 통한 **석유수급 위기대응 능력 제고**
- 국내외 석유개발 사업을 통한 **비상시 도입가능물량 확대**
- 국내외 사업장 **안전관리 강화**를 통한 대국민 신뢰감 형성

3 국민중심 사회적 가치 실현

- 알뜰주유소 사업 확대를 통한 **국민편익 금액 증대**
- **양질의 일자리 창출**을 통한 국민경제 안정화 기여
- 중소기업과의 상생협력 강화를 통한 **동반성장 추진**

4 미래 혁신성장 추진

- 거점지역 활용 및 민간사와 협업을 통한 **신규 탐사사업 활성화**
- 동해가스전 해양시설물을 활용한 **해상풍력발전사업 추진**
- 울산 북항 탱크터미널사업 진행 및 **추가 투자자 유치·지분매각**
- 스마트 경영체계 기반 조성, 성과평가제도 및 기업문화 개선 등 **경영관리 체계 개선**

2. 전략체계

가. 2020년 전략체계



3. 예산

가. 수익예산

(단위 : 백만불)

구 분	'19 예산 (A)	'20 예산 (B)	증 감 (B-A)	비 고
◇ 석유개발사업	2,458	2,438	△20	
◇ 석유비축사업	181	225	44	
◇ 에특수탁관리 등	6	2	△4	에특수탁관리수익, 유통구조 개선사업보조금 및 기술지원 수익 등
◇ 영업외수익	52	225	173	
합 계	2,697	2,890	193	

나. 비용예산

(단위 : 백만불)

구 분	'19 예산 (A)	'20 예산 (B)	증 감 (B-A)	비 고
◇ 매출원가	2,045	1,833	△212	
◇ 일반관리비	132	126	△6	지원부문 인건비 및 경비
◇ 광구관리비	198	218	20	
◇ 영업외비용	635	639	4	
◇ 법인세비용 등	176	260	84	
합 계	3,186	3,076	△110	

다. 자본예산

(단위 : 백만불)

구 분	'19 예산 (A)	'20 예산 (B)	증 감 (B-A)	비 고
◇ 석유개발사업	799	1,111	312	
◇ 석유비축사업	166	195	29	
◇ 기타사업	27	29	2	종업원장기대여금, 공기구비품 등
합 계	991	1,335	344	

제2장 부문별 사업계획

Ⅰ 석유개발사업

'20년 주요사업계획

□ 중점 추진방향

- ○ 생산광구 운영 효율화를 통한 영업이익 확대
- ○ 탐사사업 추진을 통한 미래성장동력 확보
- ○ 국내외 석유개발 사업을 통한 비상시 도입가능 물량 확대
- ○ 재무건전성 강화를 위한 E&P 자산 경영효율화 및 합리화
- ○ 동해가스전 해양시설물을 활용한 해상풍력발전 사업 추진
- ○ 자원개발 플랫폼 운영을 통한 민간 R&D 지원

□ 생산광구 운영 효율화를 통한 영업이익 증대

○ **E&P 부문 영업이익 및 생산량 증대**

- **(Dana)** Tolmount 광구 생산설비 설치 완료 및 개발정 시추 2공을 통한 생산개시('21.1분기)
  · Tolmount East 개발 검토 및 Tolmount 인근 신규사업 추진으로, GTA(Greater Tolmount Area) Hub 구축
- **(Eagle Ford)** Capex 투자 확대를 통한 생산량 및 매장량 증대
- **(Harvest)** 저류층 스터디, 생산공정 효율화, 안정적인 공저펌프 운전 등 블랙골드 운영 최적화를 통한 생산량 증대* 및 마케팅 다각화*를 통한 수익성 향상
  · 블랙골드 2단계 개발을 위한 개발지역 평가 및 경제성 검토를 통한 개발계획 수립(2분기)
- **(KNOC Kaz)** 생산운영(인공채유) 최적화 및 수압파쇄 등을 통한 생산량 증대
- **(KADOC)** 할리바 생산량 증대를 위한 신규 개발정 시추
- **(UAE ADNOC Onshore)** 사업참여로 매장량 및 생산량 증대
- **(베트남 15-1)** Su Tu Trang 구조 2단계 개발

□ **탐사사업 추진을 통한 미래성장동력 확보**

○ **(신규 탐사사업 활성화)** 공사 거점지역 중심 신규 탐사사업 발굴
- 카자흐스탄, 북해, 이집트 등 입찰/지분참여 검토
- 국내 민간기업 협의체를 통한 호주·동남아 지역 공동사업 기회 모색

□ **국내외 석유개발 사업을 통한 비상시 도입가능 물량 확대**

○ **(비상시 도입가능물량)** 비상시 도입가능물량 확대(60%)
- 사업별 판매계약 점검을 통해 추가도입물량 확보 추진
- 신규사업 추진시 직도입 가능 지역 우선 검토

□ **재무건전성 강화를 위한 E&P 자산 경영효율화 및 합리화**

○ **(계획수립)** 전사 자산합리화 기본계획 수립

○ **(자산합리화) 비핵심 자산 매각 추진**

○ **(Capex 투자 효율성 관리)** 자체 기준 수립 및 자회사별 상황에 따른 적용
- 개발/생산시추 Capex 예산의 투자효율성 분석을 통한 사후관리 강화 등

□ **동해 가스전 시설물을 활용한 해상풍력발전 사업화 추진**

○ 외부 전문업체를 통한 사업 타당성 조사 및 기본계획 수립(5월)
○ 사업타당성 조사 결과에 따라 정부 예비타당성 조사 신청(9월)
○ 가스전 시설 재활용을 위한 시설 진단 및 분석(~12월)

□ **하베스트 AR사업 자체 수행**

○ 수익성이 낮은 생산광구의 폐공작업 직접수행으로 기술축적 ('20~'23) 및 비용절감 추진
○ 축적된 기술력으로 하베스트 잔여물량은 물론 캐나다 앨버타 등 지역에 AR사업 진출 등 신규사업 발굴('24년 이후)

□ **자원개발 플랫폼 운영을 통한 석유개발 민간 R&D 지원**

○ 캐나다 Harvest사 Golden 광구 : 디지털오일필드(국책과제) 테스트 베드 지원 및 개발기술 시범 사용
○ 카작 Ada 광구 : 파라핀 억제/제거 기술개발(국책과제) 현장방문 지원
○ 민간 R&D 지원을 위한 사업 발굴 및 추진

2 석유비축사업

'20년 주요사업계획

□ 중점 추진방향

○ 제4차 석유비축계획('18년~'25년) 적기 추진 및 비축기지 안전관리 철저
○ 차질 없는 비축기지 건설로 석유비축 목표달성 기여
○ 비축기지 태양광 발전설비 설치를 통한 온실가스 감축
○ 트레이딩 활성화를 통한 비축자산 활용 수익 증대
○ 알뜰주유소 사업 경쟁력 제고
○ 울산 탱크터미널 사업진행 및 추가 투자자 유치·지분매각

□ 제4차 석유비축계획 적기 추진 및 비축기지 안전관리 철저

○ 비축유 구입 적기 추진 및 비축기지재해율* : 0%
- 석유비축시설의 철저한 안전·환경 관리로 비축기지 무재해 달성

○ 비축시설 유지보수 관리

□ 차질없는 비축기지 건설로 석유비축 목표달성 기여

○ 건설공정 관리강화를 통한 건설공사 적기 추진

□ 비축기지 태양광 발전설비 설치를 통한 온실가스 감축

○ 울산, 여수지사 내 태양광 발전설비 설치를 통한 신재생에너지 보급 활성화 및 온실가스 감축

구 분	태양광 발전설비 용량	온실가스 감축량(tCO_2)
울산지사	70kW	41.61
여수지사	110kW	63.59

□ 트레이딩 활성화 등을 통한 비축자산 활용 수익 증대

○ 비축자산 활용 트레이딩 확대

□ 알뜰주유소 사업 경쟁력 제고

○ 알뜰주유소 사업 선순환 유도를 위한 가격경쟁력 지속 확대
- 전국 대비 알뜰주유소 판매가격 차이 유지로 소비자 편익 향상
- 대도시 지역 알뜰주유소 확대(8개소 신규 유치)
- 탄력적 공급가격 할인제도 운영 등 시장친화적 마케팅 노력 지속

○ 알뜰주유소 사회적가치 향상 활동 전개
- 알뜰주유소 사전예방적 품질관리 노력 강화(年 600회 이상)
- 금융지원 등 소규모 영세사업자 지원 지속
- 알뜰주유소 대국민 인식도 제고를 위한 홍보활동 다각화

□ 울산 탱크터미널 사업진행 및 추가 투자자 유치·지분매각 노력

○ 울산 북항 터미널 사업

구분	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
사업 인·허가*	■	■	■									
EPC 입찰 및 계약 건설공사 개시	■	■	■	■	■	■						
건설공사 개시							■	■	■	■	■	■
자회사 (KET) 정상화 및 운영 개시	■	■	■									
추가 투자자 유치 및 지분매각 노력	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

* (해수부) 비관리청 항만공사 실시계획 / (산업부) LNG 시설공사계획

3 경영관리 및 지원사업

'20년 주요사업계획

□ 중점 추진방향

<안전·환경 및 방호·보안관리 강화>

○ 현장 재난관리 강화
○ 안전관리 체계 및 해외사업장 HSE 관리강화 (산업재해 "Zero" 달성)
○ 환경경영시스템 고도화를 통한 선제적 환경보전활동 강화
○ 비축기지 방호·보안시설 고도화를 통한 방호·보안 무사고 달성
○ 사이버 보안체계 강화를 통한 사이버보안 무사고 달성

<사회적 가치 추진>

○ 국민체감형 사회적 가치 구현 (일자리 창출, 윤리경영, 지역상생 등)
○ 혁신 성과 창출 및 확산
○ KNOC 맞춤형 양질의 일자리 창출
○ 알뜰주유소 국민편익 확대

<석유정보 서비스 제공 확대>

○ 수요자 중심의 석유정보 생산 강화
○ 원유·가스시장 동향 및 가격전망 분석 틀 정교화
○ 석유정보서비스 대국민 편익 증대 및 사회적 가치 확산

<경영관리체계 개선>

○ 합리적인 제도 운영을 통한 경영관리 만족도 제고
○ 포트폴리오 분석 및 CAPEX 투자효율성 관리
○ 위기극복을 위한 기업문화 조성
○ 스마트 경영 체계 확립을 위한 인프라 및 시스템 고도화

<안전·환경 및 보안·방호 관리 강화>

□ 현장 재난관리 강화

○ 국내사업장 재난대비대응 체계점검 및 개선실시(9회)
○ 국민안전 중시 경영진 현장 경영활동 강화(20회)
○ 본사 및 국내사업장 안전점검의 날 행사 실시(10회)
○ 육군 등 재난안전취약기관 지원활동 실시(3회)

□ 안전관리 체계 운영 및 해외 사업장 HSE 관리 강화

○ 안전기본계획 수립 및 안전경영위원회 운영(2회) 등 안전경영 활동 강화
○ 본사, 가스전운영사무소 KOSHA MS(안전보건공단 안전보건경영시스템) 인증 추진
○ 안전사고 취약 해외사업장 HSE 관리체계 강화(3분기 점검)
○ 사회적가치 지향 재난안전협의체 및 협업체계 운영(3회)

□ 환경경영시스템 고도화를 통한 선제적 환경보전활동 강화

○ ISO 14001(환경경영시스템) 사후 심사 등 운영
○ HSE(보건·안전·환경관리규정) 시스템 개선(9월)
○ 온실가스 및 에너지 목표관리제 이행 점검(10월)

□ 비축기지 방호·보안 시설 고도화 (방호·보안 무사고)

○ 드론 테러 위협에 대한 종합대책 수립
- 시범사업 및 Pilot test 추진
○ 침입감지설비 구축(평택), 방호·보안 지도점검 및 평가 실시(2회)

□ 정보보안 체계 강화 (사이버보안 무사고)

○ 선제적 사이버 보안체계 확충(2회) 및 사이버 위기대응 역량 강화를 통한 사이버 침해위협 조치(대응) 시간 단축(11.3시간→10.2시간)

<사회적 가치 추진>

□ 국민체감형 사회적 가치 구현

○ (체계 고도화) 규정정비, 예산확대 편성, 조직재정비, 점검체계 강화
- (규정정비) 사회적 가치 지침 마련 등을 통해 절차적 정당성 확보
- (점검체계 강화) 사회적 가치 전사 공통지표 신설로 성과점검 체계 강화

○ (상생협력) 취약계층 밀착지원과 지역경제 활성화 우수사례 창출
- (동반성장) 중소기업과의 동반성장을 위한 알뜰주유소 협력이익 공유제 확대 추진 (20개사)
- (판로지원) 소상공인·사회적 기업의 국내외 판로지원 확대 (20회)

○ (윤리/인권) 부패방지 예방활동 강화 및 주요사업 인권영향평가 실시
- (부패방지) 임직원 교육, 윤리경영 홍보강화(청탁금지법, 행동강령 등)
- (인권영향평가) 주요사업 인권영향평가 대상사업 선정, 평가지표 도출, 진단을 통한 인권리스크 파악 및 개선사항 도출

□ 혁신 성과 창출 및 확산을 통한 국민 삶의 질 제고

○ (체계강화) 대내·외 네트워크 강화 및 추진체계 고도화
- (협업체계) 동남권 에너지공기업 협의체 등 대외 네트워크 강화
- (참여확대) 혁신계획 수립, 과제발굴, 성과점검 등 추진과정 전반에 대한 국민 참여 확대

○ (계획수립 및 이행·점검) '20년 중장기 혁신계획 보완 및 정부 제출
- '19년 추진성과 및 '20년 정부 가이드라인을 반영하여 롤링
- 혁신 우수사례(BP) 경진대회 개최(2회) 등을 통한 혁신과제 점검

□ KNOC 맞춤형 양질의 일자리 창출

○ (좋은 일자리창출) 좋은 일자리 창출 전략 수립 및 실행체계 강화
- (전략수립 및 과제발굴) 직접고용, 간접일자리 등 KNOC 맞춤형 일자리 창출 전략 수립 및 일자리 창출 과제 발굴

* 목적사업과 신성장사업 추진으로 간접일자리 창출(3,767명)

- (성과점검·보상) 사회적가치기여도(공통) 지표신설, 우수사례 경진대회 (일자리 콘테스트포함) 개최

○ (신규채용) 정부 일자리 창출 정책에 적극 부응하여 필수인력 채용(35명)
- 지역인재 추가 채용 및 장애인 스포츠 직무 직원 계약 연장

* 정부 장애인 고용률 지침(3.4%) 준수

○ (정규직 전환) 정부 정책에 부합하는 합리적인 정규직 전환 추진
- (전환방식) 자회사 전환방식(공사 100% 출자)
- (전환방식 및 대상) 자회사 전환, 2분과(비축지사 특수경비)

<석유정보 서비스 제공>

□ 수요자 중심의 석유정보 생산 강화

○ 경영계층별·부서별·분야별 정보 니즈에 부합하는 정보 생산
○ 공사의 비상경영 및 신성장동력 발굴을 위한 정보 생산 강화

□ 원유·가스시장 동향 및 가격전망 분석 틀 정교화

○ 유가전망 분석 틀 세분화 및 요소별 정밀 분석 실시
○ 가스시장 동향 및 가격전망 분석 틀 마련, 가격 자체전망 실시

□ 석유정보서비스 대국민 편익 증대 및 사회적 가치 확산

○ (오피넷) 국민편익 향상을 위한 오피넷 리뉴얼 및 서비스 개선
- 오피넷 무료 API 지원 제공 확대(704건)로 사회적 가치 실현

○ (페트로넷) 대국민 석유정보 공개 확대 및 고객만족도 제고

<경영관리체계 개선>

□ 합리적인 제도 운영을 통한 경영관리 만족도 제고

○ (성과관리) 공사 전략-KPI 연계성 강화를 통한 전략 실행력 제고 및 서비스품질 만족도 조사 개선 컨설팅 실시(3월)

○ (인사 · 조직관리) 중장기 전략 및 사업계획과 연계한 인력계획 수립(1회)
- 팀별 적정 정원 산출, 직무분류체계 개선 등

○ (보상 및 복지후생 관리) 직급 및 직위별 권한·책임·성과·수행직무를 종합적으로 고려한 임금체계 개선(안) 관련 용역 실시(2분기)

○ (KPA 교육관리) 리더십 교육체계 수립 및 리더십 프로그램 개발(1회)
(조직관리자, 변화관리자, 직원육성자, 석유전문가)

□ 포트폴리오 분석 및 CAPEX 투자효율성 관리 강화

○ 포트폴리오 분석 방식 개선 추진 및 활용도 제고(7월)

○ 중장기 포트폴리오 특성 분석 통해 전략적 시사점 도출 및 지속가능 성장 기반 강화

○ 투자효율성 제고를 위한 시추 CAPEX 계획 대비 실적 분석

□ 위기극복을 위한 기업문화 조성 및 해외자원개발 필요성 대외 홍보

○ (기업문화) 공사 경영위기를 극복하기 위해 CEO 중심으로 전 구성원이 역량결집, 상호신뢰・협력하는 조직문화 구축

○ (대외 홍보) 영향력이 큰 주요 신문, TV 방송, 유튜브 등을 적극 활용하여 공사의 경영정상화 노력, 사회적 가치증대 활동, 지속적 석유자원개발의 필요성에 대한 적극적 홍보 추진(41회)

□ 스마트 워크플레이스 기반 구축을 위한 정보인프라 고도화

○ 국산DB 시범 도입
- 정보시스템에서 사용하고 있는 고비용 외산 DB(Oracle)를 국산 DB(Tibero)로 전환함으로써 유지관리 비용절감 및 정부정책 부합

○ 디지털 업무환경 조성
- 개인 업무자료 관리를 위해 파일백업공유 서비스 개선 및 확대
- 종이 없는 업무환경(전자보고 등) 확대

○ 스마트 오피스 도입 마스터플랜 수립
- 스마트오피스 도입 추진 방향, 타당성 검토, 세부추진계획 수립(10월)
  * 도입 기본 컨셉트 확정, 도입규모 및 소요예산 산정, 세부 기술내용 확정
- 단계적으로 시범운영 후 전사확대 추진

□ 스마트 경영 프로세스 강화를 위한 정보시스템 고도화

◦ KNOC Knowledge Center 및 협업기반 구축
- 지식·협업체계 개선을 위한 시스템 통합 및 기능 개선
- 통합검색 기반 정보 활용체계 구축

◦ 전략과제 수행을 위한 시스템 운영 및 고도화
- 수요조사를 통한 현업 주도의 시스템 개선 체계 정비

전략과제	구분	주요 내용
체계적 부채관리	재무	·결산 프로세스별 모니터링 기능 강화
	예산	·예산 편성 및 집행 기능 강화
	경영(SEM)	·연결재무보고 개선 및 Simulation 기능 고도화
경영지원 체계의 합리화	인사	·직무중심의 인력 운영 지원을 위한 시스템 개선
	복지	·출장 및 휴직 시스템 고도화
주요 사업의 수익성 향상	비축유	·비축유 입출하 관리 기능 강화
스마트 경영 프로세스 강화	물류	·도면관리 시스템 클라우드화
	그룹웨어	·제안한 Dashboard 기능 구현 및 보고시스템 기능 개선